

TERCERA OFERTA

0000440

MCCANN **Worldgroup**

• • • • •



Secretaría Nacional de La Familia

licitación Pública por Invitación No. 0401-02-AF/SNF/2004

"Servicios de Publicidad"

Oferta Económica
ORIGINAL

MCCANN ERICKSON

Universal MCCANN

MRM PARTNERS

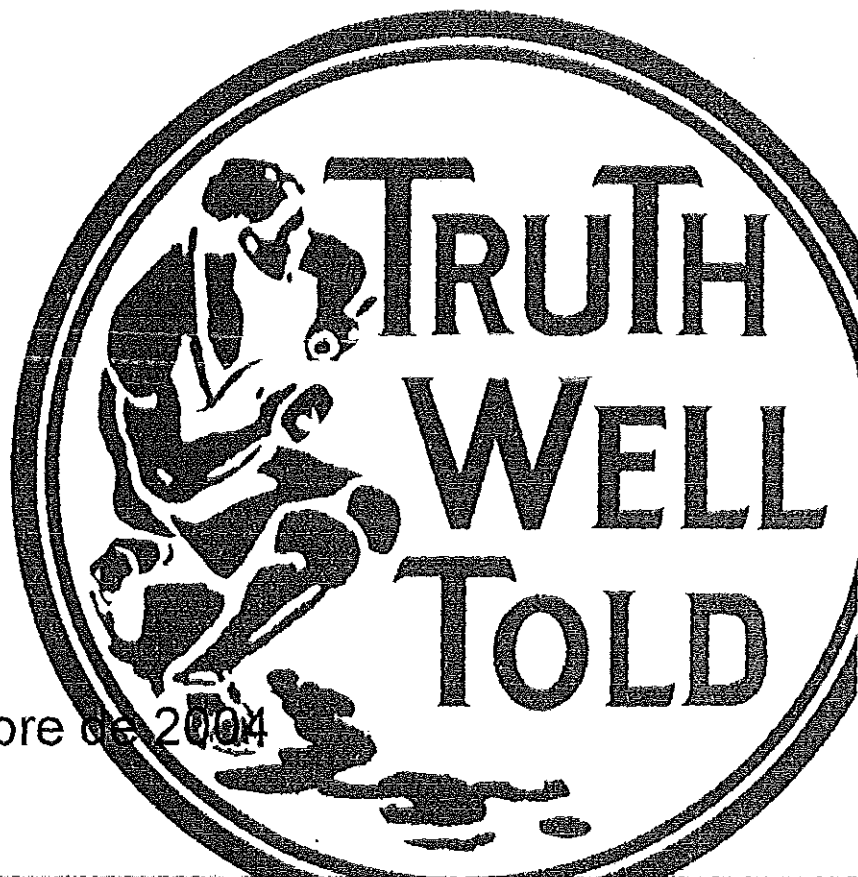
momentum

WEBER SHANDWICK

**SECRETARIA NACIONAL DE LA
FAMILIA**

**Licitación Pública por Invitación
No.0401-02-AF/SNF/2004**

OFERTA ECONOMICA



30 de Septiembre de 2004

INDICE

	Pág. No.
1. Carta Oferta 1
2. Oferta Económica 3
3. Garantía de Mantenimiento de Oferta 8
4. Declaración Jurada 10

1. Carta de Oferta



San Salvador, 30 de septiembre de 2004

Señores

SECRETARIA NACIONAL DE LA FAMILIA

Unidad de Adquisiciones y contrataciones Institucional (UACI)

Presente

Estimados Señores:

Adjunto encontrarán nuestra oferta económica para brindarles el servicio relacionado a la Licitación Pública por Invitación 04-01-02-AF/SNF/2004 **"SERVICIOS DE PUBLICIDAD PARA LA SECRETARIA NACIONAL DE LA FAMILIA"**, la cual asciende a la suma de Setenta y nueve mil cuatrocientos ocho 05/100 Dólares Americanos (US \$ 79,408.05), incluyendo el 13% de I.V.A.

La presente oferta tiene una validez de sesenta (60) días calendario contados a partir de la fecha de apertura de la presente oferta.

Atentamente,



Rodolfo Augusto Obando
Representante Legal

MCCANN ERICKSON
Compañía Registrada en El Salvador, S.A.

0000445

2. Oferta Económica

Oferta Económica

- El monto de la oferta asciende a setenta y nueve mil cuatrocientos ocho 05/100 (79, 408.05) dólares incluyendo el 13% de IVA

Vigencia de la Oferta

- Esta oferta es válida por un período de sesenta (60) días calendario a partir de hoy 30 de Septiembre de 2004.



Presupuesto Consolidado

CONSOLIDADO GENERAL DE PRESUPUESTOS

DETALLE DE REQUERIMIENTOS	Producción	Medios	Total
Campaña Institucional Logros	2.938,00	13.290,75	16.228,75
Campaña Eventos	1.243,00	7.392,95	8.635,95
Campaña Varios	113,00	14.513,43	14.626,43
Campaña Convivencias	5.904,25	34.012,67	39.916,92
Total	10.198,25	69.209,80	79.408,05

Precios en US Dólares

Precios Incluyen I.V.A.

Presupuesto de Pauta por Requerimiento

PRODUCTO/CAMPAÑA	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL	MIX POR CAMPAÑA	MIX
CAMPAÑA INSTITUCIONAL LOGROS						
Televisión	8.276,33			8.276,33	60,98%	
Tgrp's	514,74					
# spots	67					
# Canales	4					
Radio	2.942,18			2.942,18	21,68%	
# de cuñas	510					
# de Emisoras	17					
Prensa	2.354,46			2.354,46	17,35%	
# Publicaciones 4x10 BN	3					
# Publicaciones 4x10 BN, color azul	1					
# publicaciones	4					
# periódicos	3					
TOTAL LOGROS	13.572,97			13.572,97	100%	19,62%
PRODUCTO/CAMPAÑA	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL	MIX POR CAMPAÑA	MIX
CAMPAÑA DE EVENTOS						
Televisión		3.031,13	2.360,16	5.391,29	72,92%	
Tgrp's		171,97	106,65			
# spots		48	14			
# Canales		4	3			
Radio		1.717,31		1.717,31	23,23%	
# de cuñas		306				
# de Emisoras		17				
Prensa		225,77	58,58	284,35	3,85%	
# Publicaciones 4x10 BN		1	1			
# Publicaciones		1	1			
# periódicos		1	1			
TOTAL EVENTOS		4.974,21	2.418,74	7.392,95	100%	10,69%
CAMPAÑA VARIOS						
Televisión	5.243,63	3.031,13	2.360,16	10.634,92	73,28%	
Tgrp's	322,67	171,97	106,65			
# spots	42	48	14			
# Canales	4	4	3			
Radio	1.765,31	1.717,31		3.482,62	24,00%	
# de cuñas	306	306				
# de Emisoras	17	17				
Prensa	111,54	58,58	225,77	395,89	2,73%	

Precios en US Dólares

Precios Incluyen I.V.A.

McCANN ERICKSON

000006

R.A.O. 30.09.2004

McCANN ERICKSON

Presupuesto de Producción por Requerimiento

REQUERIMIENTO	Inversión \$
Campaña "Logros"	2.938,00
Producción de 1 spot de tv de 30ss en video, utilizando rushes,	
1 cuña radio 20ss una voz, 5 copias CD para medios, artes de	
prensa utilizando fotografías proporcionadas por la institución	
Campaña "Eventos"	1.243,00
Producción de 1 spot de tv de 30ss en video, utilizando rushes,	
1 cuña radio 20ss una voz, 5 copias CD para medios, artes de	
prensa utilizando fotografías proporcionadas por la institución	
"Anuncios Varios"	113,00
Producción de 1 spot de tv de 30ss en video, utilizando rushes,	
1 cuña radio 20ss una voz, 5 copias CD para medios, artes de	
prensa utilizando fotografías proporcionadas por la institución	
Campaña "Convivencias"	5.904,25
Producción de 1 spot de tv de 30ss en video	
1 cuña radio 20ss una voz, 5 copias CD para medios, artes de	
prensa utilizando fotografías proporcionadas por la institución	
3 poster para vallas y 5 traseros de buses	
Total	10.198,25

Precios en US Dólares

Precios Incluyen I.V.A.

0000450

3. Garantía de Mantenimiento de Oferta





Internacional de Seguros, S.A.

GARANTÍA DE MANTENIMIENTO DE OFERTA No. FOF-0414516

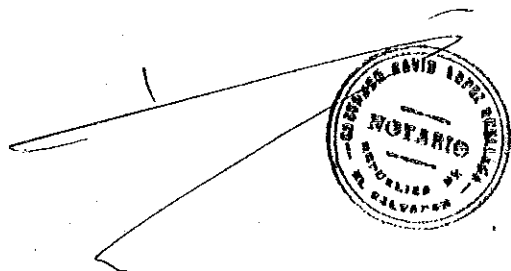
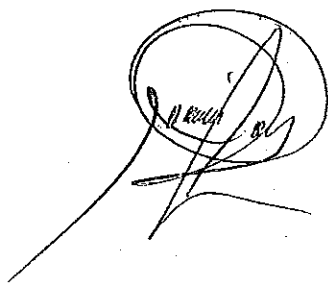
Por US \$ 4,000.00

INTERNACIONAL DE SEGUROS, S. A., del domicilio de San Salvador, quien en adelante se denominará "La Fiadora" por medio del presente instrumento **OTORGA**: Que se constituye fiadora solidaria de la Sociedad **MCCANN-ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A.**, del domicilio de San Salvador, quien en lo sucesivo se llamará "El Afianzado", constituyéndose garantía de mantenimiento de oferta irrevocable a favor de la **PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA**, que en el transcurso de esta garantía de mantenimiento de oferta se llamará "El Beneficiario", hasta por la suma de **CUATRO MIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA**, para responder como garantía de mantenimiento de oferta requerida por "El Beneficiario" respecto a su participación en la **LICITACION PUBLICA POR INVITACION No. 0401-02-AF/SNF/2004** referente a "**SERVICIO DE PUBLICIDAD PARA LA SECRETARIA NACIONAL DE LA FAMILIA**". Esta garantía se constituye en cumplimiento de normativa de "El Beneficiario" y será válida durante el plazo de **SESENTA DIAS CALENDARIO** contados a partir del día treinta de septiembre de dos mil cuatro. A ese momento quedará extinguida la responsabilidad de "La Fiadora", dándose por cancelada la presente garantía, aunque el documento original no fuese devuelto. La cantidad de esta garantía será hecha efectiva por "El Beneficiario" y quedará a favor de la misma como daños liquidados si al adjudicarle el Suministro arriba relacionado, no concurre "El Afianzado" dentro del plazo que se le fije a suscribir el Contrato respectivo, ó si habiendo firmado dicho Contrato no presenta la Garantía de Cumplimiento de Contrato dentro del término que se estipule ó no entregare las solvencias requeridas en el plazo estipulado. Asimismo "La Fiadora" renuncia: al beneficio de excusión de bienes, al derecho de apelar de cualquier providencia apelable del juicio correspondiente a sus incidentes, y al derecho de exigir fianza al depositario de los bienes embargados, que será designado por "El Beneficiario". En fe de lo cual, se emite la presente garantía, en la ciudad de San Salvador, a los veintisiete días del mes de septiembre de dos mil cuatro.



En la ciudad de San Salvador, a las dieciséis horas ocho minutos del día veintisiete de septiembre de dos mil cuatro. Ante mí, Salvador David López Orellana, Notario, del domicilio de [REDACTED], comparece **JOSE GUILLERMO LEMUS**, de [REDACTED] años de edad, [REDACTED], del domicilio de [REDACTED] a quien conozco e identifico por medio de su Documento Unico de Identidad número [REDACTED], quien actúa en nombre de la Sociedad **INTERNACIONAL DE SEGUROS, SOCIEDAD ANONIMA**, con número de Identificación Tributaria cero seiscientos catorce - cero sesenta mil trescientos cincuenta y ocho - cero cero uno - seis, de este domicilio; en su carácter de Apoderado Especial Administrativo, de cuya personería doy fe de ser legítima y suficiente por haber tenido a la vista la siguiente documentación: Testimonio de Escritura Pública de Poder Especial Administrativo, otorgado en esta ciudad, a las catorce horas del día doce de marzo del año dos mil tres, por Don Enrique García Prieto, Abogado, en su carácter de Presidente y Representante Legal de la Sociedad **INTERNACIONAL DE SEGUROS, SOCIEDAD ANONIMA** que se puede abreviar

INTERSEGUROS, S. A., del domicilio de esta ciudad, ante mis oficios notariales, inscrita en el Registro de Comercio, al número treinta y cuatro del libro novecientos doce del Registro de Otros Contratos Mercantiles del cual consta que el compareciente JOSE GUILLERMO LEMUS, está plenamente facultado para el otorgamiento de actos como el presente, en dicho poder el Notario autorizante DIO FE de la existencia legal de la Sociedad así como la personería de su representante legal y en tal carácter ME DICE que reconoce como suya la firma que calza el anterior documento de fianza y que se lee "José Lemus", cuyas cláusulas principales se refieren a que, **INTERNACIONAL DE SEGUROS, S. A., OTORGA:** Que se constituyó fiadora solidaria de la Sociedad **MCCANN-ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A.**, del domicilio de San Salvador, quien en lo sucesivo se llamará "**El Afianzado**", constituyéndose garantía de mantenimiento de oferta irrevocable a favor de la **PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA**, que en el transcurso de esa garantía de mantenimiento de oferta se llamará "**El Beneficiario**", hasta por la suma de **CUATRO MIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA**, para responder como garantía de mantenimiento de oferta requerida por "**El Beneficiario**" respecto a su participación en la **LICITACION PUBLICA POR INVITACION NUMERO CERO CUATROCIENTOS UNO-CERO DOS-AF/SNF/DOS MIL CUATRO** referente a "**SERVICIOS DE PUBLICIDAD PARA LA SECRETARIA NACIONAL DE LA FAMILIA**". Esa garantía se constituye en cumplimiento de normativa de "**El Beneficiario**" y será válida durante el plazo de **SESENTA DIAS CALENDARIO** contados a partir del día **treinta de septiembre de dos mil cuatro**; y en las demás condiciones que en dicho documento se consignaron. Así se expresó el compareciente; y yo el suscrito Notario doy fe que la firma que calza el documento que antecede es **AUTENTICA**, por haber sido puesta a mí presencia por el compareciente, a quien le expliqué los efectos legales de la presente acta notarial que consta de una hoja, y leída que se la hube íntegramente y en un solo acto, ininterrumpido, ratifica su contenido y firmamos. DOY FE.



4. Declaración Jurada







En la ciudad de San Salvador, a las diecisiete horas del día veinticuatro de septiembre de dos mil cuatro. Ante mí, DAYSI ELIZABETH PACHECO MEJIA, Notario, de este domicilio, comparece el señor RODOLFO AUGUSTO OBANDO GALDAMEZ, de nacionalidad [REDACTED], de [REDACTED] años de edad, [REDACTED], de [REDACTED] domicilio, persona a quien conozco, portador de su Carnet de Extranjero Residente número [REDACTED], extendido por el Ministerio del Interior el día nueve de septiembre de dos mil tres y vence el día veinticuatro de agosto de dos mil cinco; quien actúa en nombre y representación en su calidad de Presidente y Representante Legal de la Sociedad McCANN ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A. de este domicilio; personería que doy fe de ser legítima y suficiente, por haber tenido a la vista: a) Testimonio de la Escritura Pública de Modificación al Pacto Social de la Sociedad, otorgada en esta ciudad, a las quince horas del día quince de mayo de mil novecientos setenta y tres, ante los oficios del Notario Enrique Borgo Bustamante, debidamente inscrita el día veintiocho de junio de mil novecientos setenta y tres, bajo el número TREINTA Y CUATRO del Libro TRIGESIMO QUINTO de Comercio que llevó el Juzgado Quinto de lo Civil y de Comercio en el año mil novecientos setenta y tres, de la que consta todas las cláusulas por las cuales se rige actualmente la sociedad, siendo su naturaleza, denominación y domicilio los antes expresados, que dentro de su finalidad social está la de otorgar actos como el presente, que el plazo de la Sociedad es por noventa y nueve años, contados a partir del veinticinco de mayo de mil novecientos setenta y tres, fecha en que fue inscrita en el Registro de Comercio del Juzgado Quinto de lo Civil, y de Comercio, de esta ciudad la Escritura de Constitución de dicha Sociedad, que la administración de la Sociedad está confiada a una Junta Directiva integrada por un Presidente y dos directores, uno de los cuales ejercerá el cargo de

secretario, y durarán en sus funciones cinco años pudiendo ser reelectos; que corresponde al Presidente de la Junta Directiva de la sociedad la presentación judicial y extrajudicial de la sociedad y el uso de la firma social, quien puede otorgar actos como el presente, previo acuerdo de Junta Directiva; b) Credencial de Elección de Junta Directiva debidamente inscrita el día veinte de enero del año dos mil, al número CUARENTA Y OCHO del Libro MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y CINCO de Registro de Sociedad que lleva el Registro de Comercio de la que consta que en Sesión de Junta General Ordinaria de Accionistas, celebrada el diez de diciembre de mil novecientos noventa y nueve, por unanimidad se acordó elegir la nueva Junta Directiva, resultando electo Presidente el compareciente, para un período que venció el primero de diciembre del año dos mil tres; c) Certificación extendida por el secretario de la sociedad, el día nueve de enero de dos mil cuatro, de la que consta que en sesión de Junta Directiva, celebrada el día nueve de enero del mismo año, en su punto único se autorizó al compareciente para otorgar el presente instrumento; y d) Constancia extendida el día veintitrés de diciembre de dos mil tres, por el secretario de la Junta Directiva de la sociedad, de la que consta que por no haber elegido aún nueva Junta Directiva continúa en funciones la relacionada anteriormente; y en la calidad en que actúa; y en el carácter en que comparece, **BAJO JURAMENTO DECLARA:** l) Que toda la información presentada en nombre de la sociedad McCANN ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A., en lo referente a la Licitación Pública por Invitación número CERO CUATRO CERO UNO- CERO DOS- AF/SNF/DOS MIL CUATRO, denominado "SERVICIOS DE PUBLICIDAD PARA LA SECRETARIA NACIONAL DE LA FAMILIA"; sometida por la Secretaría Nacional de la Familia, es verdadera. Que a la fecha mi representada no ha sido condenada, ni ha sido privada de sus derechos por delitos contra la

Hacienda Pública y los contemplados en la ley contra el lavado de dinero y de activos, que no ha suspendido el pago de sus obligaciones, ni ha sido declarada en quiebra ni culpable por la extinción de cualquier contrato celebrado con alguna institución durante los últimos cinco años, que los propietarios, socios o accionistas del capital social de la sociedad y los administradores, gerentes, directores o representante legal, no son empleados de la presidencia de la República y sus Dependencias, que estas personas no tienen parentesco con funcionarios y empleados de la Presidencia de la República y sus Dependencias, y que toda la información presentada es verdadera. Así se expresó el compareciente, en la calidad en que actúa, a quien expliqué los efectos legales del la presente acta notarial que consta de dos hojas; y leído que le hube íntegramente todo lo escrito en un solo acto ininterrumpido, ratifica su contenido y firmamos. DOY FE.-


x
MCCANN ERICKSON
Centruamencana (El Salvador), S.A.

**SECRETARIA NACIONAL DE LA
FAMILIA**

**Licitación Pública por Invitación
No.0401-02-AF/SNF/2004**

OFERTA TECNICO-CREATIVA



30 de Septiembre de 2004



Contenido



1. Campaña Publicitaria Institucional “Logros”

McCANN ERICKSON

0000001

R.A.O. 30.09.2004

McCANN ERICKSON
Contratadora (El Salvador) S.A.

Objetivos de Comunicación

- Comunicar los logros más relevantes durante diferentes etapas de la gestión a fin de fortalecer la imagen institucional y del funcionario que la dirige.

Grupos Objetivo

- Debido a la relevancia de la temática comunicar, es importante alcanzar el mayor rango de la población, por lo cual, el grupo objetivo es “Todos los salvadoreños”:
 - Hombres y Mujeres
 - Niños y niñas, adultos mayores
 - Tanto de zonas urbanas como del interior



1.1. Propuesta Creativa Campaña “Logros”

000003

0000460

Televisión

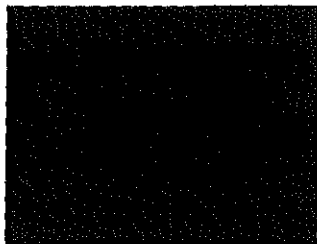
MCCANN ERICKSON

000004

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON





Comercial abre con una pantalla en negro.

SFX: Escuchamos el sonido de un bebé que llora.



Sobre inprime un texto que dice:

SOMOS



Vemos una pareja que tiene a su recién nacido en sus brazos, y de pronto la mamá gestiona para dar pecho al bebe y detiene el llanto.



Cuadro funde a un cuadro negro con un texto que sobreimprime : Lo que damos.



Locución: La primera dama de la República y Secretaría Nacional de la Familia, Doña Ana Lilia de Saca dio raciones mensuales de alimentos a más de 10 mil familias con el apoyo mundial de alimentos (PMA).



Comercial cierra con logo de SNF y El Salvador un gobierno con sentido humano.

Locución: Damos lo mejor de nosotros cada día.

Secretaría Nacional de la Familia.

0000005

0000462

Radio

MICHAEL ERICKSON

000006

R.A.O. 30.09.2004

MICHAEL ERICKSON



SFX: Sonido de un recién nacido llorando.

Locución: Somos

SFX: Sonido de un batido de pacha, luego un sollozo continuado por el sonido del bebé chupando el biberón.

Locución: Somos lo que damos

Locución: La primera dama de la República y Secretaría Nacional de la Familia, Doña Ana Ligia de Saca distribuyo raciones mensuales de alimentos a más de 10 mil familias con el apoyo mundial de alimentos (PMA).

Locución inst: Damos lo mejor de nosotros para la gran familia Salvadoreña. Secretaría Nacional de la Familia, tu otra familia. El Salvador un Gobierno con sentido humano.

Locución: Secretaria Nacional de la Familia, en colaboración con el Ministerio de Educación. El Salvador un gobierno con sentido humano.

Locución: Demos la mejor educación a nuestros hijos por su bienestar y salud.

Secretaría Nacional de la Familia, tu otra familia.

000037

0000464

Prensa

000038

McGANN ERICKSON

R.A.O. 30.09.2004

McGANN ERICKSON

MCCANN ERICKSON

McCann Erickson - Marketing Communication

Cliente: Secretaría Nacional
de La Familia
Campaña: Logros
Medio: Prensa
Medida: 19x12 pulgadas

0000465

SOMOS

lo que damos



289 mil 443
niños y niñas con refrigerio escolar

En sus primeros 100 días de labor, La Primera Dama de El Salvador, Ana Ligia de Saca, distribuyó alimentos para el refrigerio escolar de 289 mil 443 niños y niñas en la zona rural Occidental en el programa Escuela Saludable. Esto fue posible con el apoyo del Programa Mundial de Alimentos (PMA) y la Agencia Internacional para el Desarrollo (AID).

Damos lo mejor de nosotros.



ESCUELA SALUDABLE
Creciendo bien para vivir mejor



EL SALVADOR
un gobierno con sentido humano



SNF
Secretaría Nacional de la Familia
Tu otra familia

00000009

MCCANN ERICKSON
8005200454

MCCANN ERICKSON

Brand Strategy / Advertising / Marketing Communication

Cliente: Secretaría Nacional
de La Familia
Campaña: Logros
Medio: Prensa
Medida: 4x10 pulgadas

0000466

SOMOS

lo que damos



La Secretaría Nacional de la Familia favoreció a 10 mil personas afectadas por la crisis del café, en diferentes municipios de la zona occidental.

Este esfuerzo es coordinado por la secretaria Nacional de la familia (SNF) y cuenta con el apoyo del Programa Mundial de Alimentos (PMA), Visión Mundial, el Ministerio de Salud y Asistencia Social.

En estas zonas se impulsan capacitaciones en salud y nutrición, producción agrícola y pecuaria, comercialización, medio ambiente, conservación de suelos y agua. El total de alimentos entregados es de 156 toneladas.

Damos lo mejor de nosotros.



Nutriendo con Amor
Crecerá Sano El Salvador



Secretaría Nacional de la Familia
Tu otra familia

MCCANN ERICKSON

1.2. Estrategia de Medios

0000468

Nuestra Forma de Trabajo y Visión de la Estrategia para la SNF

MCCANN ERICKSON

000012

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON

METODOLOGIA DE MEDIOS

"Mercadeo de Medios"

Nuestro Concepto

- Impulsando la relación de la población salvadoreña con el trabajo de La Secretaria Nacional de la Familia, a través de la mezcla actual de comunicaciones y canales.

Nuestra Perspectiva

- Creemos que para obtener, evaluar y explotar nuestro entendimiento de la relación de la población con los medios y la institución, **debemos exceder nuestras investigaciones, procesos y herramientas propietarias**, que añadan valor y ventaja a nuestros mensajes.
- Para entender y conocer más profundamente a los grupos objetivos, utilizamos las **herramientas** que nos permiten establecer plataformas estratégicas desde la cual podemos desarrollar planes eficientes.

METODOLOGIA DE MEDIOS

- Estas herramientas son:
 - **M.A.P.** : Autobiografía, Pictografía y Mediografía.
 - **Sistema de Medios McCOpt**
 - **Pulso**
 - **Media in Mind**
- Basados en el conocimiento del consumidor o grupo objetivo, poniendo en práctica "los hallazgos" que hemos obtenido con nuestras herramientas, procedemos a desarrollar el Plan de Comunicaciones Totales, Mix de Medios, etc.
- Los planes de medios son elaborados en el sistema computarizado de Planificación de Medios McCOpt con el que cuenta McCann-Erickson El Salvador. Este sistema tiene la base de datos de los últimos estudios de audiencia de Radio y TV realizados por la empresa Rivera Media, estos estudios son bajo la supervisión de la Asociación Salvadoreña de Agencias de Publicidad (ASAP).

METODOLOGIA DE MEDIOS

- Dicho sistema nos da la ventaja de **optimizar** la compra en medios, ya que los planes son elaborados para los grupos objetivos que se desean impactar, obteniendo los Target Rating, Target Gross Rating Points, Alcance (Reach), Costos por Mil y otros datos que nos sirven de base para analizar la eficiencia de la inversión en medios.
- De esta forma maximizamos los recursos publicitarios, influyendo en la imagen de la institución.
- Estos planes de influencia de nuestro grupo objetivo, serán presentados al Cliente en reunión antes de cada mes, y con el tiempo suficiente para poder realizar cambios antes de la contratación de los mismos si el Cliente así lo desea. Luego de ser presentados, estos podrán ser enviados físicamente, digitalmente, vía fax o vía correo electrónico, según el Cliente lo requiera y lo estime conveniente.

ESTRATEGIA DE MEDIOS

• PERIODO

Se esta recomendando mantener presencia continua durante un periodo de 3 meses (octubre a 15 diciembre), hemos tomado en cuenta pautar solamente durante la primera quincena del mes de diciembre, debido a la temporada alta navideña.

• CAMPAÑAS

Apoyo en medios masivos para las siguientes campañas:

Logros (Presencia en medios: 15 días)

Eventos (Presencia en medios: 2 meses)

Varios (Presencia en medios: 3 meses)

Convivencias (Presencia en medios: 3 meses)

Con la pauta continua de las diferentes campañas, estamos logrando una presencia constante de la institución, durante el desarrollo de las mismas.



ESTRATEGIA DE MEDIOS

•JUSTIFICACION DE MEDIOS A UTILIZAR

Para la comunicación de las campañas publicitarias y con el fin de alcanzar directamente a la población que nos interesa impactar, utilizaremos los siguientes medios:

Televisión, en las 4 campañas se utilizará como medio primario por su alta penetración geográfica 80% del territorio nacional.

- Su combinación de audio y video generan auditorios cautivos
- Fuente de entretenimiento e información
- Es sugestivo y despierta emociones, deseos, necesidades.
- Reforzará los mensajes.
- Ayuda a la construcción de imagen y personalidad de la institución.

ESTRATEGIA DE MEDIOS

•JUSTIFICACION DE MEDIOS A UTILIZAR

Radio, será un medio de apoyo por su alta selectividad geográfica y demográfica.

Nos permite tener cobertura nacional y también regional, cuando la selección se hace en base a zonas específicas (radios departamentales) y cubriendo la totalidad del país cuando la selección incluye radiocadenas.

Los diferentes perfiles de las emisoras nos permiten ampliar el auditorio, logrando alcanzar las preferencias musicales de los diferentes grupos objetivos.

Penetración del 98% en todo el territorio,

Su tiempo AA es durante las primeras horas de la mañana de 6 a 10 a.m., luego de 12 m a 2 p.m. y el vehicular de 5 a 7 p.m.

ESTRATEGIA DE MEDIOS

•JUSTIFICACION DE MEDIOS A UTILIZAR

EXTERIORES

Valla Móvil (Partes traseras de Autobuses), Este medio nos permite tener una cobertura casi total de la zona metropolitana, esto con un mensaje que constantemente está en movimiento e impactando diferentes audiencias fuera de casa.

El mensaje asegura un alto impacto y contacto con el público, debido a que es un sistema novedoso y se coloca donde hay afluencia de personas, además que circulan con un mínimo de 12 hora diarias.

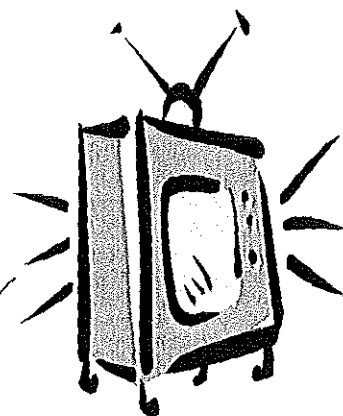
Todos los medios anteriormente descritos garantizan que nuestros mensajes llegarán a la audiencia meta.

ESTRATEGIA DE MEDIOS

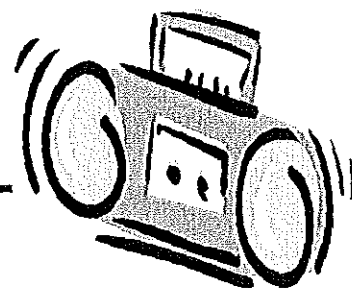


Prensa

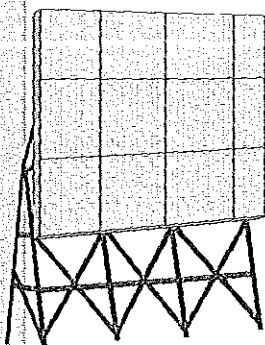
TV



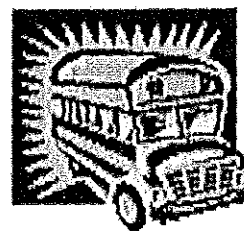
**S N F
2004**



Radio



Vallas



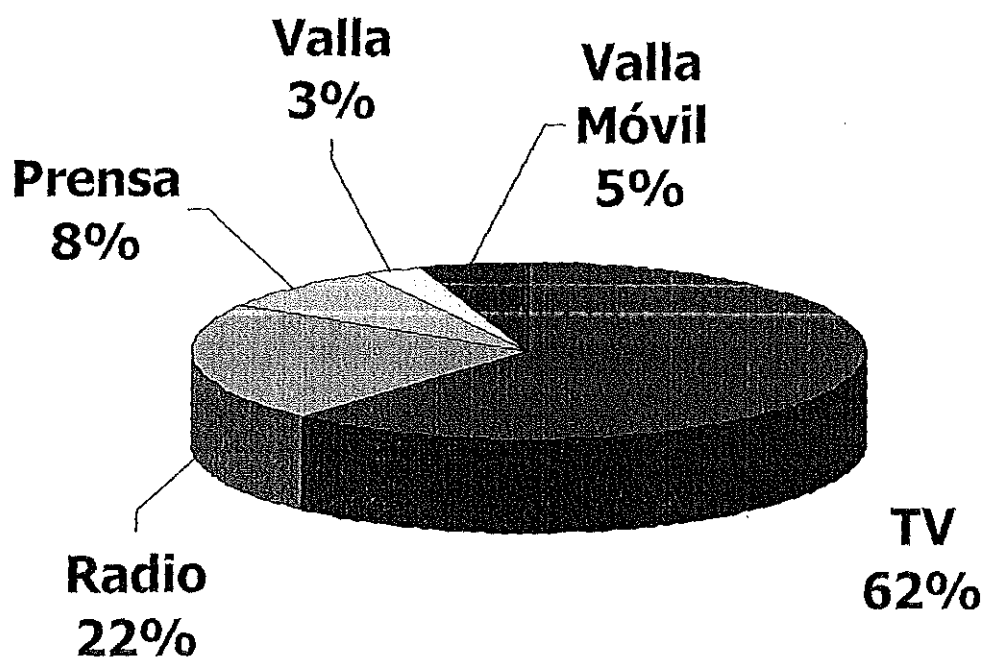
Buses

MIX DE MEDIOS

TOTAL INVERSION POR MEDIO

MEZCLA DE MEDIOS

El peso de inversión en cada medio durante los 3 meses es la siguiente:



Estrategia de Medios Campaña “Logros”

ESTRATEGIA DE MEDIOS

- **GRUPO OBJETIVO**

El Grupo Objetivo al cual dirigiremos nuestros mensajes es el siguiente :

***Hombres y Mujeres, niños y niñas de 8 a 65 años de los diferentes niveles socioeconómicos de todo el país.**

- **COBERTURA**

Los esfuerzos estarán concentrados en todo el territorio nacional, con mayor énfasis en la ciudad capital y principales ciudades de la zona occidental y oriental de nuestro país.

ESTRATEGIA DE MEDIOS

RACIONAL DE COMPRA DE MEDIOS

- **LOGROS**
- **TELEVISION – 30 seg.**

Los canales en los que se mantendrá nuestra comunicación serán : TV 2, 4, 6 y 12 asignando la inversión, según el share de audiencia que cada uno alcanza.

Para lograr una mayor recordación del mensaje, se mantendrá una mezcla de paquetes de frecuencia, los cuales incluyen programas como: Películas, Noticias, Deportes, Telenovelas, Musicales, Programas Familiares, Caricaturas, Programas Talk Shows.

Se tendrán un total 67 spots y 514.74 GRP's durante 15 días, con una presencia promedio de 3-4 spots diarios; los cuales consideramos ideales para alcanzar la comunicación deseada.

ESTRATEGIA DE MEDIOS

RACIONAL DE COMPRA DE MEDIOS

- **RADIO - 20 seg.**

(150 cuñas en 15 días)

Para tener una amplia cobertura, recomendamos la pauta en días alternos (lun mie y vie o mar, jue y sab).

Recomendamos 18 emisoras con una frecuencia de 6 cuñas diarias, pautadas en los bloques horario de 6:00 a 10:00, 14:00 a 16:00 y de 17:00 a 19:00 horas.

La distribución de emisoras se hará:

Nacional : La Monumental, Fuego, YXY, EXA, Mil 80, Radio El Salvador.

Metropolitana: Stereo Scan y La Mejor.

Departamentales:

Megahits (Ahuachapán)

La Libertad (La Libertad)

Sonsomix (Sonsonate)

Jiboa (San Vicente)

Chalatenando (Chalatenango)

Pachanguera (La Unión)

Carnaval (San Miguel)

Morazán (Morazán)

Doble H (Santa Ana)

ESTRATEGIA DE MEDIOS

RACIONAL DE COMPRA DE MEDIOS

• PRENSA

Se pautaran 3 anuncios de 4 col x 10" BN Y 1, 4 col x 10" con color azul, en La Prensa Gráfica, El Diario de Hoy, Diario El Mundo y Periódico MAS.

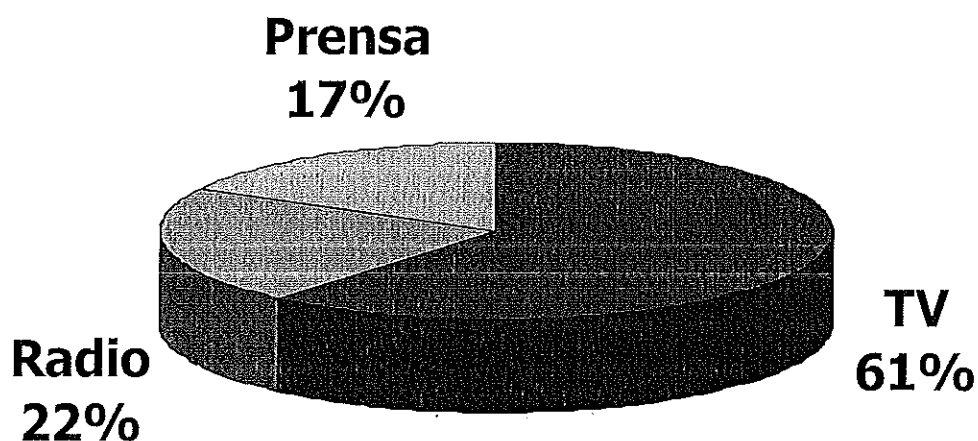
MIX DE MEDIOS

TOTAL INVERSION POR MEDIO

MEZCLA DE MEDIOS

LOGROS (15 días)

Peso de inversión en cada medio.



0000484

Plan de Medios

PRODUCTO/CAMPAÑA	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	MIX POR CAMPAÑA
CAMPAÑA INSTITUCIONAL LOGROS				
Televisión				61,00%
Tgrps	514,74			
# spots	67			
# Canales	4			
Radio				22,00%
# de cuñas	510			
# de Emisoras	17			
Prensa				17,00%
# Publicaciones 4x10 BN	3			
# Publicaciones 4x10 BN, color azul	1			
# publicaciones	4			
# periódicos	3			
TOTAL LOGROS				100%

2. Anuncios Varios

MCCANN ERICKSON

000000.39

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.



Objetivos de Comunicación

- El objetivo es dar a conocer avisos, mensajes, etc. de acuerdo a las necesidades institucionales que se vayan presentando.
- Para tal fin se han desarrollado unas propuestas gráficas creativas que permitan unificar los códigos de comunicación institucionales aún en este tipo de publicaciones y/o mensajes.

Grupos Objetivo

- Debido a la relevancia de la temática comunicar, es importante alcanzar el mayor rango de la población, por lo cual, el grupo objetivo es "Todos los salvadoreños":
 - Hombres y Mujeres
 - Niños y niñas, adultos mayores
 - Tanto de zonas urbanas como del interior

2.1. Propuesta Creativa Anuncios Varios

0000489

Televisión

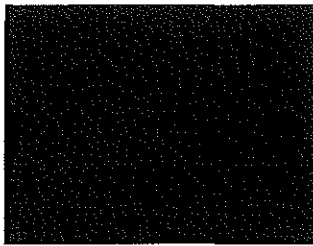
000033

MCCANN ERICKSON

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

R.A.O. 30.09.2004





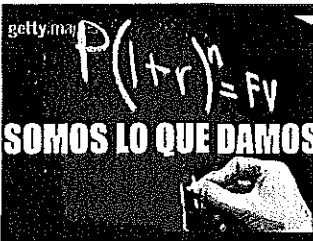
Comercial abre con una pantalla en negro.

SFX: Escuchamos el sonido de un chillido de pizarra.



Sobreimprime un texto que dice:

SOMOS



Vemos una mano que escribe sobre una pizarra:
"Somos lo que damos".



Locución: Participe en el concurso de talento musical de la niñez
2005. ¡¡¡Participe y gane premios!!!



Vemos imágenes de jóvenes cantando.

Locución: Participe, preséntese en la dirección departamental
de Educación correspondiente e inscribase,



Locución: Participe, preséntese en la dirección departamental de
Educación correspondiente e inscribase. El curso inicia el 2 de
octubre y finaliza el 11 de Octubre.

Comercial cierra con logo de Secretaría Nacional de la
Familia, Ministerio de Educación y El Salvador un gobierno
con sentido humano.

Locución: Demos la mejor educación a nuestros hijos por
su bienestar y salud.

Secretaría Nacional de la Familia, tu otra familia.

000084

Radio

000085

MCCANN ERICKSON

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.
R.A.O. 30.09.2004



SFX: Sonido de chillones de yeso sobre una pizarra.
Locución: Somos

SFX: Sonido de yeso sobre pizarra se detiene.

Locución: Somos lo que damos.

Locución: Participe en el concurso de talento musical de la niñez 2005. |||Participe y gane premios!!!

Locución: Participe, preséntese en la dirección departamental de Educación correspondiente e inscríbase.
El curso inicia el 2 de octubre y finaliza el 11 de Octubre.

Locución: Participe en el concurso de talento musical de la niñez 2005. |||Participe y gane premios!!!

Comercial cierra con logo de SNF.

Locución: Demos la mejor educación a nuestros hijos.

Secretaría Nacional de la Familia, tu otra familia. El Salvador un Gobierno con sentido humano.



Prensa

000057

MCCANN ERICKSON

MCCANN ERICKSON
Controamericana (El Salvador), S.A.
R.A.O. 30.09.2004



MCCANN ERICKSON

Brand Strategy, Advertising, Marketing, Communication

Cliente: Secretaría Nacional
de la Familia
Campaña: VARIOS
Fecha: 09-29-2004
Producto: Prensa 3X4



SOMOS
lo que damos

CONCURSO
talento musical 2005

Apoyemos la educación
de la niñez porque ellos son
nuestro futuro, juntos aprendemos
algo nuevo cada día.

Participe, preséntese
en la dirección departamental de
Educación correspondiente
e inscribáse. El curso inicia
el 2 de octubre y finaliza
el 11 de Octubre.

demanda la mejor educación a nuestros hijos.



En colaboración con




EL SALVADOR
un gobierno con sentido humano

000038

MCCANN ERICKSON
R.A. 30.09.2004
Consultoría (El Salvador), S.A.

2.2. Estrategia de Medios Anuncios Varios

ESTRATEGIA DE MEDIOS

- **GRUPO OBJETIVO**

El Grupo Objetivo al cual dirigiremos nuestros mensajes es el siguiente :

***Hombres y Mujeres, niños y niñas de 8 a 65 años de los diferentes niveles socioeconómicos de todo el país.**

- **COBERTURA**

Los esfuerzos estarán concentrados en todo el territorio nacional, con mayor énfasis en la ciudad capital y principales ciudades de la zona occidental y oriental de nuestro país.

ESTRATEGIA DE MEDIOS

RACIONAL DE COMPRA DE MEDIOS

- **EVENTOS/VARIOS**
- **TELEVISION – 30 seg.**

Los canales en los que se mantendrá nuestra comunicación serán : Canales 2, 4, 6, 8, 12, 21, 33 y TCS asignando la inversión.

Para lograr una mayor recordación del mensaje, se mantendrá una mezcla de paquetes de frecuencia, los cuales incluyen programas como: Películas, Noticias, Deportes, Telenovelas, Musicales, Programas Familiares, Caricaturas, Programas Talk Shows.

Se tendrán un total 166 spots y 879.91 GRP's durante 3 meses, con una presencia promedio de 3-4 spots diarios; los cuales consideramos ideales para alcanzar la comunicación deseada.

ESTRATEGIA DE MEDIOS

RACIONAL DE COMPRA DE MEDIOS

- **RADIO - 20 seg.**

(918 cuñas en 3 meses)

Para tener una amplia cobertura, recomendamos la pauta en días alternos (lun mie y vie o mar, jue y sab).

Recomendamos 17 emisoras con una frecuencia de 6 cuñas diarias, pautadas en los bloques horario de 6:00 a 10:00, 14:00 a 16:00 y de 17:00 a 19:00 horas.

La distribución de emisoras se hará:

Nacional : La Monumental, Fuego, YXY, EXA, Mil 80, Radio El Salvador.

Metropolitana: Stereo Scan y La Mejor.

Departamentales:

Megahits (Ahuachapán)

La Libertad (La Libertad)

Sonsomix (Sonsonate)

Jiboa (San Vicente)

Chalatenango (Chalatenango)

Pachanguera (La Unión)

Carnaval (San Miguel)

Morazán (Morazán)

Doble H (Santa Ana)



ESTRATEGIA DE MEDIOS

RACIONAL DE COMPRA DE MEDIOS

• PRENSA

Se pautaran 5 anuncios de 3 col x 4" BN, se ha considerado esta medida, debido a la generalidad de invitaciones y avisos. Al momento de cada publicación se le solicitará al medio la colocación en posiciones relevantes.

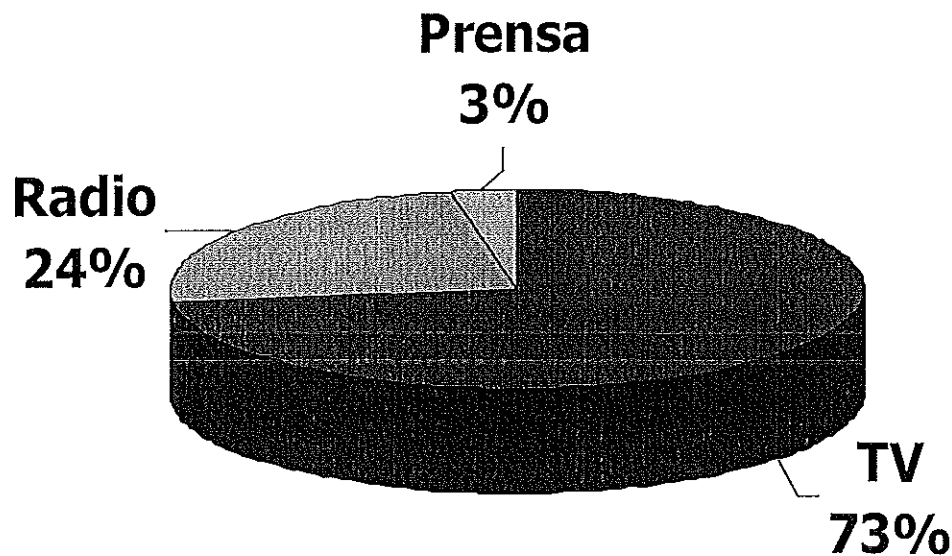
MIX DE MEDIOS

TOTAL INVERSION POR MEDIO

MEZCLA DE MEDIOS

EVENTOS/VARIOS (3 meses)

Peso de inversión en cada medio.



Plan de Medios

PRODUCTO/CAMPAÑA	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	MIX POR CAMPAÑA
CAMPAÑA DE EVENTOS				
Televisión				73,00%
Tgrp's		171,97	106,65	
# spots		48	14	
# Canales		4	3	
Radio				23,00%
# de cuñas		306		
# de Emisoras		17		
Prensa				4,00%
# Publicaciones 4x10 BN		1	1	
# Publicaciones		1	1	
# periódicos		1	1	
TOTAL EVENTOS				100%
CAMPAÑA VARIOS				
Televisión				73,00%
Tgrp's	322,67	171,97	106,65	
# spots	42	48	14	
# Canales	4	4	3	
Radio				24,00%
# de cuñas	306	306		
# de Emisoras	17	17		
Prensa				3,00%
# Publicaciones 3x4 BN	1	1	1	
# Publicaciones	1	1	1	
# periódicos	1	1	1	
TOTAL VARIOS				100%

3. Campaña Publicitaria Proyecto “Convivencias”



Objetivos de Comunicación

- Motivar a la población en general a buscar una convivencia de paz y armonía, de acuerdo al liderazgo de la institución en el fomento y rescate de la familia y la sociedad.

Grupos Objetivo

- Debido a la relevancia de la temática comunicar, es importante alcanzar el mayor rango de la población, por lo cual, el grupo objetivo es "Todos los salvadoreños":
 - Hombres y Mujeres
 - Niños y niñas, adultos mayores
 - Tanto de zonas urbanas como del interior

3.1. Propuesta Creativa Proyecto Convivencias

MCCANN ERICKSON

000049

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.



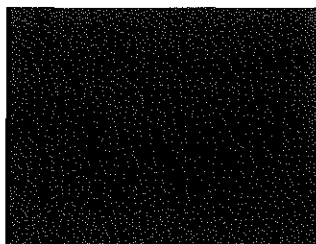
Televisión

MCCANN ERICKSON

00005

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.



Comercial abre con una pantalla en negro.

SFX: Escuchamos sonidos de motor eléctrico que acelera, se detiene y luego acelera.



Sobre imprime un texto que dice:

SOMOS



Vemos la imagen de un anciano en sillas de ruedas con su nieta sobre sus rodillas y su hija que lo abraza por detras.



Cuadro funde a un cuadro negro con un texto que sobreimprime: Somos lo que damos.



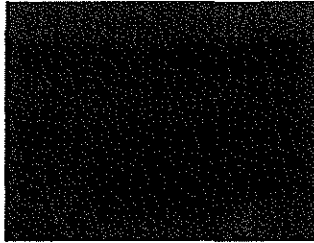
Comercial cierra con logo de Secretaría Nacional de la familia y El Salvador un gobierno con sentido humano.

Locución: Demos amor a los que tienes a tu lado.

Secretaría Nacional de la Familia, damos lo mejor de nosotros.

000051





Comercial abre con una pantalla en negro.

SFX: Escuchamos ruidos de cosas que caen al suelo, cosas que se golpean, una puerta que se cierra, y algo de vidrio se cae y se rompe.



Sobre imprime un texto que dice:

SOMOS



Vemos una puerta que se abre, una luz que se prende y vemos a un grupo de personas que dicen: ¡Sorpresal,



Luego los vemos a todos juntos abrazandose.



Cuadro funde a un cuadro negro con un texto que sobreimprime: Somos lo que damos.



Comercial cierra con logo de Secretaria Nacional de la familia y El Salvador un gobierno con sentido humano.

Locución: Demos amor a los que tienes a tu lado.

Secretaría Nacional de la Familia, damos lo mejor de nosotros.



000052

Radio

000053

MCCANN ERICKSON

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.



SFX: Escuchamos sonidos de cosas que se caen, un switch que se oprime, pasos y algo de vidrio que se quiebra.

Locución: "Somos".

SFX: Escuchamos el ruido de una puerta que se abre y un grupo de personas dicen ¡sorpresa! acompañado de sonidos de fiesta.

Locución: Somos lo que damos. Demos amor a los que tienes a tu lado.

Locución inst: Secretaría Nacional de la familia, tu otra familia. El Salvador un Gobierno con sentido humano.

000054

Prensa

MCCANN ERICKSON

000055

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

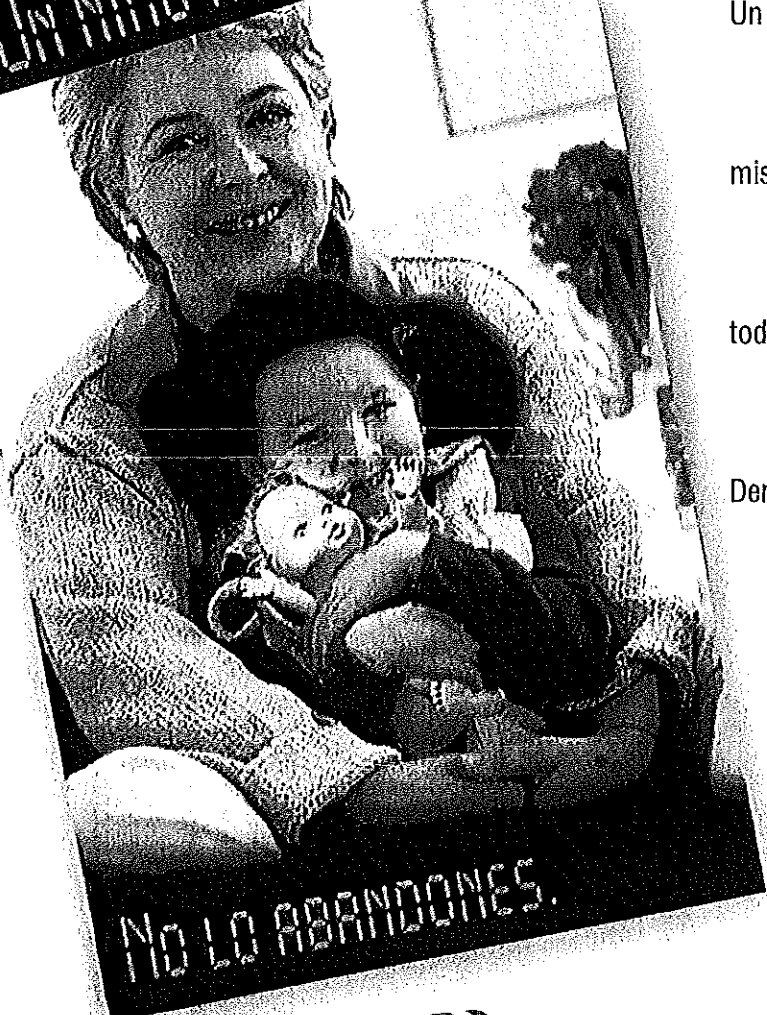
MCCANN ERICKSON

Brand Strategy, Advertising & Marketing Communications

0000512
Cliente: Secretaría Nacional de la Familia
Campaña: Convivencias
Medio Prensa: 6x12
Fecha: 09-29-2004

SOMOS LO QUE DAMOS

UN NIÑO NO ES UN JUGUETE.



NO LO ABANDONES.

Un niño es el reflejo de nosotros

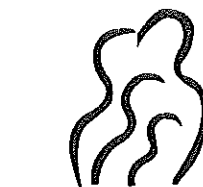
mismos, por eso es importante darle

todo el amor que merece.

Demos amor a los que tienes a tu lado.

 EL SALVADOR
un gobierno con sentido humano

 Programa
Fortaleciendo
VALORES



00 SNF

Secretaría Nacional de la Familia
MCCANN ERICKSON
R.A.O. 30.09.2004
Calle Comercio 101 (El Salvador) S.A.

Exteriores

MCCANN ERICKSON

0000517

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

MCCANN ERICKSON

Brand Strategy, Advertising & Marketing Communications

Cliente: Secretaría Nacional
de la Familia
 Campaña: CONVIVENCIAS
 Fecha: 09-29-2004
 Producto: Trasera de Bus

SOMOS

lo que damos

demos amor a los que tienes a tu lado.

000058

0000515

MCCANN ERICKSON

Brand Strategy, Advertising & Marketing communication

Cliente: Secretaría Nacional
de la Familia
Campaña: CONVIVENCIAS
Fecha: 09-29-2004
Producto: Trasera de Bus

SOMOS
lo que damos

demostramos amor a los que tienes a tu lado.

Programa Fortaleciendo VALORES

EL SALVADOR
un gobierno con sentido humano

SNF
Secretaría Nacional de la Familia
Se te da, tu otra familia

000000
MCCANN ERICKSON
R.A.O. 30.09.2004 El Salvador, S.A.

MCCANN ERICKSON

Brand Strategy, Advertising & Marketing Communications

Cliente: Secretaría Nacional
de la Familia
Campaña: CONVIVENCIAS
Fecha: 09-29-2004
Producto: Trasera de Bus

SOMOS
lo que damos

demos amor a los que tienes a tu lado.

Programa Fortaleciendo VALORES

EL SALVADOR
un gobierno con sentido humano

SNF
Secretaría Nacional de la Familia
Tu otra familia

000000

MCCANN ERICKSON
R.A.C. 30.09.2004
García y Cía (El Salvador), S.A.

MCCANN ERICKSON

Cliente: Secretaría Nacional
de la Familia
Campaña: CONVIVENCIAS
Fecha: 09-29-2004
Producto: Valla 9x3MTS

SOMOS
lo que damos

demos amor a los que tienes a tu lado.

Fortaleciendo
VALORES

EL SALVADOR
UN PAÍS DE AMIGOS Y BUENOS VECINOS

SNF
Secretaría Nacional de la Familia
La Casa de la Familia



0000001

MCCANN ERICKSON
R.O. 30.09.2002 (El Salvador), S.A.

0000517

MCCANN ERICKSON

Brand Strategy Advertising & Marketing Communications

Cliente: Secretaría Nacional
de la Familia
Campana: Convivencias
Medio: Valla
Medida: 9x3 pies

MCCANN ERICKSON
Central de Guatemala (El Salvador), S.A.



SOMOS

lo que damos

demos amor a los que tienes a tu lado.



ESCUELA SALUDABLE
Creciendo bien para vivir mejor



MCCANN ERICKSON
Central de Guatemala (El Salvador), S.A.

000003



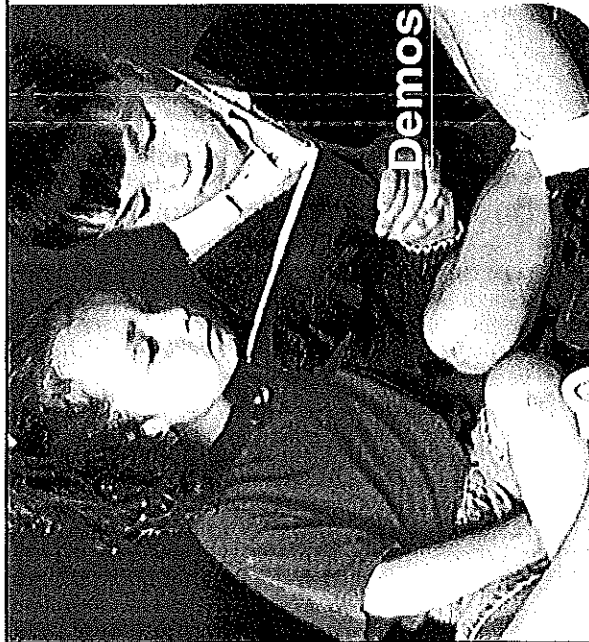
0000518

MCCANN ERICKSON



Brand Strategy, Advertising & Marketing Communications

Cliente: Secretaría Nacional
de la Familia
Campaña: Convivencias
Medio: Valla
Medida: 9x3 pies



Demos

la mejor educación a nuestros hijos

SOMOS

lo que damos



EL SALVADOR
un gobierno con sentido humano



ESCUELA SALUDABLE
Creciendo bien para vivir mejor



SNF
Secretaría Nacional de la Familia
Tu otro familiar

000000

MCCANN ERICKSON
Agencia de Marketing (El Salvador), S.A.
R.A.O. 30.09.2004



0000519

3.1. Estrategia de Medios Proyecto Convivencias



ESTRATEGIA DE MEDIOS

RACIONAL DE COMPRA DE MEDIOS

CONVIVENCIAS

- TELEVISION – 30 seg.

Los canales en los que se mantendrá nuestra comunicación serán : TV 2, 4, 6, 8, 12, 21, 33 Y TCS.

Para lograr una mayor recordación del mensaje, se mantendrá una mezcla de paquetes de frecuencia, los cuales incluyen programas como: Películas, Noticias, Deportes, Telenovelas, Musicales, Programas Familiares, Caricaturas, Programas Talk Shows.

Se tendrán un total 181 spots y 1032.18 GRP's durante 3 meses, con una presencia promedio de 3-4 spots diarios; los cuales consideramos ideales para alcanzar la comunicación deseada.

ESTRATEGIA DE MEDIOS

RACIONAL DE COMPRA DE MEDIOS

- **RADIO - 20 seg.**

(1224 cuñas en 3 meses)

Para tener una amplia cobertura, recomendamos la pauta en días alternos (lun mie y vie o mar, jue y sab).

Recomendamos 17 emisoras con una frecuencia de 6 cuñas diarias, pautadas en los bloques horario de 6:00 a 10:00, 14:00 a 16:00 y de 17:00 a 19:00 horas.

La distribución de emisoras se hará:

Nacional : La Monumental, Fuego, YXY, EXA, Mil 80, Radio El Salvador.

Metropolitana: Stereo Scan y La Mejor.

Departamentales:

Megahits (Ahuachapán)

La Libertad (La Libertad)

Sonsomix (Sonsonate)

Jiboa (San Vicente)

Chalatenando (Chalatenango)

Pachanguera (La Unión)

Carnaval (San Miguel)

Morazán (Morazán)

Doble H (Santa Ana)

ESTRATEGIA DE MEDIOS

RACIONAL DE COMPRA DE MEDIOS

• PRENSA

Se pautara 1 anuncios de 5 col x 12" BN y 1 anuncios 5 col x 12" con color azul, en La Prensa Gráfica, El Diario de Hoy.

ESTRATEGIA DE MEDIOS

RACIONAL DE COMPRA DE MEDIOS

• VALLAS

Se recomienda la colocación de 3 vallas publicitarias en puntos estratégicos en la zona metropolitana, en las principales avenidas con tráfico vehicular y peatonal, con el fin de generar impacto, lo anterior en un período de 3 meses.

ESTRATEGIA DE MEDIOS

RACIONAL DE COMPRA DE MEDIOS

• VALLAS MOVILES

(Partes traseras de autobuses)

Se recomienda la distribución de 5 unidades de partes traseras por un período de 3 meses.

Este medio nos permite tener una cobertura casi total en la zona metropolitana, con un mensaje que constantemente esta en movimiento e impactando diferentes audiencias fuera de casa, como son los peatones y las personas que se transportan en automóviles.

El medio asegura un alto impacto y contacto con el público, debido a que es un sistema novedoso y se coloca donde hay más afluencia de personas, además que circulan con un mínimo de 12 horas.

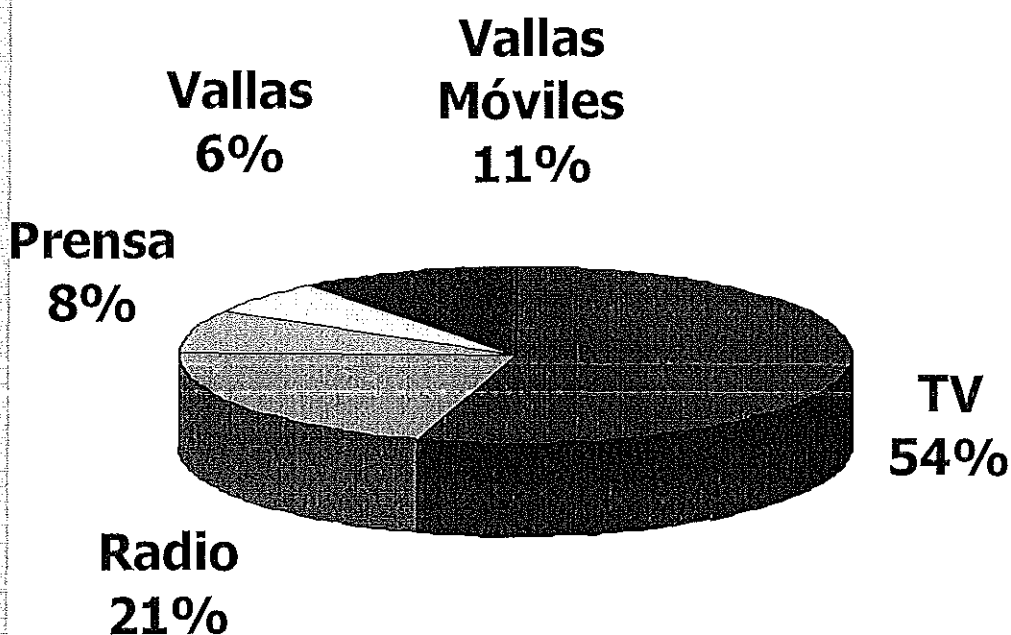
MIX DE MEDIOS

TOTAL INVERSION POR MEDIO

MEZCLA DE MEDIOS

CONVIVENCIAS (3 meses)

Peso de inversión en cada medio.



Plan de Medios

PRODUCTO/CAMPAÑA	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	MIX POR CAMPAÑA
CAMPAÑA CONVIVENCIAS				
Televisión				55,00%
Tgrp's	522,43	311,69	198,06	
# spots	68	87	26	
# Canales	4	4	3	
Radio				21,00%
# de cuñas	510	714		
# de Emisoras	17	17		
Prensa				8,00%
# Publicaciones 5x12 BN	1		1,00	
# Publicaciones 5x12 BN +Azul	1			
# Publicaciones	2			
# periódicos	2			
Vallas				6,00%
# Vallas	3	3	3	
Unidades Móviles				10,00%
# Partes traseras	5	5	5	
TOTAL CONVIVENCIAS				100%

4. Apoyos Adicionales

APOYOS ADICIONALES

- Convocatoria para realización de Conferencia de Prensa informativa para lanzamientos de nuevos proyectos, o cuando las circunstancias lo ameriten.
- Presentación de campañas publicitarias.
- Concertar entrevistas y visitas a los medios, para promocionar eventos y proyectos.

SEGUIMIENTO Y CONTROL DE LAS INVERSIONES

A fin de asegurar la transmisión de todos los mensajes contratados, diariamente se monitorea la transmisión de los comerciales del cliente pautados por la agencia, tanto en televisión como en radio, de manera de cotejar los spots comprados vrs los transmitidos por los medios.

De no cumplirse algún requerimiento, se procede a hacer el reclamo correspondiente al medio, y solicitar la reposición en espacios de igual calidad.

La pauta de prensa también es revisada a diario, debiendo cumplir con las especificaciones que se indicaron al medio. De no obedecer algún requerimiento se procede a hacer el reclamo correspondiente al periódico.

Todo esto asegura que lo contratado en los medios es lo pautado.

Un reporte por escrito será entregado al final de cada campaña (Reporte Monitoreo) sin que esto represente costo adicional para la institución

5. Condiciones Especiales

Condiciones Especiales

- De ser adjudicado el servicio a McCann-Erickson, la agencia realizará
 - Monitoreo efectivo de las campañas sin que esto represente un costo adicional para la institución
 - Se realizarán las reuniones periódicas necesarias para dar la cobertura requerida a las necesidades de la institución ; de dichas reuniones se presentarán los reportes pertinentes.
 - Todos los planes de acción y producciones publicitarios serán previamente aprobados por la institución
 - Al finalizar el contrato, la agencia entregará a la institución un compendio de los materiales desarrollados sin que esto represente un costo adicional para la institución.
 - Se llevarán a cabo las acciones enmarcadas dentro del servicio de comunicación que sean acordadas por ambas partes que convenga a la satisfacción del servicio prestado.



6. Presentación de la Empresa Ofertante



0000534

CURRICULUM DE LA EMPRESA

McCANN Worldgroup

0000000

000078

R.A.O. 30.09.2004

McCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

Interpublic Group of Companies (IPG)

- McCann-Erickson es parte del Interpublic Group of Companies (IPG)
- IPG es una compañía pública cuyas acciones se transan en la Bolsa de Valores de New York.
- Además de otras compañías, siempre en el ramo de las comunicaciones, posee tres de las Agencias de Publicidad más importantes en el mundo; siendo McCann World Group la más grande de ellas y la única 100% propietaria del total de sus operaciones a nivel mundial.
- El Center for Marketing Intelligence (CMI) es considerada la biblioteca privada más grande del mundo en lo relacionado al desarrollo de comunicaciones, tendencias y reportes de todas las categorías .
- Todas las oficinas de McCann-Erickson en cualquier parte del mundo tienen acceso directo al CMI.

McCannWorldGroup

00000000

0000079

R.A.O. 30.09.2004

McCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

McCann World Group

- Fundada en 1902 en New York.
- Filosofía: **La Verdad Bien Dicha**
- Acompañamos a nuestros Clientes donde nos necesitan
- Somos la agencia de publicidad con mayor cobertura mundial.
- Construimos marcas de productos y servicios para muchas de las más prestigiosas compañías mundiales

McCann World Group

0000536

000080

R.A.O. 30.09.2004

McCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

McCann-Erickson Centro América

- El sistema de Agencias de Publicidad más grande de la región:
8 Agencias
- Pioneros en América Central con más de 40 años en la región.
- Más de 250 profesionales.
- Una de las top 3 agencias de publicidad en cada país

McCANN Worldgroup

0000000

000081

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericano (El Salvador), S.A.

EL RETO

Transformar la información en estrategias creativas de marketing que produzcan soluciones y resultados que excedan las expectativas de los clientes, creando demanda para sus marcas.

McCANN Worldgroup

0000040

0000082

R.A.O. 30.09.2004

McCANN ERICKSON
Centroamérica (El Salvador), S.A.

NUESTRA GENTE

Somos un staff multidisciplinario de
reconocidos y experimentados
profesionales, que constituyen la
perfecta combinación de talento
local e internacional.



McCANN Worldgroup

00000000

00000000

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

Nuestros Clientes

La confianza de nuestra lista consolidada de Clientes nos ha permitido construir marcas duraderas, reconocidas y preferidas por los salvadoreños:

- Almacenes Prado
- American Airlines
- Anda
- Banco Salvadoreño
- Cadbury Adams
- Coca-Cola Interamerican Co.
- Industrias La Constancia (Golden Light)
- Equipos Electrónicos Valdés
- Diario El Mundo
- DMRadio
- Feria Internacional de El Salvador
- Industrias La Constancia (Golden Light)
- Johnson & Johnson
- L'Oreal /Maybelline
- Maquinsal
- Mattel
- Ministerio Hacienda
- Nestlé
- Siemens
- Tropical
- Universidad Tecnológica
- Wendy's

McCANN Worldgroup

0000000

000084

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

CREATIVIDAD

**Creemos En La
Creatividad
Orientada
a Resultados
Que generan
Vínculos emocionales
entre marcas y
consumidores que
finalmente influyen en
las decisiones de
compra**

McCannWorldgroup

000000

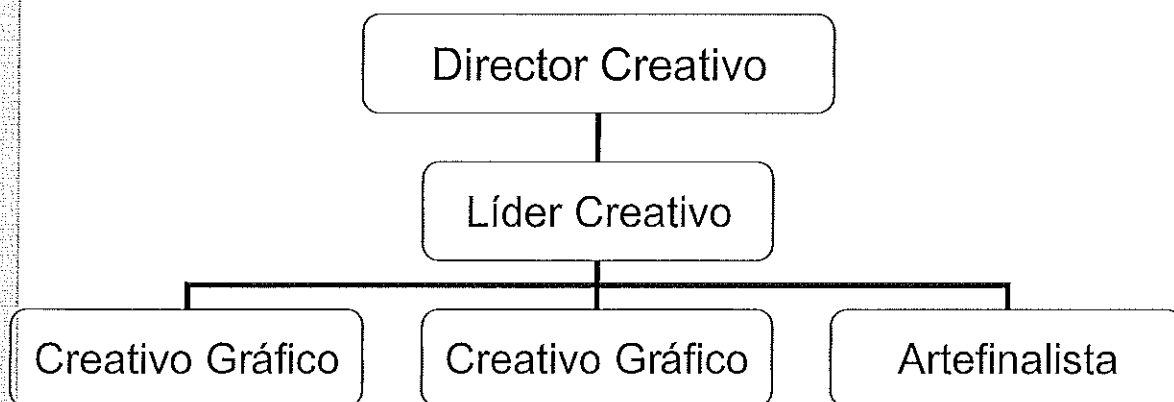
000000

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

Organización Técnica-Creativa

Cada grupo creativo está constituido de la manera siguiente:



De ser asignada la cuenta a McCann-Erickson, uno de estos grupos será responsable de liderar los desarrollos creativos de las comunicaciones

McCann Worldgroup

0000000

0000000

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

Muestra Creativa

Se anexan muestras de algunos trabajos
efectuados para marcas de nuestros Clientes.

McCANN Worldgroup

0000543

000087

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

Estrategia

Una Sólida Base Conceptual y Una Visión Actual y Diferente Del Mundo y su Entorno Son El Punto De Partida Para Desarrollar Una Creatividad Que Capture La Atención Del Grupo Objetivo, Acercando Las Marcas Al mismo y Relacionándolas con Su Estilo De Vida. Creamos Mensajes Relevantes Que Construyen Un Puente Sólido Entre Marcas Y Consumidores Para Cumplir **Objetivos De Mercadeo.**

McCANN Worldgroup

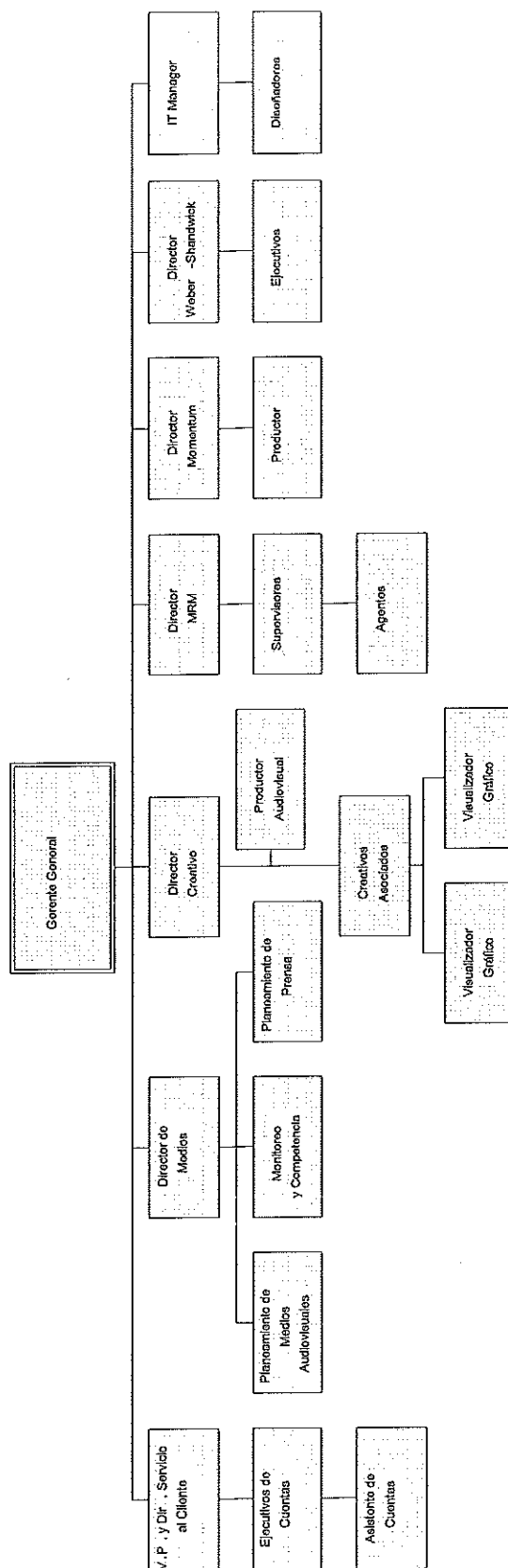
00000000

00000000

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamérica (El Salvador), S.A.

Organización Administrativa y Técnica



McCann Worldgroup

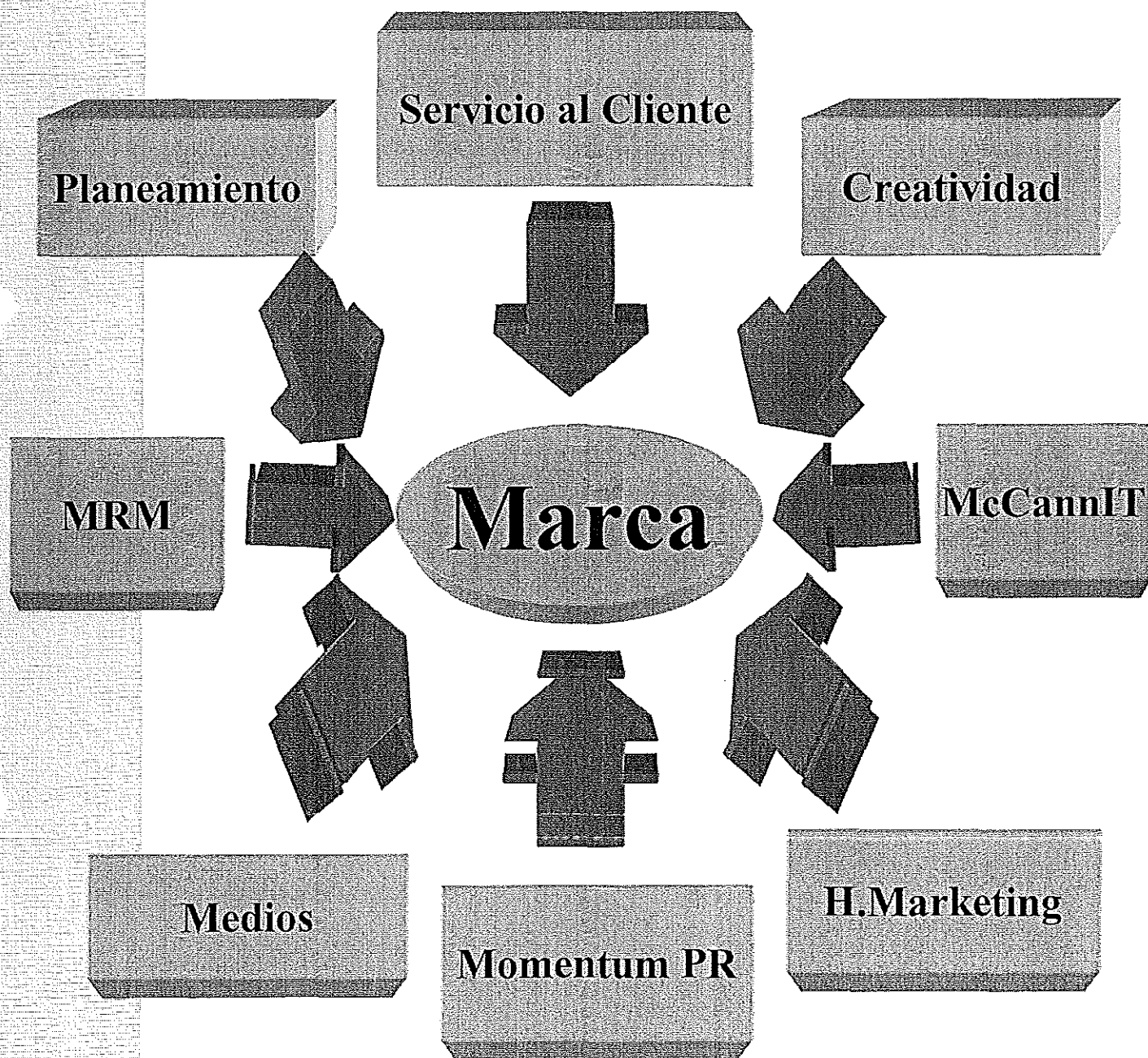
A - - - - -

600000

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
 Centroamericana (El Salvador), S.A.

GIM: Nuestro Sistema de Trabajo



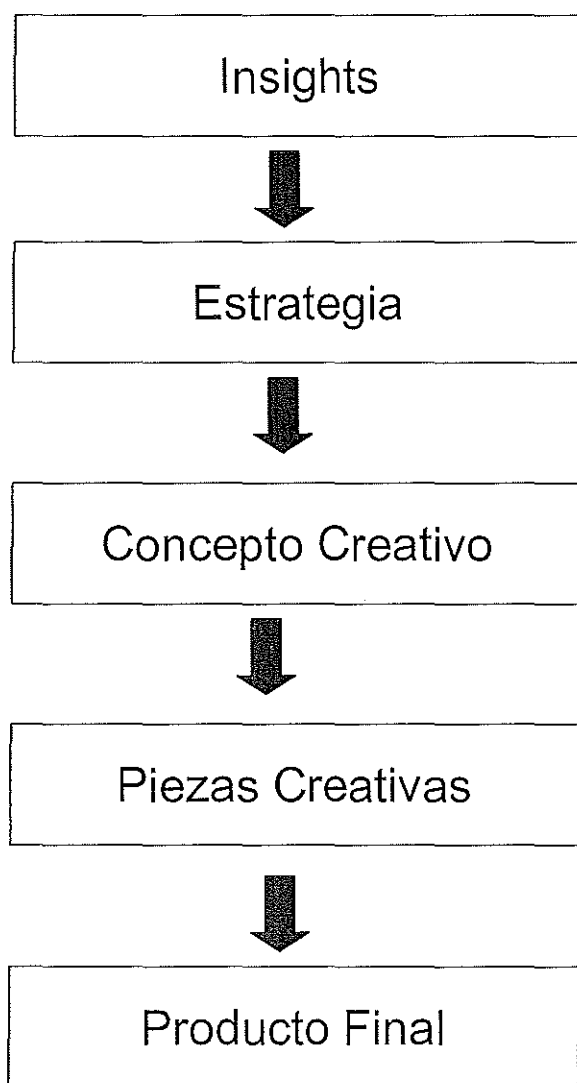
Trabajamos en grupos integrados de marca (GIM) en el cual especialistas de las diferentes disciplinas se integran para enfocarse en una sola dirección estratégica de comunicación.

McCannWorldgroup

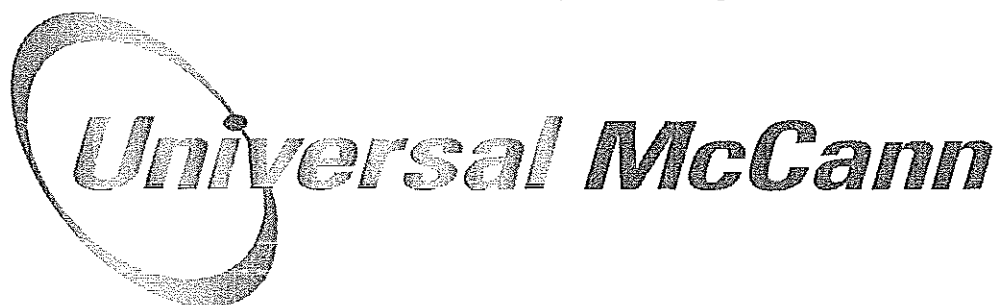
000090

R.A.O. 30.09.2004
MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

Organización del Trabajo



METODOLOGIA DE MEDIOS



McCann Worldgroup

0000548

000092

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

Nuestro Concepto

"Media-Marketing"

- Impulsando la relación de los consumidores y en respuesta a las marcas, a través de la más potente mezcla actual de comunicaciones y canales.

Nuestra Perspectiva

- Creemos que para obtener, evaluar y explotar nuestro entendimiento de la relación de los consumidores con los medios y las marcas, **debemos exceder el estándar de la industria con investigaciones, procesos y herramientas propietarias**, que añadan valor y una ventaja de negocios a nuestros clientes.

MCCANN Worldgroup

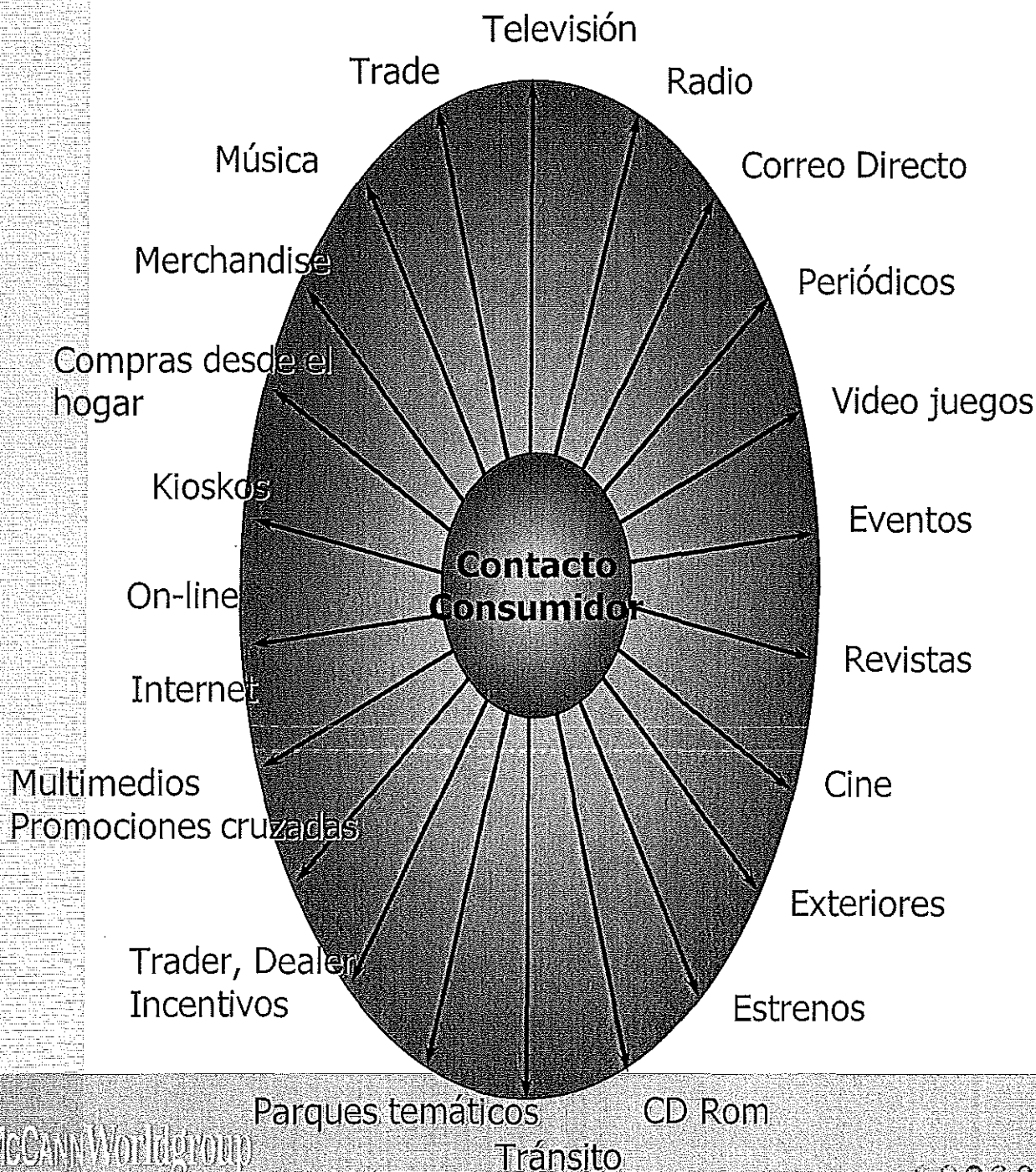
000000

000093

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centrocamericana (El Salvador), S.A.

Optimizamos la Inversión encontrando los Puntos de Contacto con el Target.



McCANN Worldgroup

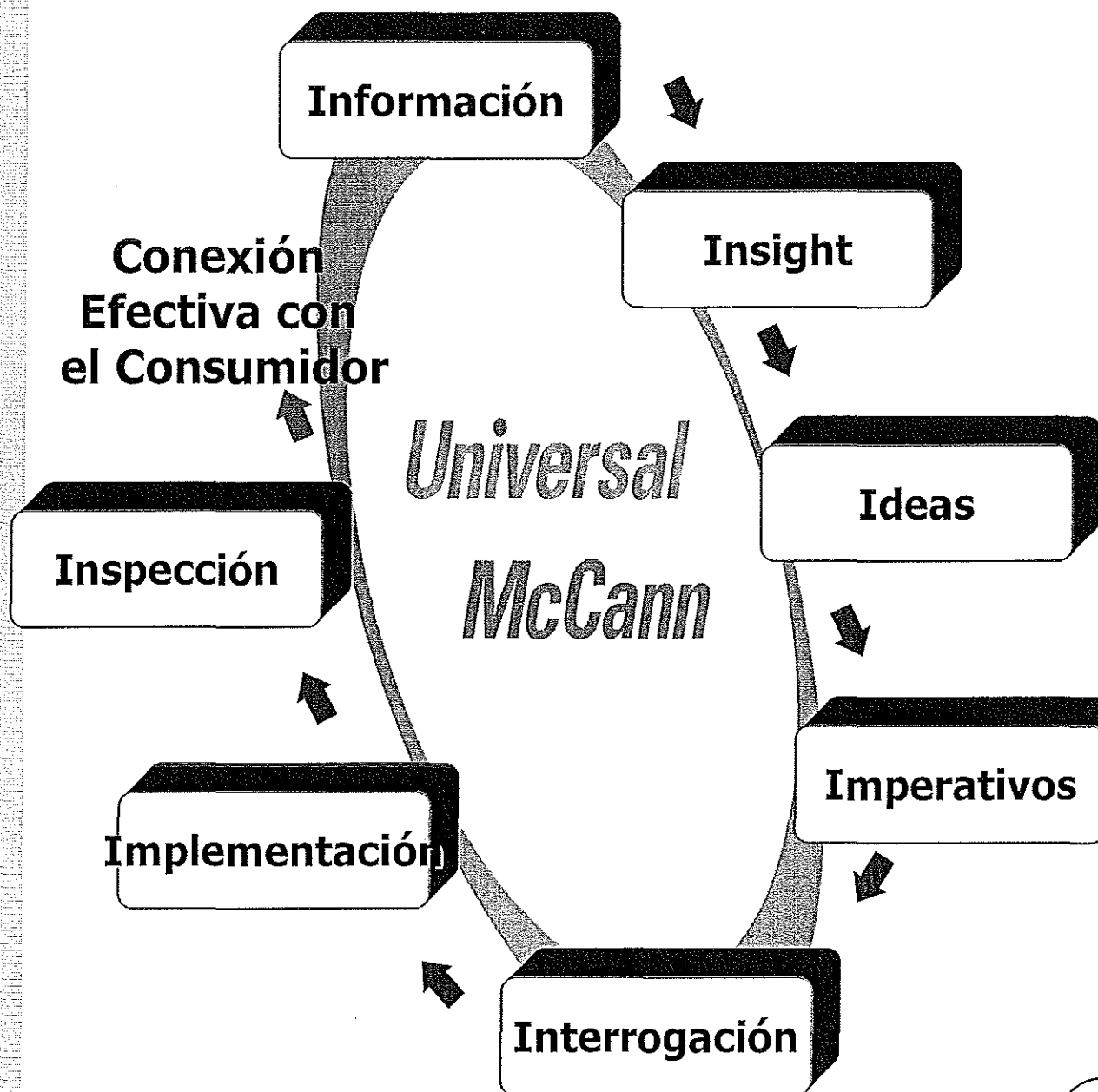
0000000

000694

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

Proceso de Media-Marketing Universal McCann



METODOLOGIA DE MEDIOS

• HERRAMIENTAS DE McCANN

Para entender y conocer más profundamente a los grupos objetivos, McCann Erickson cuenta con una serie de *herramientas* que nos permiten establecer plataformas estratégicas desde la cual podemos desarrollar planes eficientes.

Estas herramientas son:

- **M.A.P.** : Autobiografía, Pictografía y Mediografía.
- **Sistema de Medios McOpt**
- **Pulse**
- **Media in Mind**

McCann Worldgroup

000000

000000

R.A.O. 30.09.2004

McCANN ERICKSON
Centropanamericana (El Salvador), S.A.

Mediografía

Escuchando
TV o
escuchando
RADIO de
fondo
mientras se
alistan para ir
al trabajo o
alista a los
niños para la
escuela

De camino al trabajo:
- Radio (principalmente música)

En el trabajo:
Prensa/revista
Radio
En la casa:
Televisión
Prensa/Revist

Mañana

Les gusta
leer
publicidad
en diarios

Tarde

Las que no
trabajan
fuera: -
Programas
matutinos
TV
- Radio
- Periódicos
- Revista

Fines de
semana: con la
familia.
Paseando, en
supermercados,
compras ó
diligencias
Prensa/Revistas
Radio
Exteriores



De vuelta a
casa, les
gusta ver
vallas
- Exteriores
- Radio

Fines de
Semana:
Paseando, en
supermercados,
diligencias, con
la familia, de
compras
-
Prensa/Revistas
- Radio
- Exteriores

Consideran
se aprende
fácil de los
productos por
los
comerciales

En Casa le
gusta ver la
TV novelas,
películas,
infantiles
con hijos.

Arreglándose
- T.V. de fondo

Noche en Casa

Noche Fuera

Ven programas TV
favoritos Novelas
- Noticieros
- Películas
- Cable

Leyendo: Revistas

Confían en los
productos que tienen
publicidad

Le gusta comer
afuera
fines de semana
- Radio
- Exteriores

McCANN Worldgroup

Fuente: Pulso

0000557

R.A.O. 30.09.2004

PICTOGRAFIA



McCANN Worldgit

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

R.A.O. 30.09.2004

McCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.



METODOLOGIA DE MEDIOS

PLANEACION DE MEDIOS

- Basados en el conocimiento del consumidor o target, poniendo en práctica "los insights" que hemos obtenido con nuestras herramienta, procedemos a desarrollar el Plan de Comunicaciones Totales, mix de medios, etc.
- Los planes de medios son elaborados en el Sistema Computarizado de Planificación de Medios McOpt con que cuenta McCann-Erickson El Salvador, este sistema tiene la base de datos de las últimos estudios de audiencia de Radio y TV realizados por la empresa Rivera Research, estos estudios son bajo la supervisión de la Asociación Salvadoreña de Agencias de Publicidad (ASAP).
- Dicho sistema nos da la ventaja de **optimizar** la compra en medios, ya que los planes son elaborados para los grupos objetivos que se desean impactar, obteniendo los Target-Rating, Target Gross Rating Points, Alcance (Reach), costos por mil y otros datos que nos sirven de base para analizar la eficiencia de la inversión en medios.

McCann Worldgroup

000099

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

SISTEMA DE MEDIOS McOPT (Ejemplo)

MCCANN Worldgroup

R.A.O. 30:09:2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

McOpt 99 - McCann Erickson

Ventana Mantenimientos Planificación Grupos Objetivos Monitoreo Competencia Utilerias/Seguridad Accesorios Salir

Planificador Automático

País EL SALVADOR

Marca ESTOLAR CRISONINO

Producto CRISONINO

Fecha de Inicio: 01/07/2001 al 31/07/2001

Navegadores

Opciones Del Planificador Automatico

Del 02/07

Compra

al 03/07

Bonif.

Sin usar

C	B	Canal	Fecha	Día	Hr. Ini	Hr. Fin	Programa	Rating	CPP	Costo	Versic
		04	03/07/MAR		12:00	23:59	AVANCES 4 VISION(10 SP	5.29	47.70	252.35	
		04	03/07/MAR		12:30	13:00	NOTICIAS CUATRO VISION	7.41	51.51	381.67	
		04	03/07/MAR		12:30	13:30	CUATRO VISION-12:30PM	6.65	37.95	252.35	
		04	03/07/MAR		12:30	23:59	4 VISION-3 EDICIONES (33	5.45	25.79	140.57	
		04	03/07/MAR		12:30	23:59	CUATRO VISION - 3 EDICIO	5.45	21.39	116.57	
		04	03/07/MAR		13:00	14:00	NOVELA	5.42	70.42	381.67	
		04	03/07/MAR		13:00	19:00	TELENOVELAS ROTAT.(10	2.70	94.63	255.49	
		04	03/07/MAR		14:00	15:00	MATE	2.02	188.95	381.67	

Estimado	Real
I 18.000.00	I 0.00
G 1.200.00	G 0.0
B 0.00	B 0.00
	#S 0.00

Universo	347.871
Audiencia	0.00
Aud.(%)	0.00
CPP(x)	0.00
CxM(x)	0.00

WRP's	0.00
Matutino	0.00
Vespert.	0.00
Nocturno	0.00
#Spots	0.00

Peso por versión Total Compra

CRISONI 30" 0.00%

Alocfile (x:\vapp\mcopt99\tempos\00\Registro: 93/4324

Exclusivo

NUM MAY

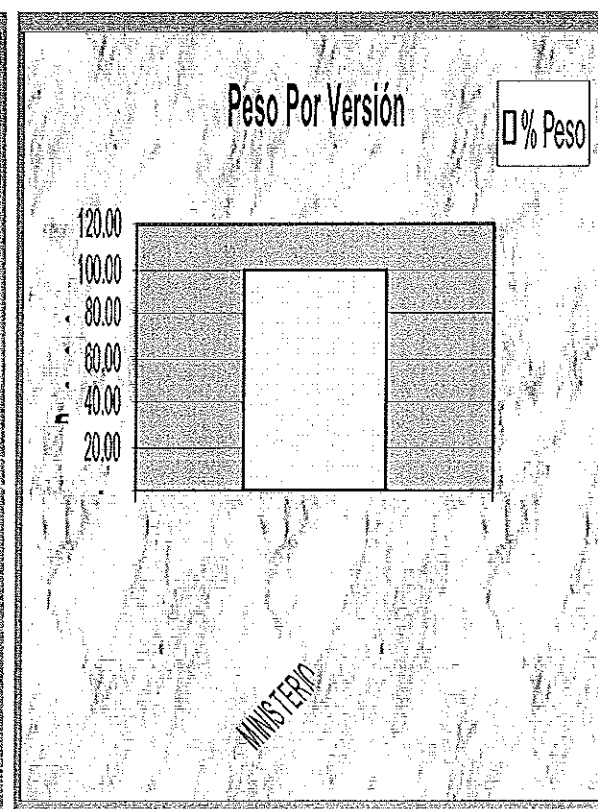
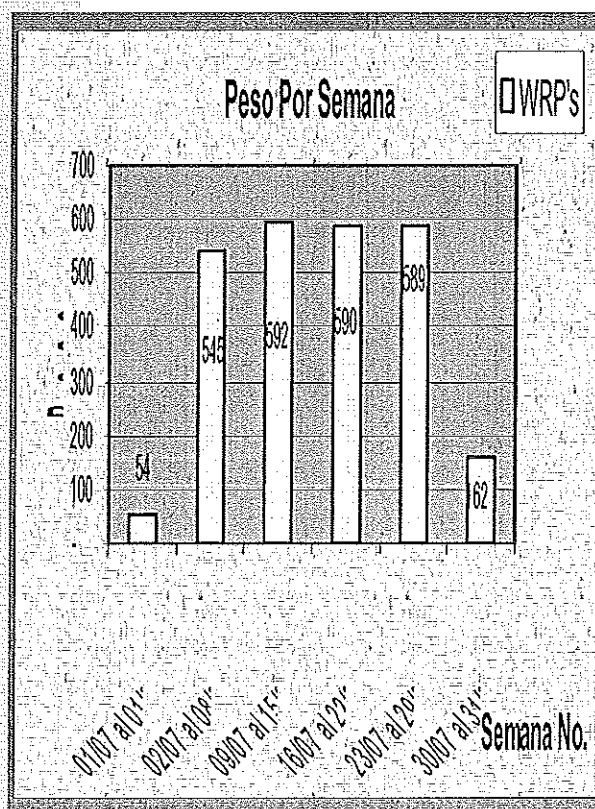
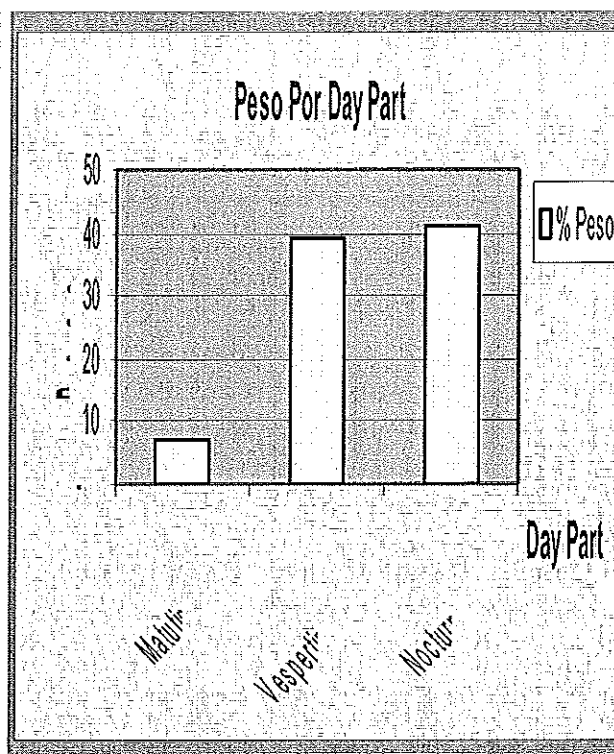
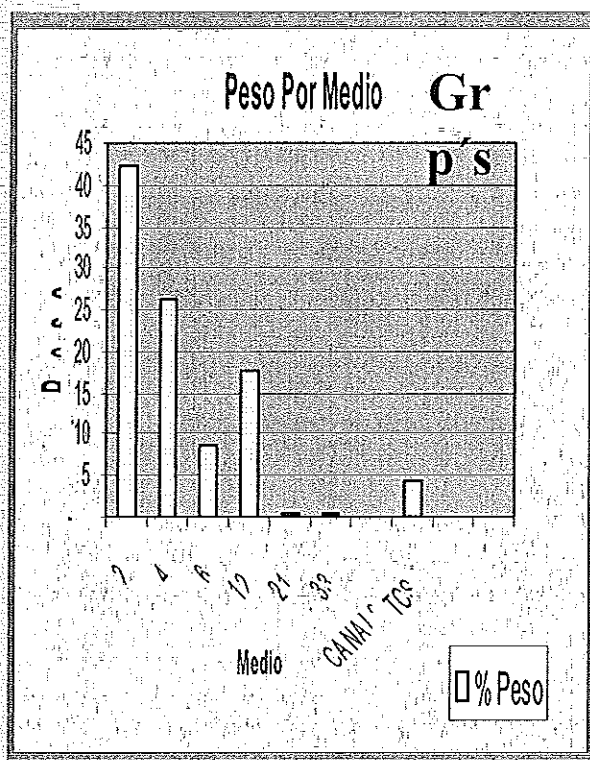
Inicio XCOPY... Roxan... Media... MSN M... Hotmail... Micros... McO... Explora...

16:50

000101

R.A.O. 30.09.2004

McCann Erickson
Centro de Atención al Cliente, S.A.



McCANN Worldgroup

1000000000

000103

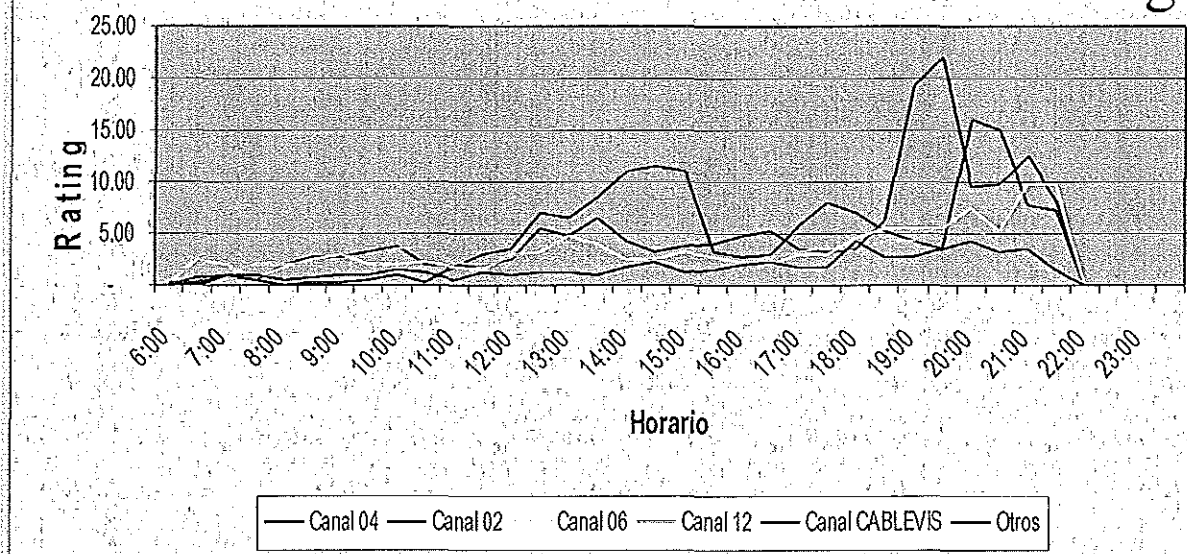
R.A.O. 30.09.2004

McCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

Análisis de Audiencia

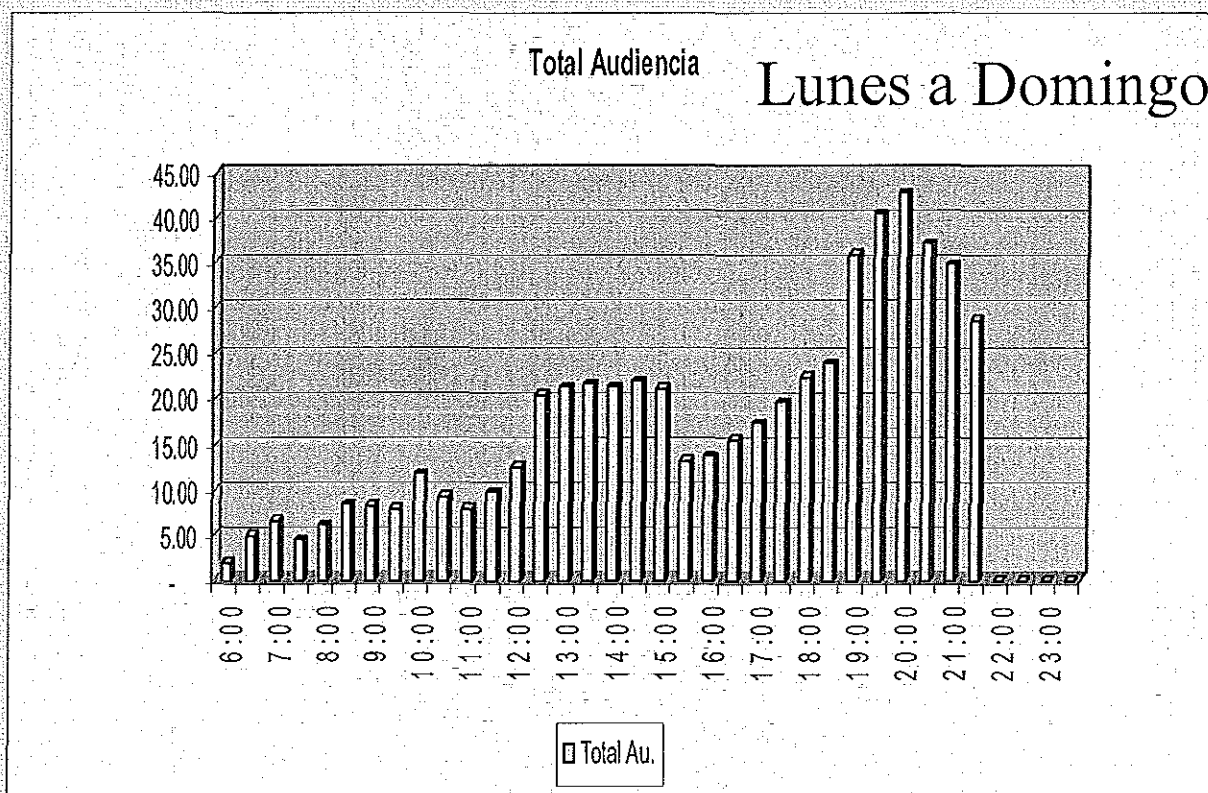
Ratings por Hora

Lunes a Domingo



Total Audiencia

Lunes a Domingo



McCANN Worldgroup

000103

000103

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
 Centroamericana (El Salvador), S.A.

Nuestra División de Relaciones Públicas

Weber Shandwick

WEBER SHANDWICK

0000560

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

WEBER SHANDWICK: Algunos datos claves sobre Nuestra agencia

- En el globo: **Weber Shandwick** forma parte del grupo "Interpublic Group of Companies (IPG)", la firma de comunicaciones y publicidad más grande del mundo. IPG es una compañía matriz (una "public holding") de McCann-Erickson WorldGroup y de varias firmas especializadas en publicidad y mercadeo así como en redes. Las agencias "Interpublic" con sus compañías aliadas operan en más de 650 sucursales en al menos 127 países del mundo, incluida la sucursal de El Salvador como **Weber Shandwick**.



WEBER SHANDWICK

000105

R.A.O. 30.09.2004

McCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

Qué hacemos por su empresa o Institución

- En **Weber Shandwick** ofrecemos servicios destinados a mejorar y consolidar las relaciones de nuestros clientes con sus públicos, mediante el asesoramiento y el desarrollo de estrategias de comunicación dirigidas a empleados, clientes, inversores, distribuidores, consumidores y audiencias identificadas de interés.

Con una amplia experiencia en la relación con los medios de comunicación, los profesionales de la agencia estamos especializados en la comunicación efectiva en tiempos de crisis, así como en la adecuada formulación de información valiosa de su compañía o institución para sus audiencias.



WEBER SHANDWICK

000100

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

Porqué invertir en PR ?

- En Weber Shandwick trabajamos en la promoción del valor real de la imagen como un activo empresarial fundamental, a partir de una estrategia de comunicación sólida y coherente.

Y para lograrlo, proporcionamos un servicio personalizado, profesional y competitivo que da respuesta tanto a las necesidades de comunicación corporativa y de imagen de las empresas como a necesidades de carácter más puntual.

**** Las empresas, al igual que las personas, no son tal como se ven a sí mismas, sino como los demás las ven.**

WEBER SHANDWICK

000197

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

Nuestra División de Servicios Tecnológicos

McCann IT

McCann Worldgroup

0000564

000108

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

McCann IT

- Las tecnología y las comunicaciones permiten cada día aminorar las brechas que existen , acercando a través de los medios digitales e internet a las personas.
- Aplicamos nuestra Creatividad para que la comunicación a través de los nuevos medios digitales se integre al esfuerzo total de comunicación para construir marcas poderosas para nuestros Clientes.

McCann Worldgroup

000109

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

Nuestra División de Mercadeo Relacional

MRM Partners

MCCANN Worldgroup

• • • • •

000110

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

MRM PARTNERS

**El siglo XX – El siglo de la
información
El siglo XXI – El siglo de las
relaciones**

MRM PARTNERS

000111

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

Imagine una fórmula, que de como resultado la lealtad de sus clientes y le permita alcanzar nuevos nichos de mercado...

MRM Partners.

- Somos una agencia proveedora de soluciones Customer Relationship Management (CRM).
- Operamos bajo la experiencia y respaldo de MRM Partners Worldwide, adaptado al mercado local.
- Somos un aliado estratégico para su organización, dado que nos enfocamos en construir y desarrollar, la relación con sus clientes y prospectos, a través de una plataforma multidimensional de información. Todo gracias a nuestra fórmula de trabajo que involucra tecnología y recurso humano especializado.
- Integrándonos, sus productos y/o servicios, contarán con un valores agregados sobre los de su competencia, transformándose en un medible aumento en sus ventas.

MRMPARTNERS

000112

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamérica (El Salvador), S.A.

Nuestros Servicios

- Activación de Touch Points.
 - Call Center.
 - E-marketing
 - Direct Mail
 - Web Site.
- Programas de Administración de bases de datos
 - Creación
 - Actualización
 - Depuración
 - Perfilacion
 - Mapeo
- Diseño e implementación de Programas de Lealtad.
 - Puntos de venta
 - Canales de Distribución.
 - Usuarios finales.
- Asesoría de Proyectos CRM In House el Cliente.
 - Diagnostico actual
 - Propuesta Modelo de Implementación
 - Diseño para el desarrollo de Software operativo.

MRM PARTNERS

000113

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.



Nuestra División de Experiential Marketing

Momentum

McCANN Worldgroup

0000000

000114

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centrocamericana (El Salvador), S.A.

Momentum

- Experience Marketing no solo es una moda, crear experiencias entre consumidores y marcas puede activar y transformar rápidamente las preferencias de consumo.
- Momentum es una agencia global de Experience Marketing con relevancia local. Usted encontrará mas de 65 oficinas en 48 países.
- Nuestro trabajo es desarrollar ideas innovadoras que activen su demanda así su marca podrá abarcar a todos sus consumidores.
- Nuestro trabajo se basa en una plataforma estratégica que entiende mejor la vida de sus consumidores, sus hábitos de consumo y sus percepciones sobre las marcas de nuestros clientes.
- Sabemos que podemos agregar valor a su operación de mercadeo, por nuestras herramientas, nuestra red de agencias pero por sobre todo porque amamos lo que hacemos.

The Momentum logo, featuring the word "momentum" in a stylized, lowercase font with a slight shadow effect.

000115

R.A.O. 30.09.2004

McCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

La Oportunidad.

Encender la pasión con el poder de una gran idea.

Conectar al consumidor con su marca

en el punto correcto

de la mejor manera

en el momento exacto.

Para crear un dinamismo; la chispa que moverá su marca dentro de la mente para mover la marca a la mano.

LAS MARCAS QUE ESTAN EN LA MENTE,
LLEGAN A LAS MANOS.

BRAND IN MIND >>



BRAND IN HAND

momentum

000116

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

Capacidad Instalada

- Contamos con cuatro grupos multidisciplinarios que permiten manejar cualquier tipo de campaña de anunciantes locales e internacionales y para eso contamos con recursos humanos: la mejor mezcla de talento local e internacional.
- Físicos: Las instalaciones más modernas de El Salvador, diseñadas para comunicaciones integradas de mercadeo y además contamos con una red de computadoras certificadas a 1.2 GHz de 50 estaciones PC, 16 estaciones MAC de última tecnología, velocidad de red a 10/100 categoría 5, 2 conexiones de internet dedicadas a 256 Kbps y 30 troncales con 100 líneas telefónicas con tecnología E1.
- Contamos con impresores láser en color y en blanco y negro, así como la disponibilidad para imprimir en ploter.
- Lo anterior permite que cada miembro del equipo técnico de atención a la cuenta en las áreas de medios, creatividad y servicio al cliente, disponga de una estación de trabajo con tecnología actualizada tal, tanto en hardware como software y acceso 7/24 a la red más importante de comunicaciones a nivel mundial. El personal clave además accede con privilegios a la Intranet McWisdom que es prácticamente una Universidad virtual al servicio de nuestros clientes.

McCANN Worldgroup

000117

R.A.O. 30.09.2004

McCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.



MCCANN ERICKSON

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

Licitación Pública por Invitación 04 01-02-AF/SNF/2004

"SERVICIOS DE PUBLICIDAD PARA LA
SECRETARIA NACIONAL DE LA REPUBLICA"

DOCUMENTACION LEGAL

Oferta presentada por:

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador) S.A.

San Salvador, 30 de Septiembre de 2004

McCannWorldgroup

0000575

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN-ERICKSON
Centroamericana (El Salvador) S.A.



INDICE

	Pag. No
1. Escritura de Constitución	1
2. Escritura de Modificación	13
3. Constancia de Matricula de Comercio	23
4. Credencial de Representante Legal	25
5. Documentos de Representante Legal	30
6. Nomina de Accionistas	33
7. Tarjeta de I.V.A	36
8. NIT de la Empresa	38
9. Solvencia Tributaria	40
10. Solvencia de Seguridad Social	42
11. Solvencia Municipal	46
12. Fotocopias Certificadas de Declaración de IVA	48
13. Solvencias AFP's	50
14. Constancia A.M.P.S	54
15. Información Economica Financiera	56
16. Referencias Bancarias	77
17. Rerencias Comerciales	88

0000577

1- ESCRITURA DE CONSTITUCION

MCCANN Worldgroup

000001

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN WILKINSON
Centros de Investigación (el Salvador), S.A.



196³

TESTIMONIO
DE
ESCRITURA PUBLICA

DE

ORGANIZACION DE "Mc CANN ERICKSON CENTRO AMERICANA (EL -
SALVADOR), SOCIEDAD ANONIMA.

OTORGADA POR

LOS SEÑORES: RAFAEL ANTONIO MENDOZA, RENE ZELEDON CAS-
TRO, CLELIA RUIZ MONTERREY, JOSE ANTONIO RIVERA hijo, JO-
SE ELISEO COLORADO, LEON ROBERT PRIMOFF, WILLIAM HERBERT
BRAY.

A FAVOR DE

RICARDO ARMANDO NOVOA ARCINIEGAS

ABOGADO Y NOTARIO

SAN SALVADOR

EL SALVADOR, E. A.

000002



Nº 000127



T.R. 000815



NUMERO DIEZ. - En la ciudad de San Salvador, a las once horas y quince minutos del día catorce de Marzo de mil novecientos sesenta y tres. - Ante mí, RICARDO ARMANDO NOVOA ARCINIEGAS, Notario, vecino de esta ciudad, comparecen los señores: doctor JOSE ELISEO COLORADO, quien firma "Jo. Eliseo Colorado", de [REDACTED] años de edad, [REDACTED] de [REDACTED] domicilio, portador de la cédula de identidad personal número [REDACTED]; don RAFAEL ANTONIO MENDOZA, quien firma "R. A. Mendoza", de [REDACTED] años de edad, [REDACTED] de [REDACTED] domicilio, portador de la cédula de identidad personal número [REDACTED]; don RENE ZELEDON CASTRO, quien firma "René Zeledón C.", de [REDACTED] años de edad, [REDACTED] de [REDACTED] domicilio, portador de la cédula de identidad personal número [REDACTED]; [REDACTED] señora CLARA RUIZ MONTERREY, quien firma "C. Ruiz M.", de [REDACTED] años de edad, [REDACTED] de [REDACTED] domicilio, portadora de la cédula de identidad personal número [REDACTED]; y doctor don JOSE ANTONIO RIVERA hijo, quien firma "J. A. Rivera", de [REDACTED] años de edad, [REDACTED] de [REDACTED] domicilio, portador de la cédula de identidad personal número [REDACTED]; [REDACTED], actuando por sí y en nombre y representación en su carácter de Apoderado Especial de los señores: LEON ROBERT PRIMOFF, de [REDACTED] años de edad, [REDACTED] del domicilio de la ciudad de [REDACTED], Estado del mismo nombre, [REDACTED] y WILLIAM HERBERT BRAY, de [REDACTED] años de edad, [REDACTED] del domicilio de la ciudad de [REDACTED], Distrito Federal, [REDACTED], y de cuya personería doy fé de ser legítima por haber tenido a la



000003

MCCANN ERICKSON
Central Americana (El Salvador), S.A.
R.A.O. 30.09.2004

vista y considerar suficientes los testimonios de las escrituras públicas de poder especial, otorgadas en esta ciudad así: a) la del señor Primoff, a las doce horas del día siete del corriente mes y año, ante el Suscrito Notario, y b) la del señor Bray, a las diecisiete horas y cuarenta y cinco minutos del día doce de este mismo mes y año, ante el Notario José Eliseo Colorado, de los cuales consta que está especialmente autorizado para comparecer en nombre de los señores Primoff y Bray a otorgar una escritura de organización de una Sociedad Anónima, con facultades para suscribir las acciones, aportar las cantidades de dinero que fueren necesarias y suscribir los documentos públicos o privados correspondientes, y OTORGAN: que han decidido y por este acto organizan una Sociedad Mercantil, que se regirá por las bases siguientes: PRIMERA: NACIONALIDAD, NATURALEZA, DENOMINACION Y DOMICILIO. - La Sociedad que se constituye es de forma anónima, de nacionalidad salvadoreña y girará en el comercio de esta República con la razón social de: "Mc CANN ERICKSON CENTRO AMERICANA (EL SALVADOR), SOCIEDAD ANONIMA", siendo su domicilio principal esta ciudad, pudiendo establecer sucursales o agencias en cualquier lugar de la República o en el extranjero, quedando siempre sometida a las leyes de El Salvador. - El nombre social podrá abreviarse así: "Mc CANN ERICKSON CENTRO AMERICANA (EL SALVADOR), S. A.". - SEGUNDA: OBJETO DE LA SOCIEDAD. - La Sociedad tendrá por objeto y destinará su capital a: a) Promover programas de Radio, Teatro y Televisión por cuenta de terceros; b) Emplear los medios publicitarios actuales y los que aparecieren para la promoción de Empresas comerciales, industriales u otras organizaciones; c) Prestar servicios como Agentes de Compañías de espectáculos o de artistas individuales; d) El ejercicio de toda clase de actividades comerciales; e) La



T.R. 008760

representación de casas extranjeras; f) La administración de negocios ajenos; g) La promoción de negocios por cuenta ajena, y h) Participación en otras Sociedades o entidades. - TERCERA: PLAZO DE LA SOCIEDAD. - El plazo de la Sociedad será de noventa y nueve años contados desde la fecha en que la presente escritura se inscriba en el Registro de Comercio correspondiente, pudiendo prorrogarse dicho plazo en la forma que se expresa en este instrumento, o de acuerdo con la ley. - CUARTA: CAPITAL SOCIAL. - La Sociedad girará en el comercio de esta plaza con un capital de CINCUENTA MIL COLONES, dividido en QUINIENTAS acciones de CIEN COLONES de valor nominal cada una. - QUINTA: SUSCRIPCION Y PAGO DE LAS ACCIONES. - Los socios y otorgantes de esta escritura, suscriben y pagan, en dinero efectivo las acciones en que se ha dividido el capital de la Compañía, de la manera siguiente: el doctor José Eliseo Colorado suscribe y paga una acción; el señor Rafael Antonio Mendoza suscribe y paga una acción; el señor René Zeledón Castro suscribe y paga una acción; la señorita Clelia Ruiz Monterrey suscribe y paga una acción; el doctor José Antonio Rivera hijo suscribe y paga, por sí, una acción; por el señor Leon Robert Primoff doscientas cuarenta y siete acciones, de las que paga ochenta y dos; y por el señor William Herbert Bray doscientas cuarenta y ocho acciones, de las que paga ochenta y tres. - Queda facultada la Junta Directiva para hacer los llamamientos de capital cuando lo creyere conveniente y oportuno. - Los socios y otorgantes a nombre de la Sociedad se dan, por recibidos de las sumas de dinero aportadas y pagadas hoy. - SEXTA: DE LAS ACCIONES. - Las acciones en que se divide el capital social son al portador y su propiedad constará en títulos autorizados por el Primer Director y otro miembro de la Junta Directiva. Los accionistas podrán pedir que en lugar de los títulos se les entreguen certi-



0000004

MCCANN ERICKSON
 (El Salvador), S.A.
 R.A.O. 30.09.2004

ficados, pudiendo estos, representar tantas acciones como indique el accionista
ta y deberá hacerse constar tanto en los títulos como en los certificados, el
nombre de la Sociedad; el monto de su capital; el nombre del propietario o la
circunstancia de ser al portador, la cantidad de acciones que representa el cer
tificado y los números de orden y de registro que le correspondan, los números
de orden que correspondan a las acciones en él comprendidas, y los demás re
quisitos que la ley exige y los expresados en esta escritura pública para la trans
misión o enajenación de las acciones. - SEPTIMA: LIBRO REGISTRO DE AC
CIONES. - En el domicilio principal de la Sociedad se llevará un libro para el
Registro de Acciones, que estará a cargo de la persona que la Junta Directiva
designa y en el que se hará constar: el nombre del Accionista; los números de
los Certificados y de las acciones correspondientes y las transformaciones o
transferencias de dominio que sufrieren las acciones, previos los requisitos es
tablecidos en este contrato o en la ley. - Este libro podrá ser inspeccionado por
cualquiera de los Accionistas en presencia de la persona encargada. - OCTA
VA: TRANSFERENCIA DE ACCIONES. - Las acciones de la Sociedad siendo al
portador son transmisibles por la simple entrega del título o del Certificado,
pero con el objeto de regular las relaciones entre la Sociedad y los Accionistas,
deberá darse aiso por escrito a la Compañía, del traspaso efectuado. - Si el
certificado fuere nominativo, el accionista deberá devolverlo a la Compañía, pa
ra que sea anulado éste y emitido el que corresponda al nuevo dueño. - Si estos
requisitos no serán válidos para la Sociedad los traspasos de acciones y no po
drán ejercerse los derechos que esta escritura pública confiere a los accionis
tas. - NOVENA: PROINDIVISION DE ACCIONES. - Cuando varias personas fue
ren copropietarias de una o varias acciones deberán nombrar de entre ellas a



T.R. 008759

1 una sola, para que represente la acción o acciones en proindivisión. - Esta desig
 2 nación se hará constar en el Libro Registro de Acciones. - En tanto que no se ha
 3 biere llenado tal requisito, no se podrán ejercer los derechos concedidos por el
 4 presente contrato a los Accionistas. - DECIMA: REPRESENTACION DE ACCIO
 5 NES. - En toda clase de Juntas Generales podrán ser representantes de accio--
 6 nes otros Accionistas o el Apoderado General o Especial del Accionista repre--
 7 sentado. - La representación de un Accionista por otro podrá otorgarse por car
 8 ta, telegrama, cablegrama o radiograma. - DECIMA PRIMERA: PAGO DE DI
 9 VIDENDOS. - Los dividendos que la Junta General acordare repartir por acción
 10 serán pagados por medio de cheques expedidos por la Sociedad a favor de los te
 11 nedores de las acciones, debidamente inscritos en el Libro Registro de Accio--
 12 nes. - DECIMA SEGUNDA: REPOSICION DE TITULOS O CERTIFICADOS DE
 13 ACCIONES. - En caso de pérdida, destrucción o extravío de títulos o certifica
 14 dos de acciones, el interesado solicitará la reposición de ellos por escrito, a -
 15 la Junta Directiva, expresando el número del certificado, el número de asiento
 16 que le corresponde en el Libro de Registro; el número de orden de las acciones
 17 comprendidas en el certificado, así como los demás detalles o pormenores que
 18 sirvan para identificar el certificado perdido, extraviado o destruido. - La Jun
 19 ta Directiva pondrá en conocimiento del público, por medio de tres avisos publi
 20 cados en el Diario Oficial, la solicitud de reposición, expresando el número de
 21 los certificados y demás pormenores de los mismos, con el propósito de que si
 22 hubiere legítimo tenedor de dichos certificados haga valer sus derechos dentro
 23 del término de treinta días subsiguientes a la tercera publicación. - Transcurri
 24 do que fuere el término indicado, sin que se hubiere presentado oposición, la -
 25 Junta Directiva acordará la reposición en favor del solicitante si éste estuviere



000005

inscrito en el Libro Registro. - Si hubiere oposición se suspenderá toda tramitación y se estará a la resolución que en su caso dictaren los Tribunales de Justicia correspondientes. - Los títulos o certificados de acciones de reposición llevarán el mismo número que los primitivos incluyendo una razón que indique claramente su calidad de respuestos y si los originales aparecieren después de haber sido emitidos los de reposición, aquellos servirán como antecedentes, no teniendo valor alguno. - DECIMA TERCERA: AUMENTO O DISMINUCIÓN DE CAPITAL. - Cuando se acordare aumentar el capital social, los accionistas no estarán obligados a suscribir acciones correspondientes a la emisión por la que se aumente el capital, pero tendrán derecho preferente para suscribir un número de acciones proporcional a la cantidad de acciones de que sean propietarios a la fecha de la Junta General Extraordinaria de Accionistas en que se acuerde el aumento, debiendo determinarse en la misma Junta las condiciones y plazos en que deberán suscribirse y pagarse las nuevas acciones. - En igual proporción deberán amortizarse las acciones en caso de disminución de capital. - DECIMA CUARTA: JUNTAS GENERALES. - Las Juntas Generales celebradas por los accionistas de acuerdo con la ley, los términos de esta escritura y las respectivas convocatorias constituyen la suprema autoridad de la Sociedad que hoy se organiza y serán de dos clases: Ordinarias y Extraordinarias. - DECIMA QUINTA: CONVOCATORIA A JUNTAS GENERALES. - Las convocatorias a Juntas Generales serán hechas por la Junta Directiva, previo acuerdo, por medio de un aviso que se publicará en el Diario Oficial, con quince días de anticipación por lo menos, no tomándose en cuenta para el cómputo de este tiempo el día de la publicación ni el de la reunión, o de acuerdo con la ley. - DECIMA SEXTA: OBLIGATORIEDAD DE LOS ACUERDOS DE JUNTA GENERAL. - Todo

Nº 008265

0000582



T.R. 008758



1 acuerdo tomado en Junta General legalmente convocada e instalada, emitido en
2 la forma y con los requisitos señalados en este instrumento, será obligatorio -
3 para todos los accionistas, aún para los disidentes, ya que se establece como -
4 principio fundamental la sujeción de todos los accionistas al voto de la mayoría
5 en las proporciones y casos indicados. - Los acuerdos deberán asentarse en el
6 Libro de Actas correspondiente a estas asambleas. - DECIMA SEPTIMA: PRE-
7 SIDENCIA DE JUNTAS GENERALES. - Las Juntas Generales de Accionistas se-
8 rán presididas por el Primer Director de la Junta Directiva y fungirá en ellas
9 como Secretario el de la misma Junta Directiva. - Si no estuvieren estos presen-
10 tes y no hubiere quienes los sustituyan conforme a esta escritura, los concu-
11 rrentes elegirán de entre los accionistas presentes, a las personas que deban
12 suplirlos únicamente en esta Junta. - DECIMA OCTAVA: CONTINUACION DE -
13 JUNTAS GENERALES. - Si instalada la Junta se retiraren algunos de los accio-
14 nistas y por esa razón se disminuyera el quorum, no por ello se invalidarán los
15 acuerdos tomados en dicha Junta, la cual una vez instalada legalmente, con el
16 quorum necesario, continuará funcionando aunque éste quedare disminuído. - Si
17 por falta de tiempo no fuere posible resolver en una misma sesión los asuntos -
18 comprendidos en la Agenda, podrá suspenderse la sesión y continuarse en otro
19 u otros días siguientes sin necesidad de convocatoria. - DECIMA NOVENA: -
20 JUNTAS GENERALES ORDINARIAS. - Serán Asambleas Generales Ordinarias -
21 aquellas que tengan por objeto tratar cualquier asunto que no deba resolverse -
22 en Junta General Extraordinaria, conforme a la ley o a esta escritura pública. -
23 Se reunirán por lo menos, una vez al año o como lo exija la ley, en los meses -
24 de Enero o Febrero y Julio o Agosto, en el domicilio principal de la Sociedad y
25 las compondrán los tenedores de las acciones, debidamente inscritos en el Li-



000006

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

R.A.O. 30.09.2004

bro Registro. - Para que pueda llevarse a cabo la Junta deberá asistir por lo -
menos más de la mitad de las acciones. - Si la reunión no tuviere lugar a la pri-
mera convocatoria por falta de la debida concurrencia, se convocará por segun-
da vez reduciéndose el término de la convocatoria a ocho días de anticipación,
por lo menos, y se verificará la Junta con cualquiera que sea el número de ac-
ciones que concurran. - Toda resolución de la Junta General Ordinaria se forma-
rá con el voto de la mitad más uno del número de acciones que concurran a la -
Junta, entendiéndose que cada acción dá derecho a un voto. - Para que la resolu-
ción sea válida, deberá además constar en el Libro de Actas correspondiente y
el Acta deberá ser firmada por los accionistas que concurran con su voto a ob-
tener la resolución. - VIGESIMA: ATRIBUCIONES DE LAS JUNTAS GENERA--
LES. - Son atribuciones de las Juntas Generales: a) conocer de los actos y ges-
tiones de la Junta Directiva; b) elegir o remover a los miembros de la Junta Di-
rectiva, Propietarios y Suplentes fijando sus honorarios; c) elegir o remover a
los nuevos Directores en caso de que se hubieren agotado los Directores Suplen-
tes; d) conocer de la renuncia de los Directores; e) acordar la distribución de
dividendos; f) acordar la formación e integración de fondos especiales de reser-
va; g) aprobar los Estatutos de la Sociedad y sus reformas; h) conocer y deli-
berar sobre asuntos de interés para la Sociedad; i) nombrar al Auditor o Audi-
tores de acuerdo con la cláusula Trigésima Sexta y señalarles sus honorarios;
j) conocer del Estado económico de la Empresa; k) resolver sobre la adquisi-
ción, enajenación o gravamen de bienes inmuebles de y para la Sociedad, contra-
tación de créditos mutuarios, excepto los créditos para capital de trabajo que -
serán aprobados por la Junta Directiva; y l) otras atribuciones que los Estatu-
tos de la Sociedad asignen a la Junta General. - VIGESIMA PRIMERA: JUNTAS



T.R. 008756



1 GENERALES EXTRAORDINARIAS. - Las Juntas Generales Extraordinarias se-
 2 reunirán siempre y cuando lo acordare la Junta Directiva de conformidad con -
 3 la ley y/o a esta escritura pública o lo pidan por escrito y con expresión de mo-
 4 tivos, accionistas que representen por lo menos, la vigésima parte del capital
 5 social. - Las formalidades que deberán observarse en las Juntas Generales Ex-
 6 traordinarias para su instalación, quorum, votación y requisitos que deban lle-
 7 nar los acuerdos serán los mismos que para las Juntas Ordinarias, salvo los -
 8 casos especialmente contemplados en la Cláusula Vigésima Segunda. - El aviso
 9 de convocatoria expresará además, claramente enunciado, el objeto de la reu-
 10 nió y los puntos a discutir. - Toda resolución tomada en Junta General Extraor-
 11 dinaria cuyo motivo no estuviere claramente comprendido en la convocatoria se
 12 rá nula y no tendrá ningún valor, exceptuándose únicamente el caso de acordar
 13 que se convoque a una nueva Junta General Extraordinaria. - VIGESIMA SEGUN-
 14 DA: CASOS Y VOTACIONES ESPECIALES EN QUE CONOCERAN LAS JUNTAS
 15 GENERALES EXTRAORDINARIAS. - Solamente en Junta General Extraordinaria,
 16 convocada al efecto, se podrá acordar, con el voto de las tres cuartas partes -
 17 de los accionistas que representen igual proporción del capital o de acuerdo con
 18 la ley: a) el aumento o disminución del capital; b) cualquier modificación al -
 19 contrato social; c) la disolución de la Sociedad antes del plazo estipulado; y d)
 20 la prórroga del plazo social. - VIGESIMA TERCERA: ADMINISTRACION DE -
 21 LA SOCIEDAD. - La administración de la Sociedad estará a cargo de una Junta
 22 Directiva compuesta de tres miembros como mínimo y de siete miembros como
 23 máximo; teniendo además hasta cinco Suplentes para llenar las vacantes que -
 24 ocurran y quienes serán llamados indistintamente a suplir a cualquiera de los -
 25 componentes de la Junta Directiva. - La Junta General de Accionistas fijará el



000007

número de los miembros de que se compondrá la Junta Directiva, antes de proceder a la elección de sus miembros. - VIGESIMA CUARTA: REQUISITOS PARA SER DIRECTOR, PERIODOS DE SU EJERCICIO Y DE SU ELECCION. - Para ser miembro de la Junta Directiva de la Sociedad es necesario ser accionista. - Los Directores Propietarios y Suplentes serán electos por mayoría de votos de los concurrentes a Junta General Ordinaria de Accionistas y durarán en sus funciones un año a partir de la fecha de su elección y hasta que los nuevos miembros sean electos. - Los Directores pueden ser reelegidos. - El Primer Director presidirá las Juntas Generales de Accionistas y las de Junta Directiva y será asistido en ambas clases de reuniones por el Segundo Director que ejercerá las funciones de Secretario de la Junta. - VIGESIMA QUINTA: RESOLUCIONES DE LA JUNTA DIRECTIVA. - La Junta Directiva acordará sus resoluciones por mayoría de votos y todo acuerdo deberá asentarse en el Libro de Actas de dicha Junta. - La mitad más uno de sus miembros formarán quorum para deliberar y resolver en sesiones de Junta Directiva. - VIGESIMA SEXTA: ATRIBUCIONES DE LA JUNTA DIRECTIVA. - La Junta Directiva tendrá especialmente las siguientes atribuciones: a) cumplir los acuerdos de la Junta General; b) dirigir los negocios de la Empresa tomando todas aquellas providencias que estimen sean necesarias a fin de obtener el mejor resultado; c) ejercer ampliamente la administración de los bienes y negocios sociales; d) autorizar primeras y segundas firmas para el libramiento y endoso de cheques; e) nombrar o remover al Gerente o Gerentes señalándoseles el sueldo correspondiente; f) crear las plazas que sean necesarias para el desarrollo de las actividades de la Empresa y asignarles el sueldo; g) reunirse periódicamente y tomar los acuerdos que sean necesarios para la buena marcha de los negocios sociales; h) pre-



T.R. 008755

1 sidir por medio del Primer Director las Juntas Generales de Accionistas y pre-
 2 sentar en ellas, los estados de cuentas, Balances y estado de los negocios; i) -
 3 resolver sobre la obtención de créditos para capital de trabajo tales como com-
 4 pra de materias primas, pago de mano de obra, etc.; j) acordar el estableci-
 5 miento de Agencias o Sucursales; k) emitir el Reglamento Interior de la Empre-
 6 sa; y l) cualquier otra atribución que le concedan los Estatutos de la Sociedad.
 7 VIGESIMA SEPTIMA: REPRESENTACION LEGAL. - La representación legal -
 8 de la Sociedad corresponderá al Primer Director o al que haga sus veces. - Re-
 9 presentará a la Compañía judicial o extrajudicialmente; tendrá el uso de la ra-
 10 zón social; podrá otorgar poderes generales o especiales y el respectivo poder
 11 general de administración en la persona de un Gerente o Gerentes y previa auto-
 12 rización de la Junta General o de la Directiva en su caso, podrá enajenar o hipo-
 13otecar los bienes inmuebles de la Sociedad y contratar créditos pasivos de toda -
 14 clase. - Las facultades mencionadas aquí no serán las únicas y la Junta General
 15 y/o los Estatutos de la Compañía determinará las obligaciones y facultades del
 16 Presidente. - La personería del representante legal se acreditará con la certifi-
 17 cación del punto de Acta correspondiente a su nombramiento en Junta General, -
 18 salvo el caso especial del representante legal que se nombre en este instrumen-
 19 to cuya personería se acreditará con la presente escritura. - La credencial del
 20 representante legal será extendida por el Secretario o el que haga sus veces. --
 21 VIGESIMA OCTAVA: MODO DE PROVEER A LA VACANTE DEL REPRESEN-
 22 TANTE LEGAL. - En caso de muerte, renuncia, ausencia o impedimento del -
 23 Primer Director, asumirá la representación de la Sociedad, con todas las facu-
 24 tades indicadas, cualquiera de los Directores Propietarios y a falta de estos -
 25 cualquiera de los Directores Suplentes. - Toda promoción de un Director a la po-



0000008

1 sición de Presidente se hará constar en el Libro de Actas de la Junta Directiva
 2 y el Secretario extenderá la respectiva credencial. - VIGESIMA NOVENA: MO-
 3 DO DE PROVEER LAS VACANTES DE DIRECTORES PROPIETARIOS. - Si por
 4 muerte, renuncia, ausencia o impedimento faltare uno o varios Directores Pro-
 5 pietarios se llenarán las vacantes llamando a los suplentes. - El llamamiento lo
 6 hará el representante legal de la Compañía haciéndolo constar en el Libro de Ac-
 7 tas de la Junta Directiva. - Concluida la ausencia o impedimento del Propieta--
 8 rio, cesará el Suplente en sus funciones de titular. - En caso de que no pudieran
 9 llenarse las vacantes de uno o varios Directores por falta de Suplentes, debido
 10 a muerte o renuncia de éstos, el Director o Directores en funciones convocarán
 11 a Junta General Ordinaria para proveer tales vacantes. - TRIGESIMA: ADMI--
 12 NISTRACION DIRECTA. - La administración directa de la Sociedad, podrá rea-
 13 lizarse por delegación de la Junta Directiva por medio de un poder de adminis-
 14 tración otorgado por el representante legal de la Compañía a favor del Gerente
 15 o Gerentes. - El poder expresará la extensión del mandato. - El nombramiento -
 16 de Gerente podrá recaer en persona que sea o no accionista de la Compañía. - -
 17 El cargo de Gerente es compatible con el de miembro de la Junta Directiva. - -
 18 El Gerente desempeñará las funciones administrativas de acuerdo con las facul-
 19 tades concedidas en el mandato. - TRIGESIMA PRIMERA: FONDOS DE RESER-
 20 VA. - En todas las Juntas Generales en las cuales se acordare la distribución
 21 de dividendos, se destinará previamente de las utilidades obtenidas, un cinco -
 22 por ciento de las ganancias líquidas para la integración de un fondo de reserva
 23 legal hasta que dicho fondo represente por lo menos la décima parte del capital
 24 social. - La Junta General podrá acordar la integración de otros fondos de reser-
 25 va. - TRIGESIMA SEGUNDA: DISOLUCION Y LIQUIDACION DE LA SOCIEDAD. -



T.R. 008751

Además de las causas legales serán motivos de disolución y liquidación de la So-

ciudad: a) si al practicarse un balance semestral resultare que ha habido una -

pérdida que represente por lo menos el cincuenta por ciento del capital social;

y b) por acuerdo de las tres cuartas partes de los accionistas que representen

igual proporción de capital social, reunidos en Junta General Extraordinaria -

convocada al efecto, o de otro modo de acuerdo con la ley. - TRIGESIMA TER-

CERA: NOMBRAMIENTO DE LOS LIQUIDADORES. - En la Junta General Ex--

traordinaria que acuerde la disolución y liquidación de la Sociedad, serán nom-

brados por el voto de la mitad más uno de los accionistas, dos liquidadores --

quienes procederán a practicar la liquidación de los negocios sociales, debien-

do indicárseles el plan general que deberán observar para efectuar su labor y -

señalándoseles sus sueldos o emolumentos. - TRIGESIMA CUARTA: ESTATU-

TOS SOCIALES. - Siempre y cuando lo ordenare la ley o lo acuerde la Junta Ge-

neral Ordinaria de Accionistas, se emitirán los Estatutos Sociales, los que se-

rán un desarrollo de los principios contenidos en esta escritura pública, mien-

tras tanto, la vida administrativa de la Sociedad se regulará por las cláusulas -

de esta escritura pública y por acuerdos de Junta General Ordinaria o Extraor-

dinaria de Accionistas. - TRIGESIMA QUINTA: AÑO ECONOMICO. - El año --

económico de la Empresa empezará el día primero de Enero y terminará el día

treinta y uno de Diciembre de los años calendarios. - Para los efectos contables

se harán balances y se liquidarán los resultados económicos, cada seis meses -

o de acuerdo con la ley. - TRIGESIMA SEXTA: CONSEJO DE VIGILANCIA Y -

AUDITORIA. - La Junta General Ordinaria de Accionistas de fin de ejercicio y

cada año, elegirá a uno o más Auditores que ejerzan las funciones del Consejo

de Vigilancia de la administración a que se refiere el Artículo doscientos sesen-

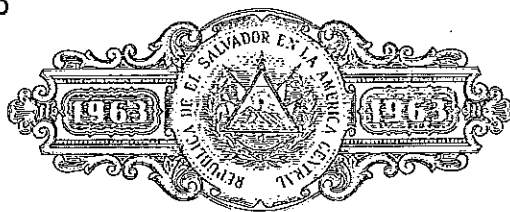


0000089

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

ta y dos del Código de Comercio. - Son obligaciones del o de los Auditores: a) -
revisar y comprobar los estados de cuentas y balances periódicos; b) examinar,
verificar y rectificar los balances mensuales y los de fin de ejercicio y los que
deban ser remitidos a las autoridades competentes o deban publicarse conforme
a la ley; c) inspeccionar periódicamente los libros de contabilidad y papeles de
la Sociedad, así como las existencias en caja, y en papeles negociables; d) vigi-
lar en lo general las operaciones y negocios de la Compañía dando cuenta a la -
Junta Directiva de sus observaciones y de las irregularidades que constataren
y e) asistir y rendir informes a las Juntas Generales sobre la situación econó-
mica de la Institución. - CLAUSULAS TRANSITORIAS: TRIGESIMA SEXTA. - -
Los otorgantes de esta escritura por unanimidad de votos acuerdan que la Junta
Directiva provisional estará compuesta de tres miembros propietarios y dos -
miembros suplentes, la cual regirá desde esta fecha hasta que pueda reunirse -
la primera Junta General Ordinaria de Accionistas, fueron electos: el señor -
William Herbert Bray, Primer Director; doctor José Antonio Rivera hijo, Se--
gundo Director, y doctor José Eliseo Colorado, Tercer Director; Directores -
Suplentes: señor Leon Robert Primoff y señor René Zeledón Castro. - TRIGE--
SIMA SEPTIMA. - Las acciones pagadas hoy equivalen a diecisiete mil colones,
que es más de la tercera parte del capital social autorizado. - Los socios y otor-
gantes de esta escritura, a nombre de la Sociedad que hoy se organiza, se dan
por recibidos de los aportes sociales, los cuales quedan en poder del señor --
William Herbert Bray, en su carácter de Primer Director de la Junta Directi--
va de la Compañía. - TRIGESIMA OCTAVA. - Es especialmente convenido que
en ausencia o inhabilidad temporal del señor Bray asumirá el cargo de Primer
Director y representante legal de la Compañía el doctor José Antonio Rivera hi-

Nº 008275



QUINCE CENTAVOS

T.R. 008748

1 jo, quien acreditará su personería con esta escritura pública. - Así se expresa
 2 ron los comparecientes, y Yo el Notario, doy fé: de conocerlos personalmente;
 3 de haber visto sus cédulas de identidad personal; de que se agregarán las sol--
 4 vencias de Renta y Vialidad y Municipales de los comparecientes, al testimonio
 5 de esta escritura para su inscripción en el Registro de Comercio; de que les -
 6 expliqué los efectos legales de este acto; y de que agregaré al legajo de mi Pro
 7 tocolo los testimonios de las escrituras públicas de poder especial con que el -
 8 doctor José Antonio Rivera hijo, legitima su personería. - Leída que les fue por
 9 mí esta escritura íntegramente, en un solo acto, dijeron que la ratifican y to--
 10 dos firmamos. - De todo lo cual doy fé. - Enmendado:Mendoza;contados:de:accio
 11 nistas:Libro:pormenores:acordare:el de:General:acordar:Audidores:Vacante:ad-
 12 ministración:por:de:Junta:Accionistas:Vale. - Entreparesis:esta:No vale. - -
 13 JO. ELISEO COLORADO. ---- R. A. MENDOZA. ---- RENE ZELEDON C. ---
 14 C. RUIZ M. ---- J. A. RIVERA h. ---- R. A. NOVOA A. ---- (Rubricadas)
 15 PASO ANTE MI, del folio diez frente al diecisiete vuelto, del Libro Prime-
 16 ro del Protocolo vigente hasta el veintidós de Febrero de mil novecientos sesen-
 17 ta y cuatro; y para ser entregado a "Mc Cann Erickson Centro Americana (El -
 18 Salvador), Sociedad Anónima", extiendo, sello y firmo el presente testimonio, -
 19 en la ciudad de San Salvador, a los dieciocho días del mes de Marzo de mil no-
 20 vecientos sesenta y tres. - Enmendado:comparecer:DOMICILIO:abreviarse:cer-
 21 tificados:llevará:reposición:Las:del:las:atribución:Compañía:representante:re-
 22 serva:modo:contenidos:votos:propietarios:por:Vale. -
 23
 24
 25



000010

 McCANN ERICKSON
 Centroamericana (S.A.)

R.A.O. 30.09.2004

1 C R I T A al número S E I S, folios del cuarenta y tres al cin-
2 cuenta y nueve del Libro C U A R T O, de Registro de Comercio que
3 este Juzgado lleva.- /

4 La presente inscripción, se refiere a la constitución dela So-
5 ciedad "MC.CANN ERICKSON CENTRO AMERICANA (EL SALVADOR) SOCIEDAD
6 ANONIMA" de este domicilio.-

7 JUZGADO QUINTO DE LO CIVIL Y DE COMERCIO= San Salvador, a -
8 las nueve horas del día veinticinco de mayo de mil novecientos -
9 sesenta y tres.- Enmendado= Sociedad=AMERICANA= Vale.-

10
11
12
13 Br. JOSE JULIO FIGUEROA,
14 Secretario



Dr. ROBERTO RODRIGUEZ,
Juez Quinto de lo Civil

15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25

DELEGACION FISCAL

del
Departamento de San Salvador,
República de El Salvador,
C. A.
Tel. 5547.

0000587

CONSTANCIA N° 173.-

EL INFRASCRITO DELEGADO FISCAL, HACE CONSTAR: que en las diligencias promovidas por el Dr. José Antonio Rivera hijo, para que se declare que en la CONSTITUCION de la Sociedad Anonima denominada " Mc. CANN ERICKSON CENTRO AMERICANA (EL SALVADOR, Sociedad Anonima", no existe donación a favor de ninguna persona; De fs. llv. a 14fe. se encuentran las resoluciones que literalmente dice: "DELEGACION FIS - CAL: San Salvador, a las quince horas del día dieciocho de abril de mil novecientos sesenta y tres.- Vista la solicitud de fs. 1ª relativa a que se declare que en la CONSTITUCION de la Sociedad Anónima "Mc. CANN ERICKSON CENTRO AMERICANA (EL - SALVADOR) ; SOCIEDAD ANONIMA", abreviadamente, "Mc CANN ERICKSON CENTRO AMERICANA - (EL SALVADOR), S.A." de este domicilio, no existe donación a favor de ninguna persona; y, CONSIDERANDO: 1º) Que el señor Representante del Fisco Dr. Salvador Alemán Echeverría, al contestar el traslado de ley, no se opuso a lo solicitado a fs. 11 y 2º) Que no aparece de la escritura de la expresada Sociedad, otorgada en esta ciudad el día catorce de marzo del corriente año que se dé a una persona la propiedad de un derecho social, sin que haya un aporte efectivo y real o que lo haya hecho por valor inferior al del derecho social otorgado; POR TANTO; de acuerdo con lo expuesto y los Artículos 4º, último inciso 11 y 12 I.D., esta Delegación Fiscal, RESUELVE: Declárase que en la Constitución de la Sociedad Anónima "Mc CANN ERICKSON CENTRO AMERICANA (EL SALVADOR), SOCIEDAD ANONIMA" abreviadamente, "Mc CANN ERICKSON CENTRO AMERICANA (EL SALVADOR, S.A.", de este domicilio, no existe donación a favor de ninguna persona y, en consecuencia, no causa Impuesto sobre Donaciones.-NOTIFIQUESE la presente resolución y transcurrido el término de ley, remítanse las presentes diligencias a la Dirección General de Contribuciones Directas, para los efectos de su revisión, adjuntándose la copia respectiva.- Entre líneas-AMERICANA (EL SALVADOR), S.A."-Vale.- J.R. AVELAR L. Avelar B. Srío.- RUBRICAS .- "EL INFRASCRITO SECRETARIO DE LA DIRECCION GENERAL DE CONTRIBUCIONES DIRECTAS; CERTIFICA: que a folios dos del Incidente de Revisión de las diligencias seguidas en la Delegación Fiscal de este Departamento por el Dr. JOSE ANTONIO RIVERA hijo, en concepto de socio de la Sociedad "Mc. CANN ERICKSON CENTRO AMERICANA (EL SALVADOR), SOCIEDAD ANONIMA", abreviadamente - "Mc. CANN ERICKSON CENTRO AMERICANA (EL SALVADOR), S.A.", para determinar si exis-



000011

te o no donación en la constitución de la Sociedad antes mencionada, aparece la-
sentencia que literalmente dice: DIRECCION GENERAL DE CONTRIBUCIONES DIRECTAS; —
SECCION DE ALIBALAS, SUCESIONES Y DONACIONES: San Salvador, a las quince horas -
y quince minutos del día ocho de Mayo de mil novecientos sesenta y tres. VISTOS—
en Revisión de la sentencia proveída a las quince horas del día dieciocho de A---
bril del año en curso, por el Delegado Fiscal de este Departamento, en la cual—
declara que en la constitución de la Sociedad "Mc. CARRN ERICKSON CENTRO AMERICA-
NA (EL SALVADOR), SOCIEDAD ANONIMA", abreviadamente "Mc. CARRN ERICKSON CENTRO A -
MERICANA (EL SALVADOR), S.A." de este domicilio, formada por los señores Dr. JO -
SE ELISEO COLONADO, RAFAEL ANTONIO AREDOZA, RENE ZELEDON CASTRO, y otros, por es-
critura pública que se otorgó al catorce de marzo del corriente año, en los ofi-
cios del doctor PEDRO ARMANDO NOVOA ARGONIEBAS, no existe donación a favor de-
ninguna persona y, en consecuencia, no causa Impuesto sobre Donaciones; LEIDOS —
LOS AUTOS; y, CONSIDERANDO: Que por estar arreglada a derecho la sentencia ravi-
ada procede confirmarla en todas sus partes; POR TANTO: de acuerdo con lo expue-
to y Art. 12 de la Ley de Impuesto sobre Donaciones, esta Dirección General, RE-
SUELVE: Confírmase en todas sus partes la sentencia de mérito. EN SU OPORTUNIDAD—
y con la certificación de ley, remítanse originales las presentes diligencias a -
la Oficina de origen.—NOTIFIQUESE.— FELIPE A. MONDOZA P. DIRECTOR— JOSE GILBERTO
MORCOTE-SUB DIRECTOR— FRANCISCO MOSCOTE QUINTERILLA-SECRETARIO.— ES CONFORME con su
original con el cual se confrontó y para agregar a la pieza principal se extien-
de la presente certificación a en la SECRETARIA DE LA DIRECCION GENERAL DE CONTRI-
BUCIONES DIRECTAS: San Salvador, a las quince horas y treinta minutos del día o-
cho de Mayo de mil novecientos sesenta y tres.— F. Moscote Q.— FRANCISCO MOSCOTE-
QUINTERILLA.— SECRETARIO.— RUBRICADA Y SELLADA.— DELEGACION FISCAL: San Salvador
a las quince horas y cinco minutos del día veintidos de Mayo de mil novecientos -
sesenta y tres.— CUMPLASE; y al efecto extiéndase la Constancia de ley.— Efectua-
do archívense las presentes diligencias.— NOTIFIQUESE.— Entendido-Efectuado-Vale-
AVELER, Ante mí L. Aveler B.— Erio.— RUBRICADAS.—

ES CONFORME: con su original con el cual se confrontó y para los efectos de ley se extiende la presente Constancia en la DELEGACION FISCAL: San Salvador, a las once horas y veinte minutos del día veintitres de Mayo de mil novecientos sesenta y tres.-Enmendados-por-fs-inferior-diligencias-Departamento-Sociedad-POR-cual-ley-Vale.-

JUAN RAMON AVELAR,
Delegado Fiscal.-

JUAN FRANCISCO MAGANA .-
Secretario Into.-

jlet/jcg.-

EL INFRASCrito NOTARIO CERTIFICA
QUE LA PRESENTE FOTOCOPIA ES CONFORME
Y FIEL CON SU ORIGINAL QUE HA TENIDO
A LA VISTA Y DEVUELTO AL INTERESADO
DE CONFORMIDAD AL ART. 30 DE LA LEY
DEL EJERCICIO NOTARIAL DE LA
JURISDICCION VOLUNTARIA Y DE OTRAS
DILIGENCIAS, EN LA CIUDAD DE San

Salvador A LOS veintitres
DIAS DEL MES DE septiembre DE
dos mil cuatro -

[Signature]

ROBERTO PACHECO
NOTARIO
SERVICIO AL SALVADOR

000012

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

2- MODIFICACION DE ESCRITURA DE CONSTITUCION

McCann Worldgroup

000013

R.A.O. 30.09.2004
McCANN RICKSON
Comunicación (El Salvador), S.A.

[Handwritten signature]

197 3.-

ESC. No. 58.-

LIBRO No. XIV.-

TESTIMONIO
DE LA
ESCRITURA PUBLICA

DE

ENTRADA A LA SOCIEDAD

"BOLSA DE COMERCIO CENTRAL (EL SALVADOR) S.A."

ORGANIZADA POR

"BOLSA CENTRAL, (EL SALVADOR), S.A."

A FAVOR DE

ANTE LOS OFICIOS DEL NOTARIO

DR. ENRIQUE BURGO BUSTAMANTE

Edificio Central 69 Piso No 614

4a. Avenida Sur

TELÉFONO 24-5178

SAN SALVADOR

IMP. GUTENBERG.



CINCO COLONES CINCUENTA CÉNTAVOS

I.R. 0423653

NUMERO CINCUENTA Y OCHO.- En la ciudad de San Salvador, a las quince horas del día quince de Mayo de mil novecientos setenta y tres.- Ante mí, ENRIQUE FORCADA EUSTAMANTE, Notario de este domicilio, comparece el señor JEROME JOHN JOSEPH MOSTYN, de [REDACTED] años de edad, de [REDACTED] domicilio, de nacionalidad [REDACTED] quien firma "JEROME MOSTYN", persona de mi conocimiento, cuyo Curnet de Extranjero Residente número [REDACTED] he tenido a la vista, extendido en esta ciudad el doce de julio de mil novecientos setenta y uno por la Dirección General de Migración, quien actúa en nombre y representación de la Sociedad Mc CANN-ERICKSON CENTRO AMERICANA (EL SALVADOR), SOCIEDAD ANONIMA, y ME DICE: I.- Que por Escritura Pública otorgada en esta ciudad el día catorce de marzo de mil novecientos sesenta y tres, ante los oficios del notario Ricardo Armando Novoa Arciniegas se constituyó la Sociedad Mc CANN ERICKSON CENTRO AMERICANA (EL SALVADOR), SOCIEDAD ANONIMA; II.- Que por Escritura Pública otorgada en esta ciudad el día veintinueve de agosto de mil novecientos sesenta y ocho ante los oficios del mismo Notario se aumentó el capital de la Sociedad en la suma de CIENTO Y SEIS MIL QUINIENTOS COLONES girando desde entonces con un capital social de CIENTO VEINTISEIS MIL QUINIENTOS COLONES; III.- Que la Junta General de Accionistas de la mencionada Sociedad en sesión Extraordinaria celebrada en esta ciudad a las doce horas del día veintitrés de febrero del año en curso acordó por unanimidad modificar la Escritura Social, adecuándola al Código de Comercio vigente, suprimiendo para ello las cláusulas innecesarias y las de carácter transitorio por carecer de aplicación, y modificar aquellas que no estuvieren acordes con las disposiciones contenidas en dicho Código; que en la mencionada Junta General Extraordinaria se acordó autorizar al compareciente para otorgar la Escritura Pública de Modificación del Pacto Social habiéndosele conferido mandato para tal efecto; por lo que



000015
McCANN-ERICKSON
Centroamericana (El Salvador, S.A.)

en cumplimiento de tal mandato y para disponer de un solo instrumento con todas las modificaciones que han sido introducidas a la Escritura Social, otorga la -- presente escritura que contiene las disposiciones que regirán a la Sociedad en lo sucesivo, siendo su texto el siguiente: "I. NATURALEZA, DENOMINACION Y DOMICILIO. La Sociedad es de naturaleza Anónima y gira con la denominación "Mc CANN BRICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), seguida de las palabras SOCIEDAD ANONIMA o de su abreviatura, S.A., siendo su domicilio principal el de esta ciudad, pero a juicio de la Junta Directiva se podrán abrir agencias y sucursales en cualquier lugar de la República o en el Extranjero. II. FINALIDAD. La Sociedad tiene por objeto: a) Promover programas de Radio, Teatro y Televisión por cuenta de terceros; b) Emplear los medios publicitarios actuales y los que aparecieren para la Promoción de Empresas Comerciales, Industriales u otras organizaciones; c) Prestar servicios como Agente de Compañías de espectáculos o de artistas individuales; d) El ejercicio de toda clase de actividades comerciales; e) la representación de casas extranjeras; f) la administración de negocios ajenos; g) la promoción de negocios por cuenta ajena; y h) Participación en otras Sociedades o entidades. III.- PLAZO: El plazo de la Sociedad es de noventa y nueve años contados desde el veinticinco de mayo de mil novecientos sesenta y tres, fecha en que fue inscrita en el Registro de Comercio del Juzgado Quinto de lo Civil y de Comercio de este Distrito la escritura de Constitución de la Sociedad. IV. CAPITAL SOCIAL: El capital de la Sociedad es de CIENTO VEINTISEIS MIL QUINIENTOS COLONES, totalmente pagado, representado y dividido en UN MIL DOSCIENTAS SESENTA Y CINCO ACCIONES comunes de cien colones de valor nominal cada una. V. DE LAS ACCIONES: Las Acciones que representan el capital de la Sociedad serán nominativas cuando no estuvieren totalmente pagadas; pero satisfecho por completo el valor nominal de las mismas, los interesados



QUINCE CENTAVOS



F.R. 0434056

-2-

podrán exigir que se les extiendan títulos al portador: VI.- CERTIFICADOS DE ACCIONES. A los Accionistas se les extenderán certificados de acciones, los cuales deberán contener los requisitos señalados por el Artículo ciento cuarenta y nueve del Código de Comercio vigente, y además los siguientes: a) El valor nominal del certificado; b) El número de acciones que ampara; c) las firmas del Presidente y Secretario de la Junta Directiva; d) los demás que acuerde la Junta General de Accionistas en caso de aumento de capital o modificación de la Escritura Social. Un mismo Certificado podrá amparar cualquier número de acciones, y, a opción de los accionistas, podrán ser canjeados por otros que amparen distinta o distintas cantidades de acciones que sumados entre si representen el total del primitivo. VII.- REPOSICION DE CERTIFICADOS DE ACCIONES. En caso de pérdida, destrucción, o extravío de certificados de acciones se aplicará lo dispuesto en el capítulo XIII del Título II del Libro Tercero del Código de Comercio. Los certificados de acciones repuestos expresarán el mismo número que los primitivos, con una nota que indique su calidad de reposición. Si después de repuesto un certificado apareciere el primitivo, éste se tendrá por anulado. Todos los gastos de reposición serán por cuenta del interesado. La Sociedad no tendrá responsabilidad alguna para con los accionistas o terceros en virtud de los certificados repuestos, ya sea que en razón de ellos se hubieren cobrado dividendos o ejercido otros de los derechos concedidos a los accionistas conforme los términos de esta escritura. VIII.- LIBRO DE REGISTRO DE ACCIONES. Habrá en el domicilio de la Sociedad un libro de Registro de Acciones nominativas, en el cual se hará constar: a) los nombres de los suscriptores y los números de las acciones suscritas por cada uno de ellos; b) los pagos efectuados por cada suscriptor y la transmisión de las acciones con indicación de su fecha; c) Todos los demás requisitos exigidos por la Ley. Para la Sociedad no ha



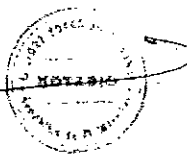
000016
MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
habrá otros accionistas que los que aparezcan inscritos como tales en el Libro de Accionistas a que se refiere esta cláusula, salvo que las acciones sean al portador.

IX.- TRANSFERENCIA DE ACCIONES. Las acciones nominativas cuyo valor no esté totalmente pagado solo podrán ser transferidas por acto entre vivos con la previa y debida autorización de la Junta Directiva de la Sociedad, quien no estará obligada a explicar razones en caso de negativa. Caso que la Junta Directiva denegare una autorización de transferencia, el accionista podrá pedir que se someta al conocimiento y decisión de la Junta General de Accionistas. No se necesitará autorización para transferencia de acciones en caso de remate o acción judicial. X.- REPRESENTACION DE ACCIONES. Las Acciones nominativas de los menores de edad, de las Sociedades o de cualquier persona jurídica, serán representadas por sus respectivos representantes legales o por las personas a quienes éstos hayan delegado la representación. Los accionistas podrán delegar su representación en una o varias personas, sean estos accionistas o extraños a la Sociedad en virtud de carta poder o poder General con facultades suficientes para tal efecto. Cuando la representación fuere conferida en favor de otros accionistas, podrá otorgarse por medio de telegrama cable. Quedará a juicio de la Junta Directiva exigir la comprobación de la autenticidad de las representaciones. XI.- REPRESENTACION DE ACCIONES PROINDIVISAS: Caso que el dominio de las acciones nominativas esté en proindivisión, los propietarios deberán nombrar a una sola persona para que represente las acciones proindivisas. La Sociedad no estará obligada a reconocer ni a registrar el respectivo traspaso mientras no se haga tal elección. XII.- DERECHO PREFERENCIAL PARA ADQUIRIR NUEVAS ACCIONES: En todo caso de aumento del capital de la Sociedad, los propietarios de las acciones no estarán obligados a suscribir las nuevas acciones que representen el aumento acordado. En la época que se aumente el capital, tendrán



QUINCE CENTAVOS



TK 0134057

-3-

en proporción al número de las que posean el derecho preferente para suscribir -
 las nuevas. Asimismo podrán adquirir, con igual derecho preferente y proporcional,
 las acciones que no hayan querido suscribir los otros accionistas. Los derechos
 conferidos en esta cláusula deberán ejercitarse dentro de los quince días siguien-
 tes a la publicación del acuerdo del aumento de capital; XIII.- PAGO DE DIVIDENDOS.
 Los dividendos que se decreten por acción serán pagados en las oficinas de la -
 Sociedad, contra recibo y mediante cheques expedidos por el representante de la
 Sociedad en favor de los accionistas inscritos en el Libro de Registro de Acciones
 a la fecha en que se haya reunido la Junta General que acordó el reparto de di-
 videndos; si las acciones fueran al portador a favor de los tenedores de las ac-
 ciones. XIV.- DEL GOBIERNO DE LA SOCIEDAD: El Gobierno de la Sociedad será ejer-
 cido por la Junta General de Accionistas y por la Junta Directiva. XV.- JUNTA -
 GENERAL DE ACCIONISTAS: La Junta General de Accionistas integrada por los accio-
 nistas legalmente convocados y reunidos, es el órgano supremo de la Sociedad, -
 tendrán derecho de asistencia todos los titulares de acciones nominativas cuyos
 nombres aparezcan inscritos en el Libro de Registro de Accionistas; si las accio-
 nes son al portador, para participar en las deliberaciones será necesario presen-
 tar al momento de constituirse la Junta los títulos de las acciones o el certifi-
 cado de depósito de las mismas en una Institución Bancaria. XVI.- JUNTA GENERAL
 ORDINARIA: La Junta General Ordinaria de Accionistas se reunirá por lo menos una
 vez al año, dentro de los cinco meses que sigan a la clausura del ejercicio social,
 en el lugar, día y hora señalados en la convocatoria, y conocerá, además de los
 asuntos incluidos en la agenda, de los siguientes: i) la memoria presentada por la
 Junta Directiva, el Balance General, el Estado de Pérdidas y Ganancias y el informe
 del auditor a fin de aprobar o improbar los tres primeros y tomar las medidas que



000017
 MCCANN ERICKSON
 Centroamericana (El Salvador), S.A.

juzgue oportunas; 2) el nombramiento y remoción del auditor; 3) los emolumentos correspondientes a los administradores y al auditor; y 4) la distribución de las utilidades. XVII.- JUNTAS GENERALES EXTRAORDINARIAS: Son Juntas Generales Extraordinarias, las que se reúnen para tratar cualquiera de los siguientes asuntos:

- 1) Modificación del pacto social; 2) Emisión de obligaciones negociables o bonos;
- 3) Amortización de acciones con recursos de la propia Sociedad y emisión de certificados de goce; 4) Los demás asuntos que de conformidad con la Ley deben ser conocidos en Junta General Extraordinaria.

XVIII.- CONVOCATORIAS: La Convocatoria para Junta General se publicará por lo menos con quince días de anticipación a la fecha señalada para la reunión, no contándose en dicho plazo ni el día de publicación de la convocatoria, ni el de la celebración de la Junta; a los socios con acciones nominativas se enviará, además un aviso. Son requisitos indispensables de la convocatoria: 1) la denominación de la Sociedad; 2) la especie de Junta a que se convoca; 3) la indicación del quórum necesario; 4) el lugar, día y hora de la Junta; 5) la agenda de la sesión; 6) el nombre y cargo de quien o quienes firman la convocatoria. Las Juntas en primera y en segunda convocatoria se anunciarán en un solo aviso; las fechas de reunión estarán separadas cuando menos, por un lapso de veinticuatro horas. En caso de que la sesión de Junta General Extraordinaria no haya podido celebrarse por falta de quórum en ninguna de las fechas de la convocatoria, se hará nueva convocatoria la cual no podrá ser anunciada simultáneamente con las anteriores y además deberá expresar la circunstancia de ser tercera y de que la sesión será válida cualquiera que sea el número de las acciones representadas. No obstante no será necesaria la convocatoria a Junta General Ordinaria o Extraordinaria, si habiéndose reunidos los accionistas o representantes de todas las acciones en que está dividido el capital social, -



QUINCE CENTAVOS



-4-

acordaren instalar la Junta y aprobaran por unanimidad la agenda. XIX.- DERECHO

A PEDIR CONVOCATORIA: Los Accionistas que representen por lo menos el cinco por

ciento del capital social podrán pedir por escrito, en cualquier tiempo, a la -

Junta Directiva, la convocatoria de una Junta General de Accionistas para tratar

de los asuntos que indiquen en su petición. Si la Junta Directiva refuses hacer

la convocatoria, o no la hiciere dentro de los quince días siguientes a aquel en

que haya recibido la solicitud, la convocatoria será hecha por el Juez de Comer-

cio de este Distrito, a solicitud de los accionistas interesados, con audiencia

por tres días a la Junta Directiva. XX.- LISTA DE CONCURRENTES: A la hora indica

da en la convocatoria se formulará una lista de los accionistas presentes o re-

presentados y de los representantes de los accionistas, con indicación de su nom-

bre, número de acciones representadas por cada uno; antes de la primera votación

la lista se exhibirá para su examen y será firmada por el Presidente, el Secreta-

rio y los socios concurrentes. XXI.- QUORUM DE JUNTA GENERAL ORDINARIA: Para --

que la Junta General Ordinaria se considere legalmente reunida en la primera fe-

cha de la convocatoria, deberá estar representada, por lo menos, la mitad más -

una de las acciones que tengan derecho a votar. Si la Junta General Ordinaria se

reuniere en la segunda fecha de la convocatoria, por falta de quórum necesario

para hacerlo en la primera, se considerará válidamente constituida cualquiera --

que sea el número de acciones representadas. XXII.- QUORUM DE LA JUNTA GENERAL

EXTRAORDINARIA: Las Juntas Generales Extraordinarias que tengan por objeto re-

solver alguno de los asuntos contemplados en los literales 2 y 3 de la cláusula

XVII se regirán en cuanto al quórum, tanto en primera como en segunda fecha de la

convocatoria, por las disposiciones referentes a las Juntas Generales Ordinarias;

y las que tengan por objeto tratar cualquier otro asunto se regirán por las reglas



000018
MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

siguientes: El quórum necesario para celebrar la sesión en primera fecha de la

convocatoria será de las tres cuartas partes de todas las acciones de la Sociedad; para la segunda la mitad más una; y para la tercera cualquiera que sea el número de acciones. XXIII.- MAYORIA PARA RESOLVER DE LAS JUNTAS GENERALES: En las Juntas Generales Ordinarias y en las Extraordinarias que tengan por objeto resolver los puntos contenidos en los ordinales 2) y 3) de la cláusula XVII las resoluciones se tomarán por la mayoría de los votos correspondientes a las acciones presentes; para que haya resolución en las otras extraordinarias se necesitará el voto favorable en primera fecha de las tres cuartas partes de las acciones de la Sociedad; en la segunda fecha de las tres cuartas partes de las Acciones presentes; y en la tercera fecha de la simple mayoría de las acciones presentes. --

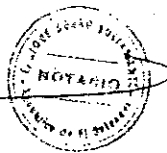
XXIV.- SESIONES: La Junta General podrá acordar su continuación en los días inmediatos siguientes hasta la conclusión de la agenda, y también podrá aplazar la sesión por una sola vez y por el término improrrogable de tres días; en este caso se reanudará la Junta como se hubiere acordado. No necesitará nueva convocatoria para las sesiones a que se refiere esta cláusula. Una misma Junta podrá tratar asuntos de carácter ordinario y extraordinario, si su convocatoria así lo expresa.

XXV.- ADMINISTRACION DE LA SOCIEDAD: La Administración de la Sociedad estará confiada a una Junta Directiva integrada por un Presidente y dos directores, uno de los cuales ejercerá el cargo de Secretario. La minoría que represente por lo menos el veinticinco por ciento del capital social presente tendrá derecho a nombrar el último Director. XXVI.- DURACION DEL PERIODO DE DIRECTORES Y REELECCION:

Los miembros de la Junta Directiva durarán en sus funciones cinco años pudiendo ser reelectos. En caso de que por cualquier circunstancia transcurriere el plazo para el ejercicio, sin que se hubiere podido reunir la Junta General Ordinaria --



QUINCE CENTAVOS



F.R. 0434059

-5-

de Accionistas para hacer la eleccion de los miembros de la Junta Directiva, los

que estén fungiendo continuaran en el ejercicio hasta que se reuna dicha Junta.

La calidad de miembros de la Junta Directiva es personal y no podra ejercerse por

medio de representante y no sera incompatible con ningun cargo o empleo de la -

Sociedad, excepto con el de Auditor. XXVII.- DIRECTORES SUPLENTE: Habra tres di

rectores suplentes designados en iguales condiciones que los miembros propietarios

de la Junta Directiva. Los Directores suplentes concurriran a las sesiones de la

Junta Directiva cuando hayan sido convocados, y participaran en sus deliberacio-

nes, pero no podran votar, salvo cuando sustituyeren a un titular. XXVIII.- QUO

RUM Y DECISIONES DE LA JUNTA DIRECTIVA: La Junta Directiva se reunira cada vez

que se crea necesario previa convocatoria de cualquiera de los miembros, hecha

en forma verbal o escrita, puntualizando el lugar, dia y hora de la sesion, y -

se tendra por legalmente reunida con la concurrencia de por lo menos dos de sus

miembros propietarios. Las resoluciones se tomarn por mayoria de votos, en caso

de empate el presidente tendra voto de calidad o sea doble voto. Los acuerdos

tomados en cada sesion deberan asentarse en el Libro de Actas correspondiente,

y el Acta debera ser firmada por los asistentes, si no fuere posible asentarla en

la forma dicha se protocolizara ante notario. XXIX.- ATRIBUCIONES DE LA JUNTA DI

RECTIVA: La Junta Directiva tendra especialmente las siguientes atribuciones: a)

Dirigir y llevar a cabo los negocios de la Sociedad; b) Atender a la ORGANIZACION

interna de la Sociedad y reglamentar sus funciones; c) Autorizar al Presidente

para obtener creditos, vender e hipotecar bienes inmuebles y celebrar los actos

y contratos a que se refiere la clausula siguiente; d) Nombrar y remover al Geren

te y Sub-Gerente; e) Crear las plazas de personal de la Sociedad y asignarles sus

remuneraciones; f) Reglamentar el uso de las firmas; g) Abrir y cerrar sucursales



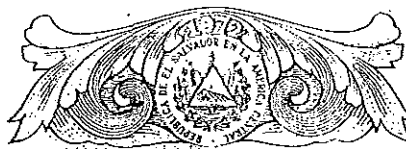
000019

MCCANN ERICKSON
Caribaeana (El Salvador), S.A.

R.A.O. 30.09.2004

y Agencias; h) Hacer agentes y corresponsales; i) Elaborar y publicar los balances en tiempo y forma; j) Convocar a los accionistas a Juntas Generales y presentar la memoria de la Administración y los Estados de la Sociedad; k) Proponer a la Junta General el dividendo que haya de acordarse, así como las cantidades que deban destinarse a reservas legales, generales y especiales; l) Comprobar de las renuncias de los miembros de la Junta Directiva y concederles licencia. XXX.-

REPRESENTACION LEGAL Y AUTORIZACION DEL PRESIDENTE: Corresponderá al Presidente de la Junta Directiva de la Sociedad la representación judicial y extrajudicial de la Sociedad y el uso de la firma social, pudiendo celebrar toda clase de contratos, contraer toda clase de obligaciones y otorgar toda clase de escrituras públicas o privadas, podrá adquirir y enajenar bienes muebles, valores o derechos de la Sociedad, y en general efectuar toda clase de actos y contratos acordados por la Junta Directiva y, previo acuerdo de la Junta Directiva, otorgar poderes generales y especiales, adquirir bienes inmuebles, gravarlos o enajenarlos y conferir y revocar los poderes de administración al gerente, para todo lo cual se confiere a la persona que ejerza el cargo de Presidente de la Sociedad las facultades generales del mandato y las especiales comprendidas en el artículo ciento trece del Código de Procedimientos Civiles, inclusive la de transigir, También - corresponderá al Presidente presidir las sesiones de las Juntas Generales y Juntas Directivas. XXXI.- MODO DE PROVEER A LA VACANTE DE LOS MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA: En caso de muerte, renuncia, imposibilidad o ausencia del presidente o del Secretario, la Junta Directiva llamará a uno de los directores propietarios para que lo sustituya en todas sus facultades y funciones, y la vacante del Director propietario en tal caso, como en cualquier otro, se llenará por el Director Suplente que la Junta Directiva designe; los llamamientos de los sustitutos debe



QUINCE CENTAVOS



T.R. 0434060

-6-

rán hacerse constar en el Acta de la Sesión de Junta Directiva en que se acord--
 1 ren. XXXII.- ADMINISTRACIÓN DIRECTA: Cuando la Junta Directiva lo estime convenien
 2 te, podrá confiar la administración directa de la Sociedad a un Gerente, sin que
 3 esta delegación limite las facultades concedidas a la Junta Directiva o al Presi-
 4 dente. Los poderes que se otorguen determinarán la extensión del mandato y sus res-
 5 tricciones. XXXIII.- AUDITORIA: La Junta General Ordinaria de Accionistas elegirá
 6 a un Auditor para que ejerza todas las funciones de vigilancia de la administra-
 7 ción social. XXXIV.- CONSEJO ASESOR: La Junta General de Accionistas tendrá la
 8 facultad de elegir un número de personas, sean o no accionistas, para integrar
 9 el consejo Asesor, una de los cuales ejercerá las funciones de Presidente de dicho
 10 Consejo. Serán funciones de dicho Consejo, todas aquellas tendientes a la elabora-
 11 ción de estudios, proyectos, dictámenes, etc. destinados a incrementar las opera-
 12 ciones sociales, mejorar el rendimiento, y en general la eficiencia de la Sociedad.
 13 XXXV.- EJERCICIO ECONOMICO: El ejercicio económico de la Sociedad será de un año.
 14 calendario contado a partir del primero de enero y para los efectos contables se
 15 podrá dividir en dos semestres en cuyo caso se cerrarán el treinta de junio, y treín
 16 ta y uno de diciembre. XXXVI.- RESERVAS: De las utilidades líquidas obtenidas en
 17 cada ejercicio se destinará un porcentaje no inferior al siete por ciento para la
 18 constitución de un fondo de reserva hasta que éste represente por lo menos la --
 19 quinta parte del capital social. La Junta General podrá acordar la constitución
 20 de otras reservas. XXXVII.- DISOLUCION Y LIQUIDACION: Se procederá a la disolución
 21 y liquidación de la Sociedad aún antes del vencimiento del plazo, por los motivos
 22 legales o cuando lo acordaren en Junta General Extraordinaria los Accionistas que
 23 representen por lo menos el setenta y cinco por ciento del capital social. En todo
 24 caso cuando se proceda a la disolución y liquidación de la Sociedad se notificará,
 25



0000030
 MCCANN ERICKSON
 Centroamericana (El Salvador), S.A.

en la Junta General que así lo acuerde una Junta de liquidadores integrada por --
tres miembros; dicho nombramiento se hará por lo menos con el voto de los socios
que posean las tres cuartas partes del capital; la sustitución de cualquier liqui-
dador por otro se hará también por los socios reunidos en Junta General, en los --
términos anteriormente mencionados. XXVIII.- ARBITRAJE: Toda discordia o diferen-
cia que surja entre los socios y la Sociedad será sometida a la resolución de ár-
bitros arbitradores nombrados uno por cada parte, y si éstos no los nombraren o
no llegaren a un acuerdo sobre el nombramiento durante el plazo de treinta días a
partir de la fecha en que surja la discordia o diferencia, hará la designación
de tales árbitros el Juez de Primera Instancia que corozca del Arbitraje, a soli-
citud de cualquiera de los otorgantes. El fallo de los Arbitros será obligatorio
y definitivo para las partes, no admitiendo ningún recurso, quedando aquellos au-
torizados para nombrar un tercero en caso de discordia. DOY FE: De ser legítima
y suficiente la personería con que actúa el señor MOSTYN por haber tenido a la --
vista: a) El testimonio de la Escritura de Constitución de la Sociedad, extendido
en esta ciudad el dieciocho de marzo de mil novecientos sesenta y tres por el --
Notario Ricardo Armando Novoa Arciniegas; inscrito al número seis del Libro Cuarto
del Registro de Comercio del Juzgado Quinto de lo Civil de este Distrito el vein-
ticinco de mayo del mismo año; b) El testimonio de la Escritura de aumento de ca-
pital de la Sociedad expedido en esta ciudad por el mismo notario, el dos de sep-
tiembre de mil novecientos sesenta y ocho, inscrito al número cincuenta y tres del
Libro Cuadragésimo Cuarto del Registro de Comercio del Juzgado Primero de lo Ci-
vil de este Distrito con fecha catorce de febrero de mil novecientos sesenta y --
nueve; de los cuales consta la existencia de la Sociedad y que la representación
corresponde al Presidente de la Junta Directiva; c) la credencial extendida en --



QUINCE CENTAVOS

TR 134071

-7-

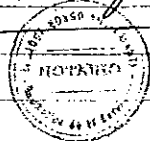
esta ciudad por el señor JAMES BENSON, Secretario de la Junta Directiva de la -
Sociedad con fecha veintitrés de febrero del año en curso, de la cual consta que
en la sesión de Junta General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de la -
Sociedad, celebrada a las doce horas del veintitrés de febrero del año en curso,
se eligió al señor Mostyn como Presidente de la Sociedad y al propio señor Benson
como Secretario, por el período de un año a partir de esa misma fecha, inscrita
al número sesenta y ocho del Libro Trigésimo Tercero del Juzgado Segundo de lo
Civil y de Comercio de este Distrito con fecha veintisiete de febrero del año en
curso; d) Certificación del Acta número trece de la sesión de Junta General Ordi-
naria y Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad de Mc CANN ERICKSON CENTRO
AMERICANA (EL SALVADOR), S.A., extendida por el señor JAMES BENSON como Secretario
de la Junta Directiva de la misma, expedida en esta ciudad el treinta de abril
del año en curso, de la cual consta que en sesión celebrada en esta ciudad a las
doce horas del veintitrés de febrero de este año, por unanimidad se acordaron las
modificaciones y supresiones en la forma que lo ha expresado el compareciente,
habiéndosele conferido mandato para otorgar la presente escritura; e) De haber
advertido al compareciente de la obligación en que se encuentra de registrar el
testimonio de esta escritura, de los efectos del Registro y de las sanciones im-
puestas por la falta del mismo y antes del otorgamiento de esta escritura de la
necesidad en que se encuentra de agregar al testimonio para su inscripción las
constancias de solvencia de impuestos sobre la Renta y Vialidad y de Impuestos
Municipales de la Sociedad. Así se expresó el compareciente, a quien expliqué los
efectos legales de este acto, y leído que le hube íntegramente lo escrito en un
solo acto sin interrupción, manifestó estar redactado de acuerdo a su voluntad,
ratificó su contenido y firmamos. DOY FE.- Emendado-quinientos-ello-la casas-VIII-



000001
McCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

otros carta-Juntas-podido-simultaneamente-cuanto-asistentes-Junta-El-sesenta-01
to-al-por-Juez-de-emisión-deberán-asistentes-Presidente-Vale.- Más Enmendado-trein
ta y nueve-Vale.-----JEROME MOSTYN-----E. BORG B.-----R U B R I C A D A S.

PASO ANTE MI del folio ciento sesenta y cuatro frente al ciento setenta vuelto
del LIBRO DEL LIBRO CUARTO de mi Protocolo que caducará el día veintiséis de Enero
de mil novecientos setenta y cuatro; y para entregar este testimonio a la Socie
dad Mo CANN ERICKSON CENTRO AMERICANA (EL SALVADOR), S.A." lo extiendo, firmo
y sello, en la ciudad de San Salvador, a los veintinueve días del mes de Mayo de
mil novecientos setenta y tres.- Emendado-reconocer-registrar-órgano-asuntos-
pedir-fecha-Extraordinaria-sesión-acordar-General-Sociedad-Mostyn-al-Vale.-



Inscrita bajo el número TREINTA Y CUATRO folios ciento ochenta y
uno al ciento noventa y tres del LIBRO TRIGESIMO QUINTO DE COMER-
CIO QUE lleva este Tribunal.

JUZGADO QUINTO DE LO CIVIL Y DE COMERCIO : San Salvador, a las
ocho horas del veintiocho de Junio de mil novecientos setenta y
tres. Se hace constar: que tuve a la vista el Doleto Recibo de Im-
puesto de Inscripción No.0179476 Serie "N" de fecha 27 del presen-
te mes y que se agregan al Libro los timbres correspondientes.

Carlos Guerra
Juez 5o. de lo Civil. Pa--

0000598



CUARENTA CENTAVOS

TR 637413

sa firma del Secretario:

Br. Mario Alberto Flores H.

Secretario.

EL INFRASCrito NOTARIO CERTIFICA
QUE LA PRESENTE FOTOCOPIA ES CONFORME
Y FIEL CON SU ORIGINAL QUE HA TENIDO
A LA VISTA Y DEPUES AL INTERESADO
DE CONFORMIDAD AL ART. 39 DE LA LEY
DEL EJERCICIO NOTARIAL DE LA
JURISDICCION VOLUNTARIA Y DE OTRAS
DILIGENCIAS, EN LA CIUDAD DE San

Salvador A LOS veinticin

DIAS DEL MES DE septiembre DE

dos mil cuatro



000022

MCCANN ERICKSON
Centros Americanos (El Salvador), S.A.

R.A.O. 30.09.2004

3- CONSTANCIA DE MATRICULA DE COMERCIO

McCANN Worldgroup

000033

R.A.O. 30.09.2004
McCANN ERICKSON
Centraalstudio (C.O. 17.00), S.A.

CENTRO NACIONAL DE REGISTROS

DATE	MO	YR
19	02	2004



COMPROBANTE DE PAGO No. 3785566

CUENTA	005-22-0065-09
BANCO LUGAR DE PAGO:	BANCO SALVADOREÑO

OTORGANTE: CCANN-ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR)
OTARIO AUTORIZADO:

ACTO O CONTRATO	DERECHOS
MATRÍCULA DE COMERCIO	Q. 5,100.00
E INDUSTRIA	Q. 1,000.00
TOTAL	Q. 5,100.00

TOTAL A PAGAR EN LETRAS
CINCO MIL CIEN 00/100, COLONES

EFECTIVO		
PROPIOS		
OTROS BANCOS		
OTROS		
TOTAL	5,100.00	

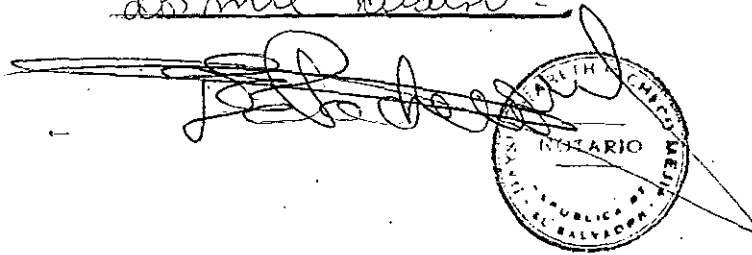
FIRMA DEL DEPOSITANTE

FIRMA COLECTOR

ORIGINAL - CLIENTE

EL INFRASCRITO NOTARIO CERTIFICA
QUE LA PRESENTE FOTOCOPIA ES CONFORME
Y FIEL CON SU ORIGINAL QUE HA TENIDO
ALA VISTA Y DEVUELTO AL INTERESADO
DE CONFORMIDAD AL ART. 30 DE LA LEY
DEL EJERCICIO NOTARIAL DE LA
JURISDICCION VOLUNTARIA Y DE OTRAS
DILIGENCIAS, EN LA CIUDAD DE *San*
Salvador A LOS *veinticin*

DIAS DEL MES DE septiembre DE do mil cuatro.



000024

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

R.A.O. 30.09.2004

0000601

4- CREDENCIAL DE REPRESENTANTE LEGAL

McCANN Worldgroup

0000000

0000005

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamérica (El Salvador), S.A.

2

CENTRO NACIONAL DE REGISTROS

REGISTRO DE COMERCIO

0000602

C R
o e
n c
s e
t d p
a e c
n i
c i
i a

35 5° C.
34-800 C.

PRESENTADO: 20/01/2000

No.: 00242

LIBRO: 0100

HORA: 15:18:10

Última cred. 3/12/98
OBJETO DEL INSTRUMENTO : CREDENCIAL DE ELECCION DE JUNTA DIRECTIVA

OTORGADO POR MC. CANN ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), SOCIEDAD ANONIMA

AN LOS OFICIOS DE : ARIAS RIVERA, FRANCISCO ARMANDO

PRESENTADO POR : CERRITOS, CARLOS

Derecho de Pago:

50.00

U3026

RECEPTOR RESPONSABLE



REGISTRADOR : U2017
Se Margina

Estatus: Distribuido

0000026

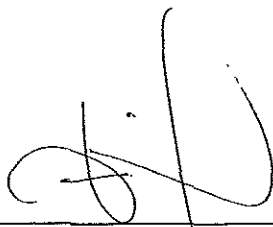
MCCANN ERICKSON
Centroamericano (El Salvador), S.A.

R.A.O. 30.09.2004

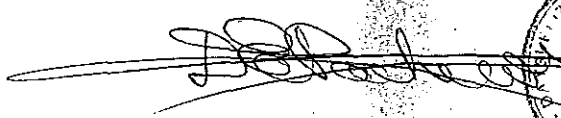
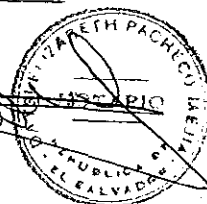
EL INFRASCRITO DIRECTOR SECRETARIO DE LA SOCIEDAD
McCANN ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR),
SOCIEDAD ANÓNIMA, CERTIFICA:

Que por no haber electo nueva Junta Directiva la sociedad, continúa en funciones la elegida en la Credencial inscrita en el Registro de Comercio el día veinte de enero de dos mil, bajo el número CUARENTA Y OCHO del Libro MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y CINCO del Registro de Sociedades, de conformidad a lo establecido en el Artículo 265 del Código de Comercio.

San Salvador, 23 de diciembre de 2003.


Francisco Armando Arias Rivera
Director Secretario

EL INFRASCRITO NOTARIO CERTIFICA
QUE LA PRESENTE FOTOCOPIA ES VERDADERA
Y FIEL CON SU ORIGINAL QUE HA
A LA VENTA Y DEVUELTO AL J. TERE
DE CONFORMIDAD AL ART. 30 DE LA LEY
DEL EJERCICIO NOTARIAL DE LA
JURISDICCION VOLUNTARIA Y DE OTRAS
DILIGENCIAS, EN LA CIUDAD DE San
Salvador A LOS veintidós
DÍAS DEL MES DE septiembre DE
dos mil cuatro

EL INFRASCRITO DIRECTOR SECRETARIO DE LA JUNTA DIRECTIVA DE LA SOCIEDAD McCANN ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A., CERTIFICA:

Que en el Libro de Actas de Junta General Ordinaria de Accionistas, se encuentra el Acta número Seis/noventa y nueve, correspondiente a la sesión celebrada a las ocho horas del día diez de diciembre de mil novecientos noventa y nueve, en cuyo punto único, DICE: Se conoció la renuncia del Director Presidente de la sociedad, señor Luis Gustavo Orozco Martén, y por unanimidad aceptaron la renuncia y para suplir la vacante deciden reestructurar la Junta Directiva, para terminar el período vigente hasta el primero de diciembre del año dos mil tres, quedando reestructurada de la siguiente manera:

PRESIDENTE: Lic. RODOLFO AUGUSTO OBANDO GALDAMEZ, [REDACTED] de [REDACTED] domicilio.

SECRETARIO: Dr. FRANCISCO ARMANDO ARIAS RIVERA, [REDACTED] y de [REDACTED] domicilio.

PRIMER DIRECTOR: Lic. LILIAN PUTI ZELAYA PANTING, [REDACTED] y [REDACTED] domicilio.

DIRECTORES SUPLENTE: Lic. MIGUEL ESCOBAR, [REDACTED] del Domicilio de [REDACTED]

Lic. JENS OLESEN, [REDACTED] del domicilio de [REDACTED]

ANA SILVIA CHAVEZ DE IRAHETA, [REDACTED] de [REDACTED] domicilio.

Los Directores electos son todos mayores de edad.

Es conforme con su original con el cual se confrontó y para los efectos legales correspondientes, se extiende la presente certificación en la ciudad de San Salvador, a los diez días del mes de diciembre de mil novecientos noventa y nueve.-

Francisco Armando Arias Rivera.

Secretario



000038
McCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

R.A.O. 30.09.2004

Se marg. pres. S.A. 20/11/2000 cel

Se marg. Pres. S.A. 20/01/2000 Luis


14870 PAG 10

Inscribase. Presentado en este Registro a las quince horas y dieciocho minutos, del día veinte de Enero del dos mil, según asiento número 00242 del libro 0100, de Asientos de Presentación de Poderes, Nombramientos y Credenciales.

Redmond

Re. Ana Luz Paredes Cárdena

INSCRITO EN EL REGISTRO DE COMERCIO AL NUMERO 00048 DEL
LIBRO 1495 DEL REGISTRO DE SOCIEDADES. DESDE EL FOLIO 414
HASTA EL FOLIO 415 (FECHA DE INSCRIPCION: San Salvador,
veinte de Enero del dos mil.

11. 

Uc. Ana Luz Panamá Cerón
REGISTRADOR

EL INFRASCRITO NOTARIO CERTIFICA
QUE LA PRESENTE FOTOCOPIA ES CONFORME
Y FIEL CON SU ORIGINAL QUE HA TENIDO
A LA VISTA Y DEVUELTO AL INTERESADO
DE CONFORMIDAD AL ART. 30 DE LA LEY
DEL EJERCICIO NOTARIAL DE LA
JURISDICCION VOLUNTARIA Y DE OTRAS
DILIGENCIAS, EN LA CIUDAD DE San
Salvador A LOS veintinueve
DIAS DEL MES DE septiembre DE
dos mil cuatro

do not make

[Signature]

NOTARY PUBLIC
STATE OF TEXAS
COMMISSION EXPIRES [illegible]
[illegible]



00002

000089
MCCANN ECKSON
Centromerica (S. America) S.A.

R.A.O. 30.09.2004

0000606

5- DOCUMENTOS DEL REPRESENTANTE LEGAL

McCANN Worldgroup

0000606

0000630

R.A.O. 30.09.2004

McCANN ERICKSON
Gestione Strategica della Comunicazione



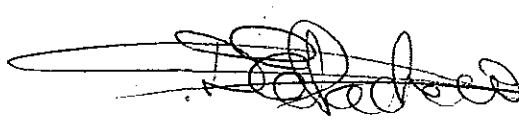

REPÚBLICA DE EL SALVADOR

Versión Pública

EL INFRASCRITO NOTARIO CERTIFICA
QUE LA PRESENTE FOTOCOPIA ES CONFORME
Y FIEL CON SU ORIGINAL QUE HA TENIDO
A LA VISTA Y DEVUELTO AL INTERESADO
DE CONFORMIDAD AL ART. 30 DE LA LEY
DEL EJERCICIO NOTARIAL DE LA
JURISDICCION VOLUNTARIA Y DE OTRAS
DILIGENCIAS, EN LA CIUDAD DE San

Salvador A LOS veinticinco

DIAS DEL MES DE septiembre DE
dos mil cuatro

0000031

ANN ERICKSON
Notario (E. Salvador, S.A.)

0000508

5455 MINISTERIO DE HACIENDA
TARJETA DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA

ORANDO GALDAMEZ, RODOLFO AUGUSTO

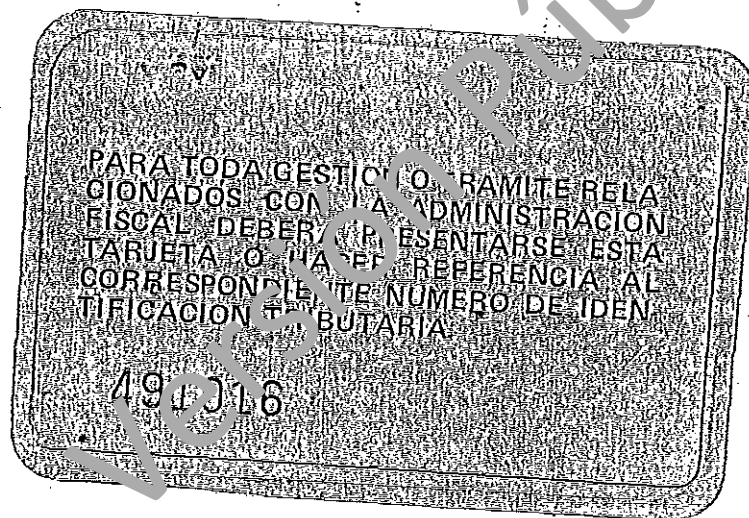
NOMBRE DEL CONTRIBUYENTE

No. DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA (N.I.T.): [REDACTED]

07 12 07
DIA MES AÑO

FECHA DE EXPEDICION

MICHAEL A. PANTAGUA M.



EL INFRASCRITO NOTARIO CERTIFICA QUE LA PRESENTE FOTOCOPIA ES CONFORME Y FIEL CON SU ORIGINAL QUE HA TENIDO A LA VISTA Y DEVUELTO AL INTERESADO DE CONFORMIDAD AL ART. 30 DE LA LEY DEL EJERCICIO NOTARIAL DE LA JURISDICCION VOLUNTARIA Y DE OTRAS DILIGENCIAS, EN LA CIUDAD DE San Salvador A LOS veinticinco DIAS DEL MES DE septiembre DE dos mil cuatro

[Signature]

NOTARIO

000032

6- NOMINA DE ACCIONISTAS

McCann Worldgroup

0000609

000033

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.





Señores
Secretaría Nacional de la Familia
Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucional
Presente

Por este medio Certifico que la Nómina de Accionistas de McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), Sociedad Anónima, se compone de la siguiente manera:

Interpublic Group of Companies Inc., con un total de Mil Doscientos Sesenta y Cuatro (1,264) acciones pagadas.
Doctor Francisco Arias, con un total de Una (1) acción pagada.

Estas Mil Doscientos Sesenta y Cinco (1,265) acciones representan el Cien por ciento (100%) del capital social de mi representada; y para que sirva de Legal Declaración, extendiendo la presente Certificación en San Salvador a los treinta días del mes de septiembre de dos mil cuatro.

Lic. Rodolfo Obando
Representante Legal

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

000034

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

SUPERINTENDENCIA DE OBLIGACIONES MERCANTILES

F-01

Alameda Juan Pablo II y Calle Guadalupe
Edificio C-1, Plan Maestro, Centro de Gobierno
Teléfono: 281-1122 Ext. 1106

1) Razón Social o

Denominación de la Sociedad: McCANN-ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A.

2) NIT: 0614-010463-001-4

Abreviatura:

3) Dirección de la Empresa: PASEO GENERAL ESCALON # 5454, COLONIA ESCALON

4) Teléfono:

5) Fax:

6) Ciudad:

SAN SALVADOR

7) Departamento:

SAN SALVADOR

NOMINA DE LA JUNTA DIRECTIVA O ADMINISTRADOR UNICO

8) Período del 10 de DICIEMBRE de 1999 al 01 de DICIEMBRE de 2003

NOMBRES:

CARGO:

LIC. RODOLFO AUGUSTO OBANDO GALDAMEZ

PRESIDENTE

DR. FRANCISCO ARMANDO ARIAS RIVERA

SECRETARIO

LIC. LILIAN RUTH ZELAYA PANTING

PRIMER DIRECTOR

LIC. MIGUEL ESCOBAR

DIRECTOR SUPLENTE

LIC. JENS OLESEN

DIRECTOR SUPLENTE

LIC. ANA SILVIA CHAVEZ

DIRECTOR SUPLENTE

Credencial inscrita de	Nº	Libro	Folio	Fecha
Representante Legal	48	1495	415	20- 01 - 2000
Gerente				
Poder				

9) Auditor Externo: LOPEZ SANCHEZ S.A. DE C.V.

10) Registro No.: 226- 7

11) Dirección:

12) Teléfono:

13) Período: del 01- 01 - 2002

al 31- 12 - 2002

14) Capital Social: ₡ 126,500

15) Capital Pagado: ₡ 126,500

16) Capital No Pagado:

17) Actividad:

SERVICIOS DE PUBLICIDAD

18) Plazo de la Sociedad: 99 AÑOS

19) Fecha de Vencimiento: 25 - 05 - 2062

20) Nombre del Contador o de la empresa encargada de la contabilidad:

CRISTIAN OSWALDO GONZALEZ

21) Dirección: PASEO GENERAL ESCALON #5454, COLONIA ESCALON

Teléfono: 209-450909

22) Lugar y Fecha:

SAN SALVADOR, 21 DE ABRIL DE 2003

EL INFRASCRITO NOTARIO CERTIFICA QUE LA PRESENTE FOTOCOPIA ES CONFORME Y FIEL CON SU ORIGINAL QUE HA TENIDO A LA VISTA Y DEVUELTO AL INTERESADO DE CONFORMIDAD AL ART. 30 DE LA LEY DEL EJERCICIO NOTARIAL Y DE OTRAS JURISDICCION VOLUNTARIA Y DE OTRAS LA CIUDAD DE San Salvador

A LOS veintim
DIAS DEL MES DE septiembre

RODOLFO AUGUSTO OBANDO GALDAMEZ

NOMBRE Y FIRMA RESPONSABLE

000035

McCANN-ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A.
San Salvador, Centroamericana (El Salvador)



neda Juan Pablo II y Calle Guadalupe
C-1, Plan Maestro, Centro de Gobierno
fono: 281-1122


☐ Dólares
☒ Colones

Nomina de Accionistas al 31 de DICIEMBRE de 2002

Razón Social o Denominación de la Sociedad: McCANN-ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A.

1,265	¢ 100.00	¢ 10,709.30	¢ 126,500	
<u>Total de Acciones</u>	<u>Valor Nominal de c/acción</u>	<u>Valor contable de c/acción</u>	<u>Capital Social Mínimo</u>	<u>Capital Social Variable</u>

Primer Apellido	Segundo Apellido	Nombres	Domicilio	Nacionalidad	Nº de Acc. de cada socio	CAPITAL SOCIAL			
						Accionistas Nacionales		Accionistas Extranjeras	
						Valor Acciones Pagadas	Valor Acciones No Pagadas	Valor Acciones Pagadas	Valor Acciones No Pagadas
		INTERPUBLIC GROUP OF COMPANIES	S.S.	E.E.U.U.	1,264			1,264	
ARIAS	RIVERA	FRANCISCO ARMANDO	S.S.	SALVADOR	1	1			

MINISTERIO DE ECONOMIA
 SUPERINTENDENCIA DE OBLIGACIONES
 MERCANTILES
 SECCION DE CORRESPONDENCIA

 3 NOV. 2003
 SAN SALVADOR, EL SALVADOR, C.A.

NOTA: Se entiende por Accionistas Nacionales: Los Salvadoreños, Centroamericanos de origen, los Extranjeros domiciliados o con Residencia permanente en el país.

0000612

7- TARJETA DE I.V.A.


McCann Worldgroup

000036

R.A.O. 30.09.2004
McCANN WILKINSON
Contratamiento y Asesoría, S.A.



0000613

 MINISTERIO DE HACIENDA DIRECCION GENERAL DE IMPUESTOS INTERNOS		No. 28922	
No. DE REGISTRO		NIT	
28-0		0614-010463-001-4	
NOMBRE / RAZON O DENOMINACION SOCIAL			
MC CANN-ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A.			
DIRECCION			
PASEO ORAL ESCALON # 5454 COL. ESCALON ENTRE 101 Y 103 AV NTE BLOCK 145 SAN SALVADOR SAN SALVADOR			
GIRO O ACTIVIDAD ECONOMICA			
Rep		17/05/2000	

ESTA TARJETA ACREDITA LA INSCRIPCION EN EL
REGISTRO DE CONTRIBUYENTES DEL IMPUESTO A LA
TRANSFERENCIA DE BIENES MUEBLES Y A LA
PRESTACION DE SERVICIOS.



[Handwritten signature]



FIRMA DEL FUNCIONARIO AUTORIZADO

EL INFRASCRITO NOTARIO CERTIFICA
QUE LA PRESENTE FOTOCOPIA ES CONFORME
Y FIEL CON SU ORIGINAL QUE HA TENIDO
A LA VISTA Y DEVUELTO AL INTERESADO
DE CONFORMIDAD AL ART. 30 DE LA LEY
DEL EJERCICIO NOTARIAL DE LA
JURISDICCION VOLUNTARIA Y DE OTRAS
DILIGENCIAS, EN LA CIUDAD DE San
Salvador A LOS veinticin

DIAS DEL MES DE septiembre DE
dos mil cuatro

[Handwritten signature]



000037

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

R.A.O. 30.09.2004

0000514

8- N.I.T. DE LA EMPRESA

McCann Worldgroup

0000000

000038

R.A.O. 30.09.2004



0000615

12138 MINISTERIO DE HACIENDA
TARJETA DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA

MC CANN ERICKSON CENTRO
AMERICANA EL SALV SA
NOMBRE DEL CONTRIBUYENTE

No. DE IDENTIFICACION
TRIBUTARIA (N.I.T.) 0614-010463-00144

04 10 84
FECHA DE EXPEDICION

ALFONSO PINEDA

PARA TODA GESTION O TRAMITE RELACIONADOS CON LA ADMINISTRACION FISCAL DEBERA PRESENTARSE ESTA TARJETA O HACER REFERENCIA AL CORRESPONDIENTE NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA.

003571

EL INFRASCRITO NOTARIO CERTIFICA QUE LA PRESENTE FOTOCOPIA ES CONFORME Y FIEL CON SU ORIGINAL QUE HA TENIDO A LA VISTA Y DEVUELTO AL INTERESADO DE CONFORMIDAD CON EL ART. 30 DE LA LEY DEL EJERCICIO NOTARIAL DE LA JURISDICCION ACENTRADA Y DE OTRAS DILIGENCIAS, EN LA CIUDAD DE San Salvador A LOS veinticin

DIAS DEL MES DE septiembre DE dos mil ochenta

[Signature]
NOTARIO
REPUBLICA DE EL SALVADOR

000089

McCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.
R/A 30.09.2004

0000616

9- SOLVENCIA TRIBUTARIA

McCANN Worldgroup

000040

R.A.O. 30.09.2004

McCANN ERICKSON





MINISTERIO DE HACIENDA
DIRECCION GENERAL DE IMPUESTOS INTERNOS
CONSTANCIA DE SOLVENCIA O AUTORIZACION DE LOS
IMPUESTOS INTERNOS



Fecha Solicitud: 21/09/2004 No. 173184

No. 152860

EL INFRASCRITO FUNCIONARIO RESPONSABLE DE ESTA DIRECCION GENERAL
HACE CONSTAR QUE:

NOMBRE:

MC CANN-ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A

NIT:

0814-010463-001-4

MUNICIPIO:

SAN SALVADOR

DEPARTAMENTO:

SAN SALVADOR

ESTA SOLVENTE DE LOS IMPUESTOS INTERNOS

FECHA DE EXPEDICION:

22/09/2004 11:42:50

FECHA DE VENCIMIENTO:

22/10/2004

TIPO DE DOCUMENTO QUE SE EXTIENDE:

SOLVENCIA

USO DE SOLVENCIA O AUTORIZACION:

Participación en Licitación con Entidades Autorizadas

F-41-6-01

FUNCIONARIO RESPONSABLE



000041

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A

R.A.O. 30.09.2004



0000618

10- SOLVENCIAS DE SEGURIDAD SOCIAL

MCCANN Worldgroup

000042

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN LATINOAMERICA
Centroamericana (El Salvador), S.A.



No. 14513



INSTITUTO SALVADOREÑO DEL SEGURO SOCIAL

Alameda Juan Pablo II y 39 Av. Norte, San Salvador, El Salvador, C.A.
Apdo. Postal 1404. Tels.: 268-3191, 268-3192, 268-3188. Telefax: 268-3189



EL INSTITUTO SALVADOREÑO DEL SEGURO SOCIAL "HACE CONSTAR" QUE EL
PATRONO: MCCANN ERICKSON CENTRO AMERICA EL SALVAD

Con Número(s) de
Identificación: 101630147

Según nuestros Registros Contables, a esta fecha está solvente para con este Instituto, con el FONDO SOCIAL PARA LA VIVIENDA e INSAFORP, respecto al pago de cotizaciones Obrero-Patronales.

Esta SOLVENCIA, tiene validez por un plazo de treinta días, a partir del siguiente día de la fecha de su extensión. No exime al patrono de responsabilidad de cargos que posteriormente pudieran determinarse conforme lo estipula la Ley del Seguro Social y los Reglamentos para su aplicación.

San Salvador, VEINTIDOS de SEPTIEMBRE de 2004

A las OCHO horas con TREINTAY DOS MINUTOS

[Firma]
Jefe Sección Cuentas por Cobrar

NOTA: Cualquier alteración al contenido de ésta la hará inválida.

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.
R.A.O. 30.09.2004

060043

0300619



5675

UNIDAD DE PENSIONES DEL INSTITUTO SALVADOREÑO DEL SEGURO SOCIAL

(SOLVENCIA DE PAGO EN CASO DE NO EXISTIR REGISTROS DE
TRABAJADORES AFILIADOS A LA UNIDAD DE PENSIONES DEL ISSS)

SOLVENCIA

La Unidad de Pensiones del ISSS, hace constar que:

El Empleador: MCCANN - ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR),
S.A.

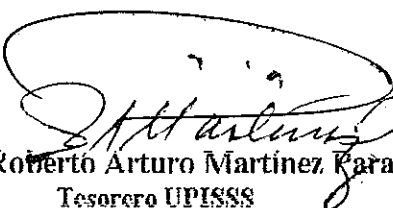
Con número de identificación tributaria (NTT): 0614 010463 001 4

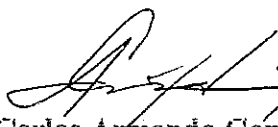
Número patronal ISSS: 101 63 0147

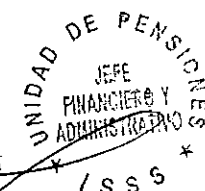
No registra mora establecida con la Unidad de Pensiones del ISSS, en consecuencia se encuentra solvente con las cotizaciones previsionales del programa de pensiones por Invalidez, Vejez y Muerte administrado por esta Unidad.

Esta solvencia tiene validez por treinta días a partir de su fecha de emisión; y no exime al empleador de responsabilidad por mora u otros conceptos que, a futuro o con carácter retroactivo, el ISSS le determine.

Y para ser presentada en: SECRETARIA NACIONAL DE LA FAMILIA
San Salvador, 23 de Septiembre de 2004


 L.c. Roberto Arturo Martínez Parada
 Tesorero UPISSS


 L.c. Carlos Armando Gómez Hernández
 Jefe Financiero Administrativo



000044

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON



0000621

"Por un Futuro Seguro"

LA INFRASCRITA JEFE DE AFILIACIÓN Y OPERACIONES DEL INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL DE LA FUERZA ARMADA(IPSFA), HACE CONSTAR:

Que el empleador MCCANN- ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A., del domicilio de San Salvador y con Número de Identificación Tributaria 0614-010463-001-4, se encuentra solvente en el pago de cotizaciones y aportes previsionales de acuerdo a información recabada en nuestra base de datos, sin perjuicio de aquellas obligaciones que sean identificadas posteriormente y las acciones administrativas legales a que éstas pudieran dar lugar, y para los efectos que se estimen convenientes, se extiende la presente en San Salvador a los veintidós días del mes de septiembre de dos mil cuatro.

Esta solvencia tiene validez 30 días calendario a partir de su fecha de emisión



Lic. Victoria Eugenia Martínez

Alameda Roosevelt
55 Avenida Norte,
San Salvador,
Tel.: 260-3366
Fax: 260-5615
Código Postal: 3128

Consulta de trámites:
TELEIPSFA
Tel.: 260-6270

Oficinal San Miguel,
Ruta Militar,
Tel.: 669-5662
Fax: 669-5664

Oficina Santa Ana,
Entre 6a. Av. Sur y
6a. Calle Poniente
Tel.: 440-4953

www.ipsfa.com

Nota: Cualquier alteración al contenido de ésta la hará nula.

000045

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON

0000622

11- SOLVENCIA MUNICIPAL

McCANN Worldgroup

000046

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.



0000623



ALCALDIA MUNICIPAL
DE SAN SALVADOR

SOLVENCIA MUNICIPAL No. 401643

Comercio

LA ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN SALVADOR, HACE CONSTAR QUE:

CUENTA No.

8360-00018

NOMBRE:

MC CANN ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR) S.A.

DIRECCION:

PASEO GENERAL ESCALON EDIFICIO MCCANN #5454, COLONIA ESCALON

ESTA SOLVENTE DEL PAGO DE IMPUESTOS Y SERVICIOS CON ESTA MUNICIPALIDAD

ESTA SOLVENCIA ES VALIDA UNICAMENTE PARA:
LICITACION

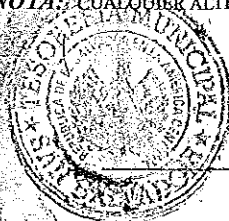
FECHA DE EMISION

22/2/2004

FECHA DE EXPIRACION

31 DE OCTUBRE DEL 2004

NOTA: CUALQUIER ALTERACION EN ESTA SOLVENCIA LA DECLARA SIN VALOR



TESORERIA



CUENTAS CORRIENTES

000047

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador) S.A.
R.A.O. 30.09.2004

0000624

12- FOTOCOPIA CERTIFICADA DE DECLARACION DE IVA

MCCANN WORLDGROUP

0000000

000048

RAO - 30.09.2004
MCCANN ERICKSON
Centroamericano (El Salvador), S.A.





República de El Salvador
Ministerio de Hacienda
Dirección General de
Impuestos Internos

F07 v2

FENIX - 107

Declaración N°

1	107010123315	
2	08-2004	5
4	06140104630014	3
101	114	4
999	2	2
Concepto	102	01
Dólares		3

Declaración y Pago del Impuesto a la
Transferencia de Bienes Muebles
y a la Prestación de Servicios

PERIODO

NIT

Impuesto

Moneda

Razón o Denominación Social completa si es Sociedad o Apellidos y Nombres si es Persona Natural

MCCANN-ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A.

0900525

Identificación

N° de declaración que modifica 55 1

Período que corrige 18 3

NRC 22 280 6

Secuencia 56 0 0 Original

Cantidad de sucursales 205 5

Declaración de Documentos Impresos y Emitidos en el Mes

Tipo de documentos	DEL N°	AL N°	N° de Autorización	Ultimo N° Emitido en el Mes
Facturas	210 0	240 5	270 3	300 1
Comprob. Crédito	215 2	245 0	275 5	305 3
Nota de Remisión	220 4	250 2	280 0	310 5
Comprob. de Crédito	225 6	255 4	285 2	315 0
Nota de Débito	230 1	260 6	290 4	320 2
Comprob. Retención	235 3	265 1	295 6	325 4

Operaciones del Mes

Compras	Ventas
Compras Internas Exentas y No Gravadas	Ventas Internas Exentas y No Gravadas
Importaciones Exentas y No Gravadas	Exportaciones
Importaciones Gravadas	Ventas Internas Gravadas
Compras Internas Gravadas	Suma de Ventas
Suma de Compras	

Impuestos Declarados en el Mes

Créditos	Débitos
Remanente de Crédito del Mes Anterior	Débitos por Ventas: Crédito Fiscal
Devolución Crédito a Exportadores	Débitos por Ventas: Facturas
Certificados a Imputar el Pago de Impuestos	
Crédito Importaciones Gravadas	Suma de Débitos
Crédito Compras Internas Gravadas	
Suma de Créditos	

Terminación del Impuesto

Remanente Crédito Próximo Período	Impuesto Adeudado
Impuesto Determinado	Multas
Retención IVA a Terceros Domiciliados	Intereses
Retención IVA a Terceros No Domiciliados	N° de Resolución
Total IVA del Período	Impuesto Acreditado por Resolución
Total IVA del Período en Declaración Original	Monto a Pagar
	Excedente de Impuesto a Recuperar

DATOS EXCLUSIVOS PARA EFECTUAR PAGO EN DGT (Dirección General de Tesorería)

Impuesto Determinado	Retención IVA a Terceros	Multa	Intereses
360 15.052 4	361 0 3	36 0 2	363 0 9

El que suscribe **RODOLFO AUGUSTO OBANDO G.** en su carácter de **REP./LEGAL** declara que los datos consignados en este formulario son correctos y completos y que se ha confeccionado la presente utilizando el programa aplicativo (software) entregado y aprobado por la D.G.I.I. sin omitir ni falsear dato alguno que deba contener, siendo fiel expresión de la realidad.

Firma del contribuyente o su representante legal

Lugar y fecha:

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

Código verificador

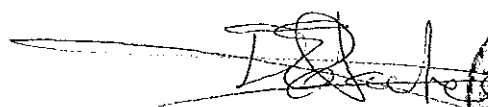
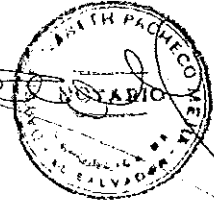
900 63514AF4

13/09/2004 Versión 202 0200010002 1

R.A.O. 30.09.2004

EL INFRASCRITO NOTARIO CERTIFICA
QUE LA PRESENTE FOTOCOPIA ES CONFORME
Y FIEL CON SU ORIGINAL QUE HA TENIDO
A LA VISTA Y DEBIDO AL INTERESADO
DE CONFORMIDAD CON EL 30 DE LA LEY
DEL EJERCICIO NOTARIAL DE LA
JURISDICCION VOLUNTARIA Y DE OTRAS
DILIGENCIAS, EN LA CIUDAD DE San

Salvador A LOS catorce
DIAS DEL MES DE septiembre DE
dos mil cuatro -

0000626

13- SOLVENCIAS DE AFP's

McCann Worldgroup

000050

000050

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador) S.A.



SOLVENCIA

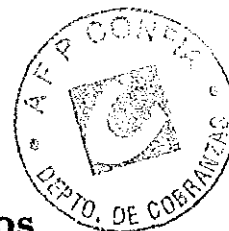
La Administradora de Fondos de Pensiones AFP CONFIA,
S.A., HACE CONSTAR:

Que el empleador MC CANN-ERICKSON CENTROAMERICA (EL SALVADOR), S.A., con número de Identificación Tributaria 06140104630014, ha cancelado sus obligaciones previsionales con el Fondo de Pensiones que administramos hasta el mes agosto de 2004 en consecuencia, se encuentran solvente con las cotizaciones declaradas hasta el periodo antes mencionado. Lo anterior, sin perjuicio del cumplimiento de pago de cualquier insuficiencia y/o depuración de mora presunta que sean detectadas, posteriormente, durante el proceso de acreditación del pago recibido.

Esta solvencia tiene validez hasta del día jueves 21 de octubre de 2004.

San Salvador, a los veintiún días del mes septiembre del año dos mil cuatro.


Ena Martínez
Jefe de Análisis y Cobros



000051

SOLVENCIA

La Administradora de Fondos de Pensiones BBVA CRECER AFP, S.A., hace constar:

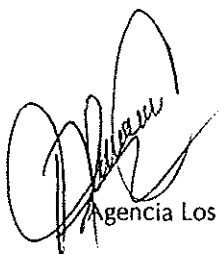
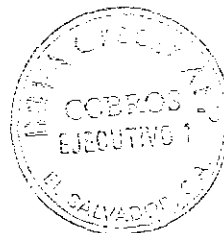
Que el empleador MCCANN ERICKSON C.A., con Número de Identificación Tributaria (NIT) 0614-010463-001-4, ha cancelado sus obligaciones previsionales con el Fondo de Pensiones que administramos hasta el mes de 08/2004, en consecuencia, se encuentra solvente con las cotizaciones declaradas hasta el periodo antes mencionado.

Esta SOLVENCIA tiene validez por treinta días a partir de su emisión.

San Salvador, Miércoles, 22 de Septiembre de 2004



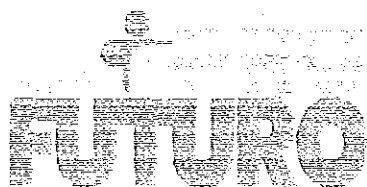
Lic. Petronilo Linares
Jefe Departamento de Cobranzas



000059

MCCANN ERICKSON
Central America (El Salvador), S.A.



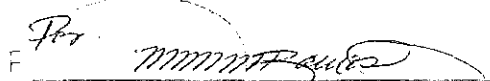


La Administradora de Fondos de Pensiones AFP-PROFUTURO, S.A., "en liquidación" hace constar:

Que la empresa MCCANN-ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A., con número de identificación tributaria (NIT) 0614-010463-001-4, no presenta registros de afiliados al Fondo de Pensiones que administramos, por tanto, no posee obligaciones pendientes de pago.

Esta solvencia tiene validez por treinta días a partir de la fecha de emisión.

San Salvador, a los veintisiete días del mes de septiembre del dos mil cuatro


 RUBEN ANTONIO HERRERA AREVALO
 LIQUIDADOR



000053

MCCANN-ERICKSON
 Centroamericana (El Salvador), S.A.

Boulevard Universitario, Final Avenida "A" Col. San José # 247 San Salvador, Tel 225-2534

0000630

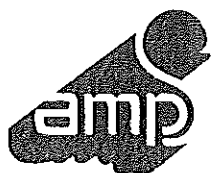
14- CONSTANCIA DE A.M.P.S.

McCANN Worldgroup

000054

R.A.O. 30.09.2004

McCANN ERICKSON
Compania (P) S.R.L.



ASOCIACION DE MEDIOS
PUBLICITARIOS
SALVADOREÑOS

LA ASOCIACIÓN DE MEDIOS PUBLICITARIOS SALVADOREÑOS -AMPS-
HACE CONSTAR:

QUE LA AGENCIA DE PUBLICIDAD "McCANN ERICKSON PUBLICIDAD, S.A.
DE C.V." GOZA DE CREDITO CON ESTA ASOCIACIÓN DESDE EL AÑO
MIL NOVECIENTOS SESENTA Y TRES.

Y PARA LOS USOS QUE ESTIME CONVENIENTE "McCANN ERICKSON
PUBLICIDAD, S.A. DE C.V." SE EXTIENDE, FIRMA Y SELLA LA PRESENTE
CONSTANCIA EN LA CIUDAD DE SAN SALVADOR, A LOS VEINTIDOS DIAS
DEL MES DE SEPTIEMBRE DE DOS MIL CUATRO.


LIC. RICARDO PANZACCHI
SECRETARIO



000055

McCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

0000632

15- INFORMACION ECONOMICA-FINANCIERA

MCCANN Worldgroup

0000656

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

MCCANN ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A.

BALANCE GENERAL AL 31 DICIEMBRE DE 2003

(VALORES EXPRESADOS EN COLONES SALVADOREÑOS)

ACTIVO

CIRCULANTE

DISPONIBLE

Caja 66,760.48
Bancos 10,710,460.57

REALIZABLE

Cuentas Por Cobrar Clientes- 15,348,206.43
Sin Garantía Real
Otras Cuentas Por Cobrar 891,915.19
Sin Garantía Real
Producción Por facturar -
Anticipos y Prestamos a Empleados 1,455.29
Otros Gastos Anticipados 682,965.75
Menos: Rsva. para Cuentas Incobrables (199,756.82)

FIJO

Mobiliario y Equipo 1,627,597.93
Automóviles 89,000.00
Software 153,415.41
Equipo de Computación 3,317,633.38
Equipo de Comunicación 524,242.36
Mejoras a Locales Arrendados 2,139,403.92
MENOS:
Depreciación de Mobiliario y Equipo (1,435,444.64)
Depreciación de Automóviles (89,000.00)
Depreciación de Software (153,415.41)
Depreciación de Equipo de Computación (3,117,108.57)
Depreciación de Equipo de Comunicación (365,146.15)
Amortización de Mejoras a Locales --
Arrendado (730,461.75)

OTROS

CARGOS DIFERIDOS

328,107.90
TOTAL ACTIVO

PASIVO

CIRCULANTE

Cuentas por Pagar Medios y Producción- 5,114,217.73
Sin Garantía Real
Impuestos Retenidos Sobre Sueldos 181,903.69
Otros Impuestos Por Pagar 140,129.88
Depositos de Clientes 1,993,284.41
Otras Cuentas Por Pagar Sin - 5,160,240.39
Garantía Real
Otros Gastos Por Pagar Sin - 117,577.20
Garantía Real
Dividendos Por Pagar 2,448,253.00
Impuesto Sobre La Renta 310,461.53
Provisión / Obligaciones Laborales 823,817.52

CAPITAL CONTABLE

Capital Suscrito y Pagado 126,500.00
Reserva Legal 25,300.00
Utilidades Retenidas 11,107,832.95
Utilidades del Presente Ejercicio 2,241,312.97

TOTAL PASIVO MAS CAPITAL

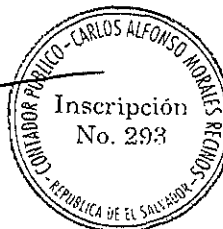
29,790,831.27

29,790,831.27

LIC. RODOLFO AUGUSTO OBANDO
REPRESENTANTE LEGAL
MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.



LOPEZ SALGADO, S.A. DE C.V.
AUDITORES EXTERNOS



LOPEZ SALGADO, S.A. de C.V.
REGISTRO No. 214
VEASE NUESTRO INFORME
DE FECHA: 19-05-04

CRISTIAN OSWALDO GONZALEZ
CONTADOR

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

0000633

000057

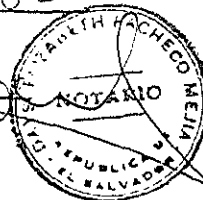
R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

EL INFRASCRITO NOTARIO CERTIFICA
QUE LA PRESENTE FOTOCOPIA ES CONFORME
Y FIEL CON SU ORIGINAL QUE HA TENIDO
A LA VISTA Y DEVUELTO AL INTERESADO
DE CONFORMIDAD AL ART. 30 DE LA LEY
DEL EJERCICIO NOTARIAL DE LA
JURISDICCION VOLUNTARIA Y DE OTRAS
DILIGENCIAS, EN LA CIUDAD DE San
Salvador A LOS veinticin

DIAS DEL MES DE septiembre DE
do mil cuatro -

[Signature]



McCANN ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S. A.
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1o.ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003
(VALORES EXPRESADOS EN COLONES SALVADOREÑOS)

0000634

INGRESOS DE OPERACION

COMISIONES Y HONORARIOS	12,374,641.27	
INGRESOS DEL DPTO. DE ARTE	1,255,396.13	
BONIFICACION DE AGENCIA POR VOLUMEN	7,116,699.59	
OTROS INGRESOS DE OPERACION	228,956.33	20,975,693.32

GASTOS DE OPERACION

GASTOS DEL PERSONAL	7,518,334.77	
SERVICIO A CLIENTES	4,426,620.70	
VIAJES Y ATENCIONES	604,360.69	
DEPRECIACIONES Y MANTENIMIENTO	1,157,599.72	
ALQUILERES EQUIPO Y ESPACIO	2,176,279.94	
COMUNICACIONES Y PAPELERIA	763,444.42	
SUSCRIPCIONES Y CUOTAS	191,019.09	
PROMOCION DE NUEVOS NEGOCIOS	171,655.90	
IMPUESTOS Y SEGUROS	208,612.03	
GASTOS GENERALES	869,058.72	
DEBITOS Y CREDITOS INTERCIAS	152,595.98	
INCENTIVO ACUMULADO	-	
		18,239,581.96

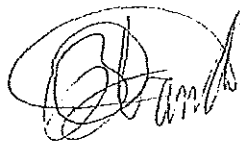
UTILIDAD DE OPERACION	<u>2,736,111.36</u>
-----------------------	---------------------

MAS: OTROS INGRESOS	692,507.98
MENOS: OTROS GASTOS	370,501.37

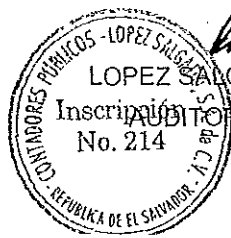
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA	<u>3,058,117.97</u>
--	---------------------

MENOS: IMPUESTO SOBRE LA RENTA	816,805.00
--------------------------------	------------

UTILIDAD NETA	<u><u>2,241,312.97</u></u>
---------------	----------------------------



LIC. RODOLFO A. OBANDO
 REPRESENTANTE LEGAL
MCCANN ERICKSON
 Centroamericana (El Salvador), S.A.





MCCANN ERICKSON
 Centroamericana (El Salvador), S.A.
 R.A.O. 30.09.2004

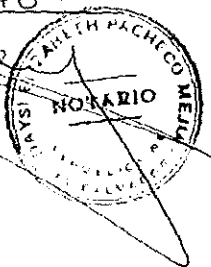
CRISTIAN GONZALEZ
 CONTADOR
MCCANN ERICKSON
 Centroamericana (El Salvador), S.A.
 REGISTRO No. 214
 VEASE NUESTRO INFORME
 19-05-04



000058

EL INFRASCRITO NOTARIO CERTIFICA
QUE LA PRESENTE FOTOCOPIA ES CONFORME
Y FIEL CON SU ORIGINAL QUE HA TENIDO
A LA VISTA Y DEVUELTO AL INTERESADO
DE CONFORMIDAD AL ART. 30 DE LA LEY
DEL EJERCICIO NOTARIAL DE LA
JURISDICCION VOLUNTARIA Y DE OTRAS
DILIGENCIAS, EN LA CIUDAD DE San

Salvador A LOS veinticinco
DIAS DEL MES DE septiembre DE
dos mil cuatro

[Signature]
A circular notary seal for Sarah Pacheco Mendez, with the word "NOTARIO" in the center. The seal is crossed out with a large diagonal line.

0000635

**McCann-Erickson
Centroamericana
(El Salvador), S. A.**

(compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic
Group of Companies Inc., del domicilio de los
Estados Unidos de América)

**Informe y Estados Financieros
31 de diciembre de 2003 y 2002**

000059

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

R.A.O. 30.09.2004

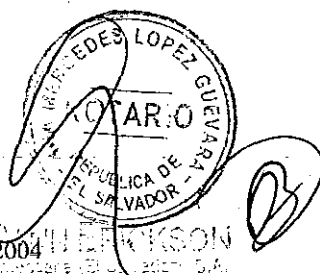
McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.
(compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
del domicilio de los Estados Unidos de América)



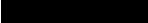
Índice a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2003 y 2002

	Página
Informe de los Auditores Independientes	1 - 2
Estados Financieros:	
Balances Generales	3
Estados de Resultados y Utilidades Retenidas	4
Estados de Flujos de Efectivo	5
Notas a los Estados Financieros	6 - 15

0000660

R.A.O. 30.09.2004



López Salgado, S. A. de C. V.
Apartado Postal 
San Salvador
El Salvador, C. A.
Teléfono 
Fax 

Informe de los Auditores Independientes

A la Junta Directiva y
a los Accionistas de
McCann-Erickson Centroamericana
(El Salvador), S. A.

En nuestra opinión, los balances generales y los correspondientes estados de resultados y utilidades retenidas y de flujos de efectivo adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A. al 31 de diciembre de 2003 y 2002, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en El Salvador. Estos estados financieros son responsabilidad de la Administración de la Compañía; nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas internacionales de auditoría, las cuales requieren que planifiquemos y ejecutemos la auditoría para obtener una seguridad razonable que los estados financieros no presentan errores u omisiones importantes. Una auditoría incluye examinar, sobre bases selectivas, la evidencia que respalda los montos y las divulgaciones en los estados financieros, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones importantes hechas por la Administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías proporcionan una base razonable para nuestra opinión.

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A. es miembro de un grupo de compañías afiliadas y, como se divulga en los estados financieros, tiene transacciones y relaciones importantes con las compañías del grupo. Debido a la naturaleza de estas relaciones, es posible que los términos contratados no sean los mismos de aquellos que normalmente resultarían de transacciones entre entidades independientes.



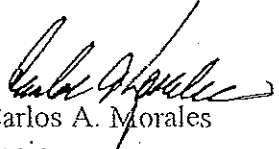
0000661

R.A.O. 30.09.2004

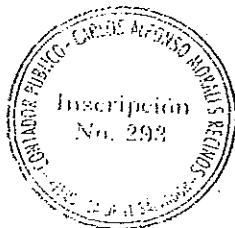
A la Junta Directiva y
a los Accionistas de
McCann-Erickson Centroamericana
(El Salvador), S. A.
Página 2

Como se describe en la Nota 11, la Compañía se encuentra en proceso de cuantificar el efecto monetario en el patrimonio neto de los accionistas de las diferencias entre las normas contables utilizadas para la preparación de sus estados financieros y las normas internacionales de información financiera (antes normas internacionales de contabilidad).

LOPEZ SALGADO, S. A. DE C. V.
Inscripción N°214


Carlos A. Morales
Socio

San Salvador
19 de mayo de 2004



McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.
 (compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
 del domicilio de los Estados Unidos de América)

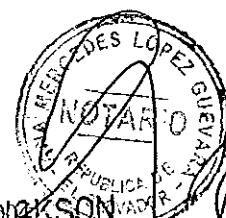
Balances Generales

31 de diciembre de 2003 y 2002

(colones salvadoreños - Nota 2)

	2003	2002
Activo		
Activo circulante:		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 3)	¢10,777,221	¢ 8,133,054
Cuentas por cobrar (Nota 4)	15,491,179	21,350,286
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas (Nota 5)	550,641	936,333
Gastos pagados por anticipado	682,966	558,481
Total del activo circulante	27,502,007	30,978,154
Mejoras en propiedad arrendada, mobiliario y equipo (Nota 6)	1,960,716	2,583,396
Otros activos	328,108	220,050
	<u>¢29,790,831</u>	<u>¢33,781,600</u>
Pasivo e inversión de los accionistas		
Pasivo circulante:		
Cuentas por pagar a medios publicitarios	¢ 5,114,218	¢10,373,482
Anticipos de clientes	1,993,284	784,673
Cuentas por pagar a compañías relacionadas (Nota 5)	2,669,012	3,605,426
Dividendos por pagar	2,448,253	761,605
Impuesto sobre la renta por pagar	310,462	955,154
Otras cuentas por pagar y gastos acumulados	2,930,839	3,476,191
Total del pasivo circulante	15,466,068	19,956,531
Provisión para indemnizaciones laborales (Nota 1)	823,817	878,787
Inversión de los accionistas:		
Capital social- Autorizadas, emitidas y pagadas 1,265 acciones comunes y nominativas de ¢100 cada una	126,500	126,500
Utilidades retenidas, incluyendo reserva legal de ¢25,300 (Nota 10)	13,374,446	12,819,782
	13,500,946	12,946,282
Compromisos (Nota 9)	<u>¢29,790,831</u>	<u>¢33,781,600</u>

Las notas que se acompañan son parte integral de estos estados financieros.



McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.
 (compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
 del domicilio de los Estados Unidos de América)

Estados de Resultados y Utilidades Retenidas
Años que terminaron el 31 de diciembre de 2003 y 2002
(colones salvadoreños - Nota 2)

	2003	2002
Ingresos:		
Comisiones por servicios	¢19,491,341	¢23,328,349
Producciones	<u>1,484,352</u>	<u>1,441,556</u>
	<u>20,975,693</u>	<u>24,769,905</u>
Gastos de operación (Nota 7):		
Gastos de administración	7,518,335	7,855,400
Gastos generales	9,721,167	11,552,995
Depreciación y mantenimiento	1,141,666	1,185,290
Otros ingresos	<u>(194,761)</u>	<u>(112,080)</u>
	<u>18,186,407</u>	<u>20,481,605</u>
Utilidad de operación	2,789,286	4,288,300
Ingresos y gastos financieros:		
Ingresos por intereses	<u>268,831</u>	<u>235,391</u>
Utilidad antes de la provisión para impuesto sobre la renta	3,058,117	4,523,691
Provisión para impuesto sobre la renta (Nota 8)	<u>(816,805)</u>	<u>(1,351,206)</u>
Utilidad neta	2,241,312	3,172,485
Utilidades retenidas al inicio del año	12,819,782	12,778,658
Dividendos declarados	<u>(1,686,648)</u>	<u>(3,131,361)</u>
Utilidades retenidas al final del año	<u>¢13,374,446</u>	<u>¢12,819,782</u>

(Las notas que se acompañan son parte integral de estos estados financieros.)

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.
 (compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
 del domicilio de los Estados Unidos de América)

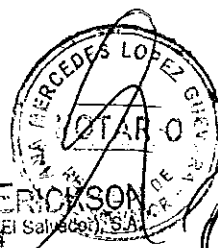
Estados de Flujos de Efectivo

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2003 y 2002

(colones salvadoreños - Nota 2)

	2003	2002
Flujos de efectivo de las operaciones:		
Utilidad neta	¢ 2,241,312	¢3,172,485
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto provisto por las operaciones:		
Depreciación y amortización	766,070	875,150
Estimación para cuentas incobrables	86,602	14,930
Provisión para indemnizaciones laborales	-	265,719
Cambios en el capital de trabajo -		
Disminución (aumento) en cuentas por cobrar	5,772,505	(1,277,691)
Disminución en cuentas por cobrar compañías relacionadas	385,692	
Aumento en gastos anticipados	(124,485)	(209,347)
Aumento en cuentas por pagar y gastos acumulados	608,289	137,921
Disminución en cuentas por pagar a medios publicitarios	(5,259,264)	(2,162,698)
(Disminución) aumento en impuesto sobre la renta por pagar	(644,692)	73,775
(Aumento) disminución en otros activos	(108,058)	213,469
Efectivo neto provisto por las operaciones	<u>3,723,971</u>	<u>1,103,713</u>
Flujos de efectivo de las actividades de inversión -		
Adquisición de activos fijos	(143,390)	(386,904)
Flujos de efectivo de las actividades de financiamiento:		
(Aumento) disminución neto en cuentas con compañías afiliadas	(936,414)	2,047,136
Pago de dividendos	-	(2,369,756)
Efectivo neto usado en las actividades de financiamiento	<u>(936,414)</u>	<u>(322,620)</u>
Aumento neto en el efectivo y equivalentes de efectivo	2,644,167	394,189
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	8,133,054	7,738,865
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>¢10,777,221</u>	<u>¢8,133,054</u>
Divulgación suplementaria:		
Actividad de financiamiento que no requirió uso de efectivo:		
Dividendos decretados	¢ 1,686,648	¢ 761,605

Las notas que se acompañan son parte integral de estos estados financieros.



McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.

(compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc., del domicilio de los Estados Unidos de América)

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2003 y 2002

(colones salvadoreños - Nota 2)

1. Organización y resumen de las principales políticas contables

Organización

La actividad principal de la Compañía es la prestación de servicios de publicidad.

Resumen de las principales políticas contables

El 2 de septiembre de 1999, el Consejo de Vigilancia de la Profesión de Contaduría Pública y Auditoría adoptó las normas internacionales de contabilidad como las bases contables a utilizar en la preparación de los estados financieros de uso general en El Salvador. Con fechas 5 de diciembre de 2000 y 1 de enero de 2002, el Consejo acordó diferir la aplicación obligatoria de estas normas a partir del 1 de enero de 2002 y del 1 de enero de 2004, respectivamente. El 31 de octubre de 2003 el Consejo de Vigilancia de la Profesión de Contaduría Pública y Auditoría acordó que la implementación de las normas internacionales de contabilidad en El Salvador se efectuará a partir del ejercicio contable de 2004, siguiendo un plan escalonado en función de la clasificación de cada empresa atendiendo su actividad principal y su tamaño, este último medido de acuerdo con los criterios establecidos por la Comisión Nacional para la Micro y Mediana Empresa. De acuerdo con el referido plan de implementación, McCann Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A. debe presentar sus primeros estados financieros con base a normas internacionales de información financiera (antes normas internacionales de contabilidad) por el ejercicio que inicia el 1 de enero de 2006. Así mismo, dicho Consejo ha establecido que los estados financieros deben incluir las notas explicativas que muestren las diferencias entre las normas contables actualmente en uso con respecto a las normas internacionales de información financiera. Los estados financieros de la Compañía han sido preparados con base a las prácticas contables de uso general en El Salvador vigentes a la fecha del referido acuerdo, las cuales en opinión de la Administración constituyen principios de contabilidad generalmente aceptados en El Salvador. Un resumen de las políticas contables más importantes adoptadas por la Compañía se presenta a continuación:

Reconocimiento de los ingresos

Los ingresos por comisión se reconocen con base en la facturación efectuada a los clientes y los ingresos por producciones se reconocen al momento que la orden está terminada.

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.
(compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
del domicilio de los Estados Unidos de América)

Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2003 y 2002
(colones salvadoreños - Nota 2)

Mejoras en propiedad arrendada, mobiliario y equipo

Las mejoras en propiedad arrendada, mobiliario y equipo se registran a su costo de adquisición o construcción. La depreciación y amortización se calculan por el método de línea recta sobre la vida útil estimada de los activos, utilizando las siguientes tasas anuales de depreciación: mobiliario y equipo 25%, equipo de comunicación 15%, equipo de computación 33% y mejoras a la propiedad arrendada 10%. Las ganancias y pérdidas provenientes del retiro o venta de activos fijos se incluyen en los resultados, así como los gastos por reparaciones y mantenimiento que no extienden la vida útil de los activos.

Indemnizaciones y costo de pensiones

Las compensaciones que van acumulándose a favor de los empleados de la Compañía según el tiempo de servicio, de acuerdo con las disposiciones del Código de Trabajo vigente, pueden llegar a serles pagadas en caso de despido. Al 31 de diciembre de 2003, la contingencia máxima por este concepto se estima en ₡984,791 (₡878,787 en 2002). La política de la Compañía es reconocer una provisión por este concepto calculada con base en los derechos acumulados de los trabajadores y registrar contra esta provisión los pagos de indemnizaciones efectuados.

Los costos de pensiones corresponden a un plan de beneficios por retiro de contribución definida, mediante el cual la Compañía y los empleados efectúan aportes a un fondo de pensiones administrado por una institución especializada autorizada por el Gobierno de El Salvador, la cual es responsable conforme a la Ley del Sistema de Ahorro para Pensiones, del pago de las pensiones y otros beneficios a los afiliados a ese sistema.

Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósitos del estado de flujos de efectivo, todos los valores negociables con vencimiento original de tres meses o menos son considerados equivalentes de efectivo.

Uso de estimaciones

La preparación de los estados financieros requiere que la Gerencia de la Compañía realice ciertas estimaciones y supuestos que afectan los saldos de los activos y pasivos, la exposición de los pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, así como los ingresos y gastos por los años informados. Los activos y pasivos son reconocidos en los estados financieros cuando es probable que futuros beneficios económicos fluyan hacia o desde la entidad y que las diferentes partidas tengan un costo o valor que puede ser confiablemente medido. Si en el futuro estas estimaciones y supuestos, que se basan en el mejor criterio de la gerencia a la fecha de los estados financieros, se modificaran con respecto a las actuales circunstancias, los estimados y supuestos originales serán adecuadamente modificados en el año en que se produzcan tales cambios.



McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.

(compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc., del domicilio de los Estados Unidos de América)

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2003 y 2002

(colones salvadoreños - Nota 2)

2. Unidad monetaria

Con fecha 30 de noviembre 2000 se aprobó la Ley de Integración Monetaria, la cual entró en vigencia a partir del 1 de enero de 2001, en la que se establece el tipo fijo e inalterable de cambio entre el colón y el dólar de los Estados Unidos de América en ₡8.75 por US\$1.00. Además, el dólar tiene curso legal irrestricto con poder liberatorio ilimitado para el pago de obligaciones en dinero en el territorio nacional y establece que todas las operaciones financieras, tales como depósitos bancarios, créditos, pensiones, emisiones de títulos valores y cualesquier otras realizadas por medio del sistema financiero, se expresarán en dólares, y las operaciones o transacciones del sistema financiero que se hayan realizado o pactado en colones con anterioridad a la vigencia de esta Ley, se expresarán en dólares al tipo de cambio establecido en la Ley. Asimismo, la Ley permite a la Compañía mantener los registros contables en colones o en dólares de los Estados Unidos de América. La Compañía ha optado por mantener sus registros contables en colones salvadoreños.

Los libros de la Compañía se mantienen en colones salvadoreños representados por el símbolo ₡ en los estados financieros adjuntos.

3. Efectivo y equivalentes de efectivo

Las cuentas de efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2003 y 2002 se detallan a continuación:

	2003	2002
Caja	₡ 66,760	₡ 101,838
Bancos	<u>10,710,461</u>	<u>8,031,216</u>
	<u>₡10,777,221</u>	<u>₡8,133,054</u>

El efectivo en bancos incluye depósitos a plazo por ₡5,100,000 (₡4,668,750 en 2002) que devengan tasas de interés del 2.75% al 5.75% anual, con vencimientos originales menores a tres meses. Además, incluye un monto por ₡500,000 que corresponde a depósito a plazo colocado en el Banco Cuscatlán, S. A. que garantiza una fianza emitida a favor de la Asociación de Medios Publicitarios Salvadoreños, para respaldar el fiel cumplimiento de las obligaciones contraídas con los diferentes medios de comunicación. Este depósito es renovado en forma anual.

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.
 (compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
 del domicilio de los Estados Unidos de América)

Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2003 y 2002
(colones salvadoreños - Nota 2)

4. Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2003 y 2002 se detallan a continuación:

	2003	2002
Cientes	¢15,348,206	¢20,964,554
IVA - Crédito fiscal	183,742	347,586
Producciones por liquidar	-	9,087
Otras cuentas por cobrar	<u>158,988</u>	<u>142,214</u>
	15,690,936	21,463,441
Menos - Estimación para cuentas de cobro dudoso	<u>(199,757)</u>	<u>(113,155)</u>
	<u>¢15,491,179</u>	<u>¢21,350,286</u>

5. Transacciones con compañías relacionadas

McCann-Erikson Centroamericana (El Salvador), S. A. es miembro de un grupo de compañías relacionadas que operan bajo una administración común y tiene transacciones y relaciones con miembros del grupo. Debido a estas relaciones, es posible que los términos de estas transacciones no sean los mismos que resultarían de transacciones entre entidades totalmente independientes.

	2003	2002
Cuentas por cobrar:		
Mcann-Erickson Brazil	¢294,994	¢270,458
Mcann-Erickson Colombia	42,188	26,238
Mcann-Erickson Costa Rica	-	3,938
Mcann-Erickson República Dominicana	7,325	7,324
Mcann-Erickson México	4,838	4,865
Mcann-Erickson Miami	-	235,677
Mcann-Erickson Panamá	<u>201,296</u>	<u>387,833</u>
Total	<u>¢550,641</u>	<u>¢936,333</u>

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.
 (compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
 del domicilio de los Estados Unidos de América)

Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2003 y 2002
 (colones salvadoreños - Nota 2)

	2003	2002
Cuentas por pagar:		
Mcann-Erickson Brazil	€ 70,016	€ 70,000
Mcann-Erickson Chile	17,609	16,161
Mcann-Erickson Costa Rica	111,839	769,701
Mcann-Erickson Emea Ltd.	183,792	166,250
Mcann-Erickson Guatemala	35,083	33,046
Mcann-Erickson Hamburg	15,073	6,709
Mcann-Erickson Honduras	849	17,903
Mcann-uk (London)	846,113	842,960
Mcann-Erickson Madrid	-	1,975
Mcann-Erickson Malasia	-	3,281
Mcann-Erickson Marketing	28,962	12,073
Mcann-Erickson México	4,341	414
Mcann-Erickson Miami	628,097	926,042
Mcann-Erickson Panamá	437,573	633,982
Mcann-Erickson París	16,468	13,412
Mcann-Erickson Puerto Rico	-	44,309
Mcann-Erickson Venezuela	2,432	2,432
The Interpublic Group/us	104,477	44,776
Mcann-Erickson Venture	<u>166,288</u>	<u>-</u>
Total	<u>€2,669,012</u>	<u>€3,605,426</u>

Un resumen de las principales transacciones efectuadas con compañías relacionadas durante los años que terminaron el 31 de diciembre de 2003 y 2002 se presenta a continuación:

	2003	2002
Servicios de coordinación de cuentas internacionales	<u>€2,502,388</u>	<u>€4,329,270</u>
Servicios de auditoría regional	<u>€ 22,538</u>	<u>€ 23,953</u>
Apoyo regional de sistemas	<u>€ -</u>	<u>€ 70,000</u>

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.
 (compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
 del domicilio de los Estados Unidos de América)

Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2003 y 2002
 (colones salvadoreños - Nota 2)

6. Mejoras en propiedad arrendada, mobiliario y equipo

Las mejoras en propiedad arrendada, mobiliario y equipo al 31 de diciembre de 2003 y 2002 se presenta a continuación:

	2003			2002		
	Costo	Depreciación y amortización acumulada	Valor neto en libros	Costo	Depreciación y amortización acumulada	Valor neto en libros
Equipo de comunicación	¢ 524,242	¢ (365,146)	¢ 159,096	¢ 524,242	¢ (308,417)	¢ 215,825
Mobiliario y equipo de oficina	1,627,598	(1,435,445)	192,153	1,561,718	(1,226,385)	335,333
Equipo de computación	3,317,634	(3,117,109)	200,525	3,240,124	(2,917,601)	322,523
Vehículos	89,000	(89,000)	-	89,000	(51,917)	37,083
Software	153,415	(153,415)	-	153,415	(103,263)	50,152
Mejoras en propiedad arrendada	<u>2,139,404</u>	<u>(730,462)</u>	<u>1,408,942</u>	<u>2,139,404</u>	<u>(516,924)</u>	<u>1,622,480</u>
Total general	<u>¢7,851,293</u>	<u>¢(5,890,577)</u>	<u>¢1,960,716</u>	<u>¢7,707,903</u>	<u>¢(5,124,507)</u>	<u>¢2,583,396</u>

El movimiento de las mejoras en propiedad arrendada, mobiliario y equipo se muestra a continuación:

	Mejoras en propiedades arrendadas	Mobiliario y equipo	Vehículos	Software	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2001	¢1,836,440	¢1,153,619	¢81,583	-	¢3,071,642
Adiciones	-	233,489	-	¢153,415	386,904
Depreciación y amortización	<u>(213,960)</u>	<u>(513,427)</u>	<u>(44,500)</u>	<u>(103,263)</u>	<u>(875,150)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2002	1,622,480	873,681	37,083	50,152	2,583,396
Adiciones	-	143,390	-	-	143,390
Depreciación y amortización	<u>(213,538)</u>	<u>(465,297)</u>	<u>(37,083)</u>	<u>(50,152)</u>	<u>(766,070)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2003	<u>¢1,408,942</u>	<u>¢ 551,774</u>	<u>¢ -</u>	<u>¢ -</u>	<u>¢1,960,716</u>



McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.
(compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
del domicilio de los Estados Unidos de América)

Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2003 y 2002
(colones salvadoreños - Nota 2)

7. Gastos de operación

Los siguientes gastos han sido incluidos en la determinación de la utilidad de operación de los años que terminaron el 31 de diciembre de 2003 y 2002 :

	2003	2002
Gastos de personal	¢ 7,518,335	¢ 7,855,400
Costos por servicios a clientes	4,426,621	5,589,874
Alquileres	1,979,031	1,505,004
Viajes y atenciones	604,361	609,769
Depreciaciones y amortizaciones	766,070	875,150
Comunicaciones y papelería	763,444	743,588
Cuotas y suscripciones	194,694	96,577
Promoción nuevos negocios	171,656	178,331
Otros gastos de operación, neto	<u>1,762,195</u>	<u>3,027,912</u>
Total	<u>¢18,186,407</u>	<u>¢20,481,605</u>

Los gastos de personal incurridos en los años que terminaron el 31 de diciembre de 2003 y 2002 son los siguientes:

	2003	2002
Sueldos y prestaciones	¢6,862,564	¢7,244,985
Seguridad social	264,916	265,865
Costos de pensiones	<u>390,855</u>	<u>344,550</u>
	<u>¢7,518,335</u>	<u>¢7,855,400</u>

El número promedio de empleados de la Compañía durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2003 fue de 50 (54 en 2002).

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.
 (compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
 del domicilio de los Estados Unidos de América)

Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2003 y 2002
 (colones salvadoreños - Nota 2)

8. Impuesto sobre la renta

Las provisiones para el impuesto sobre la renta correspondientes a los años que terminaron el 31 de diciembre de 2003 y 2002 han sido calculadas de la siguiente manera:

	2003	2002
Impuesto sobre la renta correspondiente a la utilidad del año	¢764,529	¢1,130,923
Más - Efecto fiscal de gastos no deducibles	52,276	279,853
Menos- Efecto fiscal de ingreso no gravable - Indemnizaciones	<u>-</u>	<u>59,570</u>
Provisión para el impuesto sobre la renta	<u>¢816,805</u>	<u>¢1,351,206</u>

9. Compromisos

Al 31 de diciembre de 2003 y 2002, los pagos futuros mínimos por arrendamientos operativos no cancelables, en los cuales la Compañía es el arrendatario, son los siguientes:

	2003	2002
Dentro de un año	¢ 1,703,680	¢ 1,597,200
Entre uno y cinco años	8,694,380	8,153,865
Después de cinco años	<u>3,686,972</u>	<u>5,401,843</u>
	<u>¢14,085,032</u>	<u>¢15,152,908</u>

10. Ajustes no registrados en libros

El siguiente ajuste fue registrado en los libros de contabilidad de la Compañía posteriormente al 31 de diciembre de 2002; sin embargo, se les dió efecto en los estados financieros por el año que terminó en esa fecha, para conformarlos a las bases contables aplicables:

	<u>Débito</u>	<u>Crédito</u>
Impuesto sobre la renta por pagar	¢160,622	
Gasto de impuesto sobre la renta		¢160,622
Utilidades retenidas	¢761,605	
Dividendos por pagar		¢761,605



McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.

(compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc., del domicilio de los Estados Unidos de América)

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2003 y 2002

(colones salvadoreños - Nota 2)

11. Diferencias significativas entre las normas contables aplicadas por la Compañía y las normas internacionales de información financiera (antes normas internacionales de contabilidad)

Un resumen de las diferencias significativas entre las normas contables aplicadas por la Compañía y las normas internacionales de información financiera con respecto a los estados financieros de McCann-Erikson Centroamericana (El Salvador), S. A. al 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

Estados financieros básicos - Las normas internacionales de información financiera requieren la presentación de los siguientes estados financieros básicos: balance general, estado de resultados, estado de cambios en el patrimonio y estado de flujos de efectivo. Las normas contables aplicadas incluyen balance general, estado de resultado y utilidades retenidas y estado de flujos de efectivo.

Políticas contables y otras divulgaciones generales - Las normas internacionales de información financiera requieren la divulgación de las siguiente políticas contables: administración de riesgo financiero, arrendamientos, provisiones, valor razonable de los instrumentos financieros, etc. Igualmente, es requerida la divulgación de la fecha de aprobación de los estados financieros y la persona responsable de esta aprobación.

Gastos de operación - Las normas internacionales de información financiera requieren que los gastos de operación sean presentados en el estado de resultados con base a su naturaleza o a su función. El estado de resultados de la Compañía presenta una combinación de estas clasificaciones.

Depreciación de activos fijos - Las normas internacionales de información financiera requieren que la base depreciable del activo fijo debe ser distribuida, de forma sistemática, sobre los años que componen su vida útil. Las normas contables en uso hacen la referida distribución sobre los períodos mínimos (años) permitido por las leyes tributarias.

Deterioro económico de activos a largo plazo - Las normas internacionales de información financiera requieren que se efectúe una evaluación periódica sobre cualquier potencial deterioro económico de los activos a largo plazo.

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.
 (compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
 del domicilio de los Estados Unidos de América)

Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2003 y 2002
 (colonos salvadoreños - Nota 2)

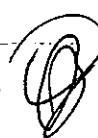
Provisiones - Las normas internacionales de información financiera requieren la divulgación del movimiento anual para cada clase de provisión.

Valor razonable de instrumentos financieros - Las normas internacionales de información financiera requieren la divulgación del valor razonable de los instrumentos financieros.

La Compañía se encuentra en proceso de cuantificar el efecto monetario en el patrimonio neto de los accionistas de las diferencias entre las normas contables utilizadas para la preparación de sus estados financieros y las normas internacionales de información financiera (antes normas internacionales de contabilidad).

EL INFRASCRITO NOTARIO CERTIFICA
 QUE LA PRESENTE FOTOCOPIA ES CONFORME
 Y FIEL CON SU ORIGINAL QUE HA TENIDO
 A LA VISTA Y DEVUELTO AL INTERESADO
 DE CONFORMIDAD AL ART. 30 DE LA LEY
 DEL EJERCICIO NOTARIAL DE LA
 JURISDICCION VOLUNTARIA Y DE OTRAS
 DILIGENCIAS, EN LA CIUDAD DE San
Salvador A LOS veinticinco
 DIAS DEL MES DE septiembre DE
dos mil cuatro



McCANN ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A.

BALANCE GENERAL AL 31 DICIEMBRE DE 2002

(VALORES EXPRESADOS EN COLONES SALVADOREÑOS)

ACTIVO

CIRCULANTE DISPONIBLE

Caja 101,837.99
Bancos 8,031,216.11

REALIZABLE

Cuentas Por Cobrar Clientes- Sin Garantía Real 20,964,553.94
Otras Cuentas Por Cobrar Sin Garantía Real 1,767,833.54
Producción Por facturar 9,087.14
Anticipos y Prestamos a Empleados 9,036.25
Otros Gastos Anticipados 558,480.92
Menos: Rsya. para Cuentas Incobrables (113,155.40)

FIJO

Mobiliario y Equipo 1,561,717.57
Automóviles 89,000.00
Software 153,415.41
Equipo de Computación 3,240,124.10
Equipo de Comunicación 524,242.36
Mejoras a Locales Arrendados 2,139,403.92
MENOS:
Depreciación de Mobiliario y Equipo (1,226,384.84)
Depreciación de Automóviles (51,916.62)
Depreciación de Software (103,283.19)
Depreciación de Equipo de Computación (2,917,600.63)
Depreciación de Equipo de Comunicación (308,417.18)
Amortización de Mejoras a Locales -- Arrendado (516,924.24)

OTROS

CARGOS DIFERIDOS

TOTAL ACTIVO

220,049.98

31,328,890.49

8,133,054.10

23,195,836.39

2,583,376.66

220,049.98

34,132,317.13

PASIVO

CIRCULANTE

Cuentas por Pagar Medios y Producción- Sin Garantía Real 10,373,481.79
Impuestos Retenidos Sobre Sueldos 190,840.21
Otros Impuestos Por Pagar 186,730.43
Depositos de Clientes 784,673.31
Otras Cuentas Por Pagar Sin - Garantía Real 6,622,119.48
Otros Gastos Por Pagar Sin - Garantía Real 36,593.07
Incentivo Acumulado -
Impuesto Sobre La Renta 1,511,828.32
Provisión / Obligaciones Laborales 878,786.57

20,585,053.18

CAPITAL CONTABLE

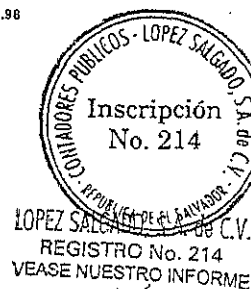
Capital Suscrito y Pagado 126,500.00
Reserva Legal 25,300.00
Utilidades Retenidas 10,383,602.07
Utilidades del Presente Ejercicio 3,011,861.88

13,547,263.95

TOTAL PASIVO MAS CAPITAL

34,132,317.13

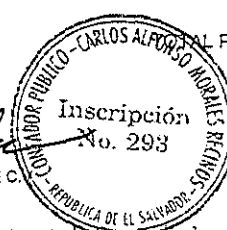
LIC. RODOLFO AUGUSTO OBANDO
REPRESENTANTE LEGAL



LOPEZ SALGADO, S.A. DE C.V.
REGISTRO No. 214
VEASE NUESTRO INFORME

DE FECHA: 28/1/03

LOPEZ SALGADO, S.A. DE C.V.
AUDITORES EXTERNOS



Este estado financiero ha sido preparado únicamente para ser presentado a/la
McCann Erickson Centroamericana, (El Salvador), S.A.
y las cifras aquí mostradas se encuentran conforme a los registros legales de la compañía.

CRISTIAN OSWALDO GONZALEZ
CONTADOR

McCann Erickson Centroamericana,
(El Salvador), S.A.

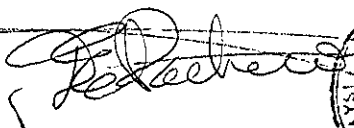

R.A.O. 30.09.2004

McCANN ERICKSON
CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A.

0000645

EL INFRASCRITO NOTARIO CERTIFICA
QUE LA PRESENTE FOTOCOPIA ES CONFORME
Y FIEL CON SU ORIGINAL, QUE HA TENIDO
A LA VISTA Y DEVUELTO AL INTERESADO
DE CONFORMIDAD AL ART. 30 DE LA LEY
DEL EJERCICIO NOTARIAL DE LA
JURISDICCION VOLUNTARIA Y DE LETRAS
DILIGENCIAS, EN LA CIUDAD DE San
Salvador A LOS veintin

DIAS DEL MES DE septiembre
20 mil cuatro -

McCANN ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S. A.
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1o. ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002
 (VALORES EXPRESADOS EN COLONES SALVADOREÑOS)

INGRESOS DE OPERACION

COMISIONES Y HONORARIOS	14,121,232.66	
INGRESOS DEL DPTO. DE ARTE	1,441,555.72	
BONIFICACION DE AGENCIA POR VOLUMEN	9,207,116.62	
OTROS INGRESOS DE OPERACION	0.00	24,769,905.00

GASTOS DE OPERACION

GASTOS DEL PERSONAL	8,023,250.21	
SERVICIO A CLIENTES	5,589,873.97	
VIAJES Y ATENCIONES	609,770.81	
DEPRECIACIONES Y MANTENIMIENTO	1,185,290.19	
ALQUILERES EQUIPO Y ESPACIO	1,646,914.22	
COMUNICACIONES Y PAPELERIA	743,578.99	
SUSCRIPCIONES Y CUOTAS	96,576.57	
PROMOCION DE NUEVOS NEGOCIOS	178,330.80	
IMPUESTOS Y SEGUROS	246,500.97	
GASTOS GENERALES	951,174.73	
DEBITOS Y CREDITOS INTERCIAS	173,483.96	
INCENTIVO ACUMULADO	0.00	
		19,444,745.42

UTILIDAD DE OPERACION 5,325,159.58

MAS: OTROS INGRESOS 347,469.48
 MENOS: OTROS GASTOS 1,148,938.86

UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA 4,523,690.20

MENOS: IMPUESTO SOBRE LA RENTA 1,511,828.32

UTILIDAD NETA 3,011,861.88

Este estado financiero ha sido preparado únicamente para ser presentado a/la

Las cifras aquí mostradas se encuentran conforme a los registros legales de la compañía.

LOPEZ SALGADO, S.A. de C.V.
 REGISTRO No. 214
 VEASE NUESTRO INFORME
 DE FECHA: 24/12/03

DE FECHA:

Inscripción
 No. 214

Inscripción
 No. 293

AUDITORES EXTERNOS

CRISTIAN GONZALEZ
 CONTADOR

LIC. RODOLFO A. OBANDO
 REPRESENTANTE LEGAL


McCann Erickson Centroamericana
 (El Salvador), S.A.

McCann Erickson Centroamericana
 (El Salvador), S.A.

000070

EL INFRASCRITO NOTARIO CERTIFICA
QUE LA PRESENTE FOTOCOPIA ES CONFORME
Y FIEL CON SU ORIGINAL QUE HA TENIDO
A LA VISTA Y DEVUELTO AL INTERESADO
DE CONFORMIDAD AL ART. 30 DE LA LEY
DEL EJERCICIO NOTARIAL DE LA
JURISDICCION VOLUNTARIA Y DE OTRAS
DILIGENCIAS, EN LA CIUDAD DE San

Salvador A LOS veinticinco
DIAS DEL MES DE septiembre DE
dos mil cuatro

R. Pacheco


0000647

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.

(compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic
Group of Companies Inc., del domicilio de los
Estados Unidos de América)

**Informe y Estados Financieros
31 de diciembre de 2002 y 2001**

MCCA0201.DOC*JULIO*29*2003*

000071

MCCANN ERICKSON
CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A.

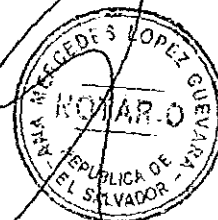
R.A.O. 30.09.2004



McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.
(compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
del domicilio de los Estados Unidos de América)

Índice a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2002 y 2001

	Página
Informe de los Auditores Independientes	1
Estados Financieros:	
Balances Generales	2
Estados de Resultados y Utilidades Retenidas	3
Estados de Flujos de Efectivo	4
Notas a los Estados Financieros	5 - 11



000072

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.
 (compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
 del domicilio de los Estados Unidos de América)

Estados de Resultados y Utilidades Retenidas
Años que terminaron el 31 de diciembre de 2002 y 2001
 (colones salvadoreños - Nota 2)

	2002	2001
Ingresos:		
Comisiones por servicios	C23,328,349	C19,683,345
Producciones	<u>1,441,556</u>	<u>1,134,855</u>
	<u>24,769,905</u>	<u>20,818,200</u>
Gastos de operación (Nota 7):		
Gastos de administración	7,855,400	6,692,085
Gastos generales	11,552,995	8,521,816
Depreciación y mantenimiento	1,185,290	1,121,428
Otros ingresos	<u>(112,080)</u>	<u>(147,810)</u>
	<u>20,481,605</u>	<u>16,187,519</u>
Utilidad de operación	<u>4,288,300</u>	<u>4,630,681</u>
Ingresos y gastos financieros:		
Ingresos por intereses	<u>235,391</u>	<u>315,643</u>
Utilidad antes del impuesto sobre la renta	4,523,691	4,946,324
Provisión para el impuesto sobre la renta (Nota 8)	<u>(1,351,206)</u>	<u>(1,236,581)</u>
Utilidad neta	3,172,485	3,709,743
Utilidades retenidas al inicio del año	12,778,658	11,509,442
Dividendos declarados	<u>(3,131,361)</u>	<u>(2,440,527)</u>
Utilidades retenidas al final del año	<u>C12,819,782</u>	<u>C12,778,658</u>

Las notas que se acompañan son parte integral de estos estados financieros

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.
 (compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
 del domicilio de los Estados Unidos de América)

Estados de Flujos de Efectivo

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2002 y 2001

(colones salvadoreños - Nota 2)

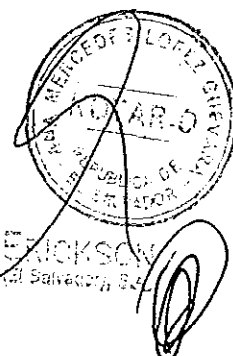
	2002	2001
Flujos de efectivo de las operaciones:		
Utilidad neta	¢3,172,485	¢3,709,743
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto provisto por las operaciones:		
Depreciación y amortización	875,150	779,147
Estimación para cuentas incobrables	14,930	170,000
Provisión para indemnizaciones laborales	265,719	490,366
Cambios en el capital de trabajo -		
Aumento en cuentas por cobrar	(1,277,691)	(4,503,158)
Aumento en gastos anticipados	(209,347)	(82,849)
Aumento en cuentas por pagar y gastos acumulados	137,921	123,566
(Disminución) aumento en cuentas por pagar a medios publicitarios	(2,162,698)	1,434,570
Aumento en impuesto sobre la renta por pagar	73,775	271,527
Disminución en otros activos	213,469	188,071
Efectivo neto provisto por las operaciones	<u>1,103,713</u>	<u>2,580,983</u>
Flujos de efectivo de las actividades de inversión:		
Adquisición de activos fijos	<u>(386,904)</u>	<u>(322,549)</u>
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	<u>(386,904)</u>	<u>(322,549)</u>
Flujos de efectivo de las actividades de financiamiento:		
Aumento neto en cuentas con compañías afiliadas	2,047,136	384,397
Pago de dividendos	<u>(2,369,756)</u>	<u>(2,440,527)</u>
Efectivo neto usado en las actividades de financiamiento	<u>(322,620)</u>	<u>(2,056,130)</u>
Aumento neto en el efectivo y equivalentes de efectivo	394,189	202,304
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	<u>7,738,865</u>	<u>7,536,561</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>¢8,133,054</u>	<u>¢7,738,865</u>

Las notas que se acompañan son parte integral de estos estados financieros

000073

MCCANN ERICKSON
 Centroamericana (El Salvador), S.A.

R.A.O. 30.09.2004



McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.

(compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc., del domicilio de los Estados Unidos de América)

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2002 y 2001

(colonos salvadoreños - Nota 2)

1. Organización y resumen de las principales políticas contables

Organización

La actividad principal de la Compañía consiste en la prestación de servicios de publicidad.

Base de operación

El 2 de septiembre de 1999, el Consejo de Vigilancia de la Profesión de Contaduría Pública y Auditoría adoptó las normas internacionales de contabilidad como las bases contables a utilizar en la preparación de los estados financieros de uso general en El Salvador. Con fecha 5 de diciembre del 2000, el Consejo de Vigilancia de la Profesión de Contaduría Pública y Auditoría acordó que las normas internacionales de contabilidad serían de aplicación obligatoria a partir de los ejercicios contables que inicien en o después del 1 de enero de 2002. El referido Consejo acordó con fecha 1 de enero de 2002 ampliar el plazo de obligatoriedad para la entrada en vigencia de las normas internacionales de contabilidad hasta los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2004. Igualmente, el Consejo acordó en esta fecha, que los estados financieros del ejercicio 2002 deben incluir como nota explicativa las diferencias existentes entre la práctica de las normas contables actuales con la aplicación de las normas internacionales de contabilidad. Esta divulgación se incluye como Nota 11 a los estados financieros. Las empresas pueden continuar la preparación de los estados financieros conforme las prácticas contables de uso general en El Salvador vigentes a la fecha del referido acuerdo.

Los estados financieros de la Compañía han sido preparados con base a las prácticas antes mencionadas, las cuales en opinión de la Administración constituyen principios de contabilidad generalmente aceptados en El Salvador. A continuación se resumen las políticas contables más importantes adoptadas por la Compañía:

Reconocimiento de los ingresos

Los ingresos por comisión se reconocen con base en la facturación efectuada a los clientes y los ingresos por producciones se reconocen al momento que la orden está terminada.

Mejoras en propiedad arrendada, mobiliario y equipo

Las mejoras en propiedad arrendada, mobiliario y equipo se registran a su costo de adquisición o construcción. La depreciación y amortización se calculan por el método de línea recta sobre la vida útil estimada de los activos, utilizando las siguientes tasas anuales de depreciación: mobiliario y equipo 25%, equipo de comunicación 15%, equipo de computación 33% y mejoras a la propiedad arrendada 10%. Las ganancias y pérdidas provenientes del retiro o venta de activos fijos se incluyen en los resultados, así como los gastos por reparaciones y mantenimiento que no extienden la vida útil de los activos.

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.

(compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
del domicilio de los Estados Unidos de América)

Notas a los Estados Financieros**31 de diciembre de 2002 y 20001***(colones salvadoreños - Nota 2)***Indemnizaciones y costo de pensiones**

Las compensaciones que van acumulándose a favor de los empleados de la Compañía según el tiempo de servicio, de acuerdo con las disposiciones del Código de Trabajo vigente, pueden llegar a ser pagadas en caso de despido. Al 31 de diciembre de 2002 la contingencia máxima por este concepto se estima en C\$878,787 (C\$613,068 en 2001). La política de la Compañía es reconocer una provisión por este concepto calculada con base en los derechos acumulados de los trabajadores y registrar contra esta provisión los pagos de indemnizaciones efectuados.

Los costos de pensiones corresponden a un plan de beneficios por retiro de contribución definida, mediante el cual la Compañía y los empleados efectúan aportes a un fondo de pensiones administrado por una institución especializada autorizada por el Gobierno de El Salvador, la cual es responsable conforme a la Ley del Sistema de Ahorro para Pensiones, del pago de las pensiones y otros beneficios a los afiliados a ese sistema.

Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósitos del estado de flujos de efectivo, todos los valores negociables con vencimiento original de tres meses o menos son considerados equivalentes de efectivo.

Uso de estimaciones

La preparación de los estados financieros requiere que la Gerencia de la Compañía realice ciertas estimaciones y supuestos que afectan los saldos de los activos y pasivos, la exposición de los pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, así como los ingresos y gastos por los años informados. Los activos y pasivos son reconocidos en los estados financieros cuando es probable que futuros beneficios económicos fluyan hacia o desde la entidad y que las diferentes partidas tengan un costo o valor que puede ser confiablemente medido. Si en el futuro estas estimaciones y supuestos, que se basan en el mejor criterio de la gerencia a la fecha de los estados financieros, se modificaran con respecto a las actuales circunstancias, los estimados y supuestos originales serán adecuadamente modificados en el año en que se produzcan tales cambios.

2. Unidad monetaria

Con fecha 30 de noviembre 2000 se aprobó la Ley de Integración Monetaria, la cual entró en vigencia a partir del 1 de enero de 2001, en la que se establece el tipo fijo e inalterable de cambio entre el colón y el dólar de los Estados Unidos de América en C\$8.75 por US\$1.00. Además, el dólar tiene curso legal irrestricto con poder liberatorio ilimitado para el pago de obligaciones en dinero en el territorio nacional y establece que todas las operaciones financieras, tales como depósitos bancarios, créditos, pensiones, emisiones de títulos valores y cualesquier otras realizadas por medio del sistema financiero, se expresarán en dólares y las operaciones o transacciones del sistema financiero que se hayan realizado o pactado en

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.

(compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc., del domicilio de los Estados Unidos de América)

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2002 y 2001

(colones salvadoreños - Nota 2)

colones con anterioridad a la vigencia de esta Ley, se expresarán en dólares al tipo de cambio establecido en la Ley. Asimismo, la Ley permite a la empresa mantener los registros contables en colones o en dólares de los Estados Unidos de América. La Compañía ha optado por mantener los registros contables en colones salvadoreños y, consecuentemente, los estados financieros se presentan en esta moneda.

3. Efectivo y equivalentes de efectivo

Las cuentas de efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2002 y 2001 se detallan a continuación:

	2002	2001
Caja	¢ 101,838	¢ 100,949
Bancos	<u>8,031,216</u>	<u>7,637,916</u>
	<u>¢8,133,054</u>	<u>¢7,738,865</u>

Al 31 de diciembre de 2002, el efectivo en bancos incluye depósitos a plazo por ¢4,668,750 (¢3,575,000 en 2001) que devengan tasas de interés del 2.75% al 3% anual, con vencimientos originales menores a tres meses, además, se incluye un monto por ¢ 500,000 en concepto de efectivo restringido el cual corresponde a depósito a plazo efectuado en el Banco Cuscatlán a favor de la Asociación de Medios Publicitarios Salvadoreños, para garantizar el cumplimiento de las obligaciones contraídas con los diferentes medios de comunicación. Este depósito se renueva de forma anual.

4. Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2002 y 2001 se detallan a continuación:

	2002	2001
Clientes	¢20,964,554	¢19,608,894
IVA - Crédito Fiscal	347,586	200,812
Producciones por liquidar	9,087	145,074
Otras cuentas por cobrar	<u>142,214</u>	<u>230,970</u>
	21,463,441	20,185,750
Menos - Estimación para cuentas de cobro dudoso	<u>(113,155)</u>	<u>(98,225)</u>
	<u>¢21,350,286</u>	<u>¢20,087,525</u>

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.
 (compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
 del domicilio de los Estados Unidos de América)

Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2002 y 2001
 (colones salvadoreños - Nota 2)

5. Transacciones con compañías relacionadas

McCann-Erikson Centroamericana (El Salvador), S. A. es miembro de un grupo de compañías relacionadas que operan bajo una administración común y tiene transacciones y relaciones con miembros del grupo. Debido a estas relaciones, es posible que los términos de estas transacciones no sean los mismos que resultarían de transacciones entre entidades totalmente independientes.

Un resumen de las principales transacciones efectuadas con compañías relacionadas durante los años que terminaron el 31 de diciembre de 2002 y 2001 se presenta a continuación:

	2002	2001
Ingresos:		
Servicios de coordinación de cuentas internacionales	<u>¢ 105,000</u>	<u>¢43,750</u>
Servicios de auditoría regional	<u>¢ 23,953</u>	<u>¢22,949</u>
Apoyo regional de sistemas	<u>¢ 70,000</u>	<u>¢31,064</u>
Gastos:		
Servicios de coordinación de cuentas internacionales	<u>¢4,224,270</u>	<u>¢2,729,057</u>

6. Mejoras en propiedad arrendada, mobiliario y equipo

Las mejoras en propiedad arrendada, mobiliario y equipo al 31 de diciembre de 2002 y 2001 se presenta a continuación:

	2002			2001		
	Costo	Depreciación y amortización acumulada	Valor neto en libros	Costo	Depreciación y amortización acumulada	Valor neto en libros
Equipo de comunicación	¢ 524,242	¢ (308,417)	¢ 215,825	¢ 519,124	¢ (251,555)	¢ 267,569
Mobiliario y equipo de oficina	1,561,718	(1,226,385)	335,333	1,542,251	(1,017,347)	524,904
Equipo de computación	3,240,124	(2,917,601)	322,523	3,031,220	(2,670,074)	361,146
Vehículos	89,000	(51,917)	37,083	89,000	(7,417)	81,583
Software	153,415	(103,263)	50,152			
Mejoras en propiedad arrendada	<u>2,139,404</u>	<u>(516,924)</u>	<u>1,622,480</u>	<u>2,139,404</u>	<u>(302,964)</u>	<u>1,836,440</u>
Total general	<u>¢7,707,903</u>	<u>¢5,124,507</u>	<u>¢2,583,396</u>	<u>¢7,320,999</u>	<u>¢(4,249,357)</u>	<u>¢3,071,642</u>

000075

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.
(compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
del domicilio de los Estados Unidos de América)

Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2002 y 20001
(colones salvadoreños - Nota 2)

El movimiento de las mejoras en propiedad arrendada, mobiliario y equipo se muestra a continuación:

	Mejoras en propiedad arrendada	Mobiliario y equipo	Vehículos	Software	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2000	C2,050,387	C1,477,853	-	-	C3,528,240
Adiciones	-	233,549	C89,000	-	322,549
Depreciación y amortización	(213,947)	(557,783)	(7,417)	-	(779,147)
Saldo al 31 de diciembre de 2001	1,836,440	1,153,619	81,583	-	3,071,642
Adiciones	-	233,489	-	C153,415	386,904
Depreciación y amortización	(213,960)	(513,427)	(44,500)	(103,263)	(875,150)
Saldo al 31 de diciembre de 2002	<u>C1,622,480</u>	<u>C 873,681</u>	<u>C37,083</u>	<u>C 50,152</u>	<u>C2,583,396</u>

7. Gastos de operación

Los siguientes gastos han sido incluidos en la determinación de la utilidad de operación de los años que terminaron el 31 de diciembre de 2002 y 2001:

	2002	2001
Gastos de personal	C 7,855,400	C 7,029,972
Costos por servicios a clientes	5,589,874	3,744,073
Alquileres	1,505,004	1,635,419
Viajes y atenciones	609,769	598,160
Depreciaciones y amortizaciones	875,150	779,147
Comunicaciones y papelería	743,588	650,049
Cuotas y suscripciones	96,577	322,432
Promoción nuevos negocios	178,331	125,018
Otros gastos de operación, neto	<u>3,027,912</u>	<u>1,303,249</u>
Total	<u>C20,481,605</u>	<u>C16,187,519</u>

Los gastos de personal incurridos en los años que terminaron el 31 de diciembre de 2002 y 2001 son los siguientes:

	2002	2001
Sueldos y prestaciones	C7,244,985	C6,534,840
Seguridad social	265,865	205,719
Costos de pensiones	<u>344,550</u>	<u>289,413</u>
	<u>C7,855,400</u>	<u>C7,029,972</u>

El número promedio de empleados de la Compañía durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2002 fue de 54 (45 en 2001).

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.

(compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
del domicilio de los Estados Unidos de América)

Notas a los Estados Financieros**31 de diciembre de 2002 y 2001**

(colones salvadoreños - Nota 2)

8. Impuesto sobre la renta

Las provisiones para el impuesto sobre la renta correspondientes a los años que terminaron el 31 de diciembre de 2002 y 2001 han sido calculadas de la siguiente manera:

	2002	2001
Impuesto sobre la renta correspondiente a la utilidad del año	¢1,130,923	¢1,236,581
Más - Efecto fiscal de gastos no deducibles	279,853	-
Menos- Efecto fiscal de ingreso no gravable - Indemnizaciones	<u>59,570</u>	<u>-</u>
Provisión para el impuesto sobre la renta	<u>¢1,351,206</u>	<u>¢1,236,581</u>

9. Compromisos

Al 31 de diciembre de 2002 y 2001, los pagos futuros mínimos por arrendamientos operativos no cancelables, en los cuales la Compañía es el arrendatario, son los siguientes:

	2002	2001
Dentro de un año	¢ 1,597,200	¢ 1,452,000
Entre uno y cinco años	8,153,865	7,412,605
Después de cinco años	<u>5,401,843</u>	<u>7,740,303</u>
	<u>¢15,152,908</u>	<u>¢16,604,908</u>

10. Ajustes no registrados en libros

Los siguientes ajustes aunque fueron registrados en los libros de contabilidad de la Compañía posteriormente al 31 de diciembre de 2002, se les ha dado efecto en los estados financieros por el año que terminó en esa fecha, para conformarlos a las bases contables aplicables:

Impuesto sobre la renta por pagar	¢160,622	
Gasto de impuesto sobre la renta		¢160,622
Utilidades retenidas	¢761,605	
Dividendos por pagar		¢761,605

000076

MCCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

R.A.O. 30.09.2004

McCann-Erickson Centroamericana (El Salvador), S. A.
(compañía salvadoreña, subsidiaria de Interpublic Group of Companies Inc.,
del domicilio de los Estados Unidos de América)

Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2002 y 20001
(colones salvadoreños - Nota 2)

**11. Diferencias significativas entre las normas contables aplicadas por la Compañía
y las normas internacionales de contabilidad**

Un resumen de las diferencias significativas entre las normas contables aplicadas por la Compañía y las normas internacionales de contabilidad con respecto a los estados financieros de McCann-Erikson Centroamericana (El Salvador), S. A. al 31 de diciembre de 2002 es el siguiente:

Estados financieros básicos - Las normas internacionales de contabilidad requieren la presentación de los siguientes estados financieros básicos: Balance General, Estado de Resultados, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujos de Efectivo. Las normas contables aplicadas sólo incluyen el Balance General, Estado de Resultados y Utilidades Retenidas y Estado de Flujos de Efectivo.

Políticas contables y otras divulgaciones generales - Las normas internacionales de contabilidad requieren la divulgación de las siguiente políticas contables: administración de riesgo financiero, arrendamientos, provisiones, valor razonable de los instrumentos financieros, etc. Igualmente, es requerida la divulgación de la fecha de aprobación de los estados financieros y la persona responsable de esta aprobación.

Gastos de operación - Las normas internacionales de contabilidad requieren que los gastos de operación sean presentados en el estado de resultados con base a su naturaleza o a su función. El estado de resultados de la Compañía presenta una combinación de estas clasificaciones.

Depreciación de activos fijos - Las normas internacionales de contabilidad requieren que la base depreciable del activo fijo debe ser distribuida, de forma sistemática, sobre los años que componen su vida útil. Las normas contables en uso hacen la referida distribución sobre los períodos mínimos (años) permitido por las leyes tributarias.

Deterioro económico de activos a largo plazo - Las normas internacionales de contabilidad requieren que se efectúe una evaluación periódica sobre cualquier potencial deterioro económico de los activos a largo plazo.

Provisiones - Las normas internacionales de contabilidad requieren la divulgación del movimiento anual para cada clase de provisión.

Valor razonable de instrumentos financieros - Las normas internacionales de contabilidad requieren la divulgación del valor razonable de los instrumentos financieros.

EL INFRASCRITO NOTARIO CERTIFICA QUE LA PRESENTE FOTOCOPIA ES CONFORME Y FIEL CON SU ORIGINAL QUE HA TENIDO A LA VISTA Y DEVUELTO AL INTERESADO DE CONFORMIDAD AL ART. 30 DE LA LEY DE LEGISLACIÓN NOTARIAL DE LA JURISDICCION VOLUNTARIA Y DE OTRAS DILIGENCIAS, EN LA CIUDAD DE San Salvador A LOS veintinueve

DIAS DEL MES DE septiembre del año dos mil dos mil y noventa y tres. LÓPEZ NOTARIO

16- REFERENCIAS BANCARIAS

MCCANN Worldgroup

000077

R.A.O. 30.09.2004

MCCANN ERICKSON
PROMOTIONS S.A.





**Banco
Salvadoreño**

0000654

Señores
PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
DE EL SALVADOR.
SECRETARIA NACIONAL DE LA FAMILIA
Presente

Estimados señores:

Mucho nos complace extender esta carta de referencia a favor de **Mc CANN ERICKSON CENTROAMÉRICA, S.A. DE C.V.**, cliente de este Banco, quien maneja sus depósitos monetarios, demostrando siempre responsabilidad y buen manejo de los mismos.

Mc CANN ERICKSON CENTROAMÉRICA, S.A. DE C.V. está formada por empresarios visionarios, de mucho prestigio, apoyados por un excelente equipo gerencial; nuestro trato con dicha empresa ha sido siempre totalmente satisfactorio, razón por la cual se encuentran calificados dentro de la Cartera de Riesgos como cliente clase "A", por su solidez y calidad empresarial.

Y para efectos de participación en Licitación Pública, se extiende la presente en la ciudad de San Salvador, a los veintiocho días del mes de septiembre del año dos mil cuatro.

CAROLINA EDITH LEÓN
Ejecutiva Banca empresarial
Teléfono 214-2149
Fax 214-2190
carolina_león@bancosal.com



000078

McCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.



Señores
Secretaria Nacional de la Familia,
Presente

*Por este medio hacemos constar que la empresa **MC CANN ERICKSON CENTRO AMERICANA (EL SALVADOR), S.A.** es cliente nuestro desde Octubre del 2000, habiéndolo manteniendo operaciones compensatorios con nosotros, manejadas en forma adecuada.*

Por lo que esta empresa es clasificada por nuestra Institución como cliente clase "A".

Se extiende la presente constancia en la ciudad de Santa Tecla, a los veintiocho días del mes de Octubre del año dos mil cuatro.



Oscar Manuel Batres
Ejecutivo Corporativo

Asc Marlene





InterSeguros

0000656

Señores

**PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
DE EL SALVADOR**

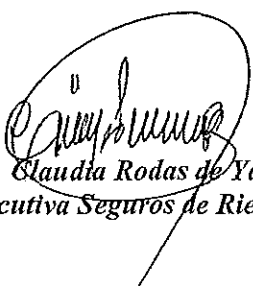
Presente.

Por este medio hacemos constar que la empresa MCCANN ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A., es cliente nuestro desde enero de 1999, habiéndosele otorgado diferentes tipos de fianzas, hasta por un monto de Setecientos cuarenta y cuatro mil cuatrocientos setenta y nueve 72/100 Dólares de los Estados Unidos de América (\$744,479.72), las cuales han sido manejadas en forma satisfactoria para nosotros, en vista de no haberse hecho efectiva ninguna de ellas.

Y para los usos que MCCANN ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A., estime conveniente se extiende la presente constancia a los veintiocho días del mes de septiembre del año dos mil cuatro.

Atentamente,

INTERNACIONAL DE SEGUROS, S. A.


Lic. Claudia Rodas de Yanes
Ejecutiva Seguros de Riesgos y Fianzas



0000680

Emission:28/09/2004

Hora:14:13:26

INTERNACIONAL DE SEGUROS, S.A.
REPORTE DE FIANZAS X CLIENTE

PAG. 2

NUMERO	VIGENCIA	VIGENCIA			S
FIANZA	TIP	ACT.DESDE	ACT.HASTA	BENEFICIARIO	SUMA ASEGURADA GAR T
06140104630014	MCCANN	ERICKSON	CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A		
00312090	FFC	2003/09/11	2004/03/31	ANDA	\$18,180.18 PAG V
00312616	FFC	2003/12/22	2004/04/22	POLICIA NACIONAL CIVIL	\$20,000.00 PAG V
00007				TOTAL:	\$155,948.38
				VIGENTE:	\$.00
				VENCIDAS:	\$155,948.38
				CANCELADA:	\$.00
00311148	FOF	2003/04/25	2003/07/23	FERIA INTERNACIONAL DE EL SALVADOR	\$50,000.00 PAG V
00311149	FOF	2003/04/25	2003/07/23	FERIA INTERNACIONAL DE EL SALVADOR	\$20,000.00 PAG V
00311150	FOF	2003/04/25	2003/07/23	FERIA INTERNACIONAL DE EL SALVADOR	\$29,000.00 PAG V
00311280	FOF	2003/05/12	2003/10/08	ANDA	\$6,000.00 PAG V
00312154	FOF	2003/09/26	2003/12/24	COMISION NACIONAL DE PROMOCION DE INVERSIONES	\$8,400.00 PAG V
00412944	FOF	2004/01/12	2004/05/11	LOTERIA NACIONAL DE BENEFICENCIA	\$62,287.25 PAG V
00006				TOTAL:	\$175,687.25
				VIGENTE:	\$.00
				VENCIDAS:	\$175,687.25
				CANCELADA:	\$.00
00036				TOTAL:	\$744,479.72
				VIGENTE:	\$107,764.58
				VENCIDAS:	\$331,635.63
				CANCELADA:	\$305,079.51



RAO.30.09.2004 MCCANN ERICKSON

000081

0000657

Emission:28/09/2004

Hora:14:13:26

INTERNACIONAL DE SEGUROS, S.A.
REPORTE DE FIANZAS X CLIENTE

PAG. 1

NUMERO	VIGENCIA	VIGENCIA	BENEFICIARIO	SUMA ASEGURADA	S
FIANZA TIP	ACT.DESDE	ACT.HASTA			GAR T
06140104630014 MCCANN ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A					
00312559	FFC	2003/10/23	2004/10/23	MINISTERIO DE HACIENDA	\$16,180.95 PAG
00312667	FFC	2004/08/01	2004/08/31	COMISION NACIONAL DE PROMOCION DE INVERSIONES	\$17,000.00 PAG
00412955	FFC	2004/04/01	2004/07/29	POICIA NACIONAL CIVIL DE EL SALVADOR	\$22,203.70 PAG
00413066	FFC	2004/01/01	2004/07/31	ANDA	\$18,180.17 PAG
00004				TOTAL:	\$73,564.82
				VIGENTE:	\$73,564.82
				VENCIDAS:	\$.00
				CANCELADA:	\$.00
00413292 FOF 2004/02/27 2004/06/26 GOBIERNO DE EL SALVADOR-MINISTERIO DE ECONOMIA					
00413588	FOF	2004/04/21	2004/08/17	ADMON. NACIONAL DE ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS	\$6,000.00 PAG
00413632	FOF	2004/08/25	2004/09/23	CEL	\$14,999.76 PAG
00413712	FOF	2004/05/18	2004/08/15	COMITE EJECUTIVO DE LA FERIA INTERNACIONAL	\$8,500.00 PAG
00414259	FOF	2004/08/13	2004/12/10	INSTITUTO SALVADOREÑO DEL SEGURO SOCIAL	\$3,700.00 PAG
00005				TOTAL:	\$1,000.00 PAG
				VIGENTE:	\$34,199.76
				VENCIDAS:	\$34,199.76
				CANCELADA:	\$.00
00105445 FFC 2001/06/25 2002/06/25 FERIA INTERNACIONAL DE EL SALVADOR (FIES)					
00105690	FFC	2001/09/13	2002/09/13	FERIA INTERNACIONAL DE EL SALVADOR (FIES)	\$4,855.00 PAG C
00206321	FFC	2002/02/23	2003/02/23	MINISTERIO DE HACIENDA	\$13,142.88 PAG C
00206628	FFC	2002/05/21	2003/05/21	MINISTERIO DE HACIENDA	\$22,800.00 PAG C
00207199	FFC	2002/08/19	2003/08/19	MINISTERIO DE HACIENDA	\$18,060.05 PAG C
00210266	FFC	2002/12/17	2003/12/17	MINISTERIO DE HACIENDA	\$30,000.00 PAG C
00310338	FFC	2003/01/01	2003/07/01	MINISTERIO DE HACIENDA	\$15,467.09 PAG C
00413226	FFC	2004/01/01	2004/05/01	MINISTERIO DE HACIENDA	\$56,377.56 PAG C
09902193	FFC	1999/01/01	1999/12/31	PROVEE. ESPESIFI. DEL MIN. DE SALUD PUB. Y ASISTEN	\$16,180.95 PAG C
00009				TOTAL:	\$22,355.75 PAG C
				VIGENTE:	\$199,239.28
				VENCIDAS:	\$.00
				CANCELADA:	\$.00
00206505 FOF 2002/04/26 2002/10/26 FONDO SOCIAL PARA LA VIVIENDA					
00208141	FOF	2002/12/04	2003/05/02	FONDO SOCIAL PARA LA VIVIENDA	\$19,000.00 PAG C
00310789	FOF	2003/03/04	2003/07/01	FONDO DE CONSERVACION VIAL	\$16,000.00 PAG C
00311237	FOF	2003/05/06	2003/09/02	MINISTERIO DE SALUD PUBLICA Y ASISTENCAI SOCIAL	\$23,000.00 PAG C
09902753	FOF	1999/09/27	1999/12/25	TRIBUNAL SUPREMO ELECTORAL	\$4,268.80 PAG C
00005				TOTAL:	\$43,571.43 PAG C
				VIGENTE:	\$105,840.23
				VENCIDAS:	\$.00
				CANCELADA:	\$.00
00105446 FFC 2001/06/22 2002/06/22 MINISTERIO DE HACIENDA					
00105759	FFC	2001/09/21	2002/09/21	MINISTERIO DE HACIENDA	\$20,009.00 PAG V
00206918	FFC	2002/07/01	2003/01/01	FERIA INTERNACIONAL	\$33,142.86 PAG V
00210076	FFC	2002/09/18	2003/03/18	POICIA NACIONAL CIVIL	\$4,116.54 PAG V
000311567	FFC	2003/06/02	2003/12/02	FERIA INTERNACIONAL DE EL SALVADOR	\$55,000.00 PAG V
					\$5,499.80 PAG V

R.A.O. 30/09/2004
MCCANN ERICKSON
CENTROAMERICANA (El Salvador), S.A.

0000558

0000659

17- REFERENCIAS COMERCIALES

McCann Worldgroup

000033

R.A.O. 30.09.2004

VICENT
76747957010-1





Señores.

PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
SECRETARIA NACIONAL DE FAMILIA
Presente.

Por este medio hacemos constar que la empresa **MACCANN ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A.**, es cliente nuestro desde: Agosto de 1993, habiéndosele otorgado créditos hasta por un monto de: **Doscientos Cuarenta y Siete Mil quinientos Treinta y Cinco 00/100 Dólares (\$247,535.00)**, los que han sido manejados en forma satisfactoria para nosotros.

Cabe mencionar que según nuestros análisis crediticios, la citada empresa es sujeta de crédito, por lo que podría dársele o dispone de una línea de crédito hasta por: **Doscientos Setenta y Cinco 00/100 Dólares (\$275,000.00)**.

Y para los usos que **MACCANN ERICKSON CENTROAMERICANA (EL SALVADOR), S.A.**, estime convenientes se extiende la presente Constancia, a los veintiocho días del mes de septiembre del año dos mil cuatro.

Osvaldo Chaves
Gerente Financiero

I.V. PRODUCCIONES, S.A. de C.V.

000084


1ª. Calle Poniente No. 2723, Col. Flor Blanca, San Salvador, El Salvador, C. A.
Tel: (503) 260-5828 Fax: (503) 260-5813 email: produccion@imagen.com.sv
R.A.O. 30.09.2004

0000661

Srs. Secretaria Nacional de la Familia
Presente.

Con la presente deseamos expresarles la gratitud y admiración profesional que poseemos de McCANN ERICKSON PUBLICIDAD, con la cual hemos tenido el honor de co-producir varios proyectos publicitarios exitosos. Hemos confirmado que el personal de dicha agencia siempre ha demostrado lealtad a sus clientes y proveedores, alto espíritu de servicio y excelente desempeño profesional. Creemos firmemente en la confianza que esta agencia inspira por lo cual no dudamos en manifestar una magnífica referencia empresarial y una confianza incondicional y para los usos que la empresa interesada estime conveniente extendemos la presente San salvador 28 de Septiembre de 2004.

a sus apreciables ordenes.


Miguel Antonio Guevara.
Director propietario
DIGITAL S A DE C V
Telefax 298-6738



000085

DIGITAL S.A. DE C.V.

CINE

AUDIO

VIDEO

McCANN ERICKSON
Centroamericana (El Salvador), S.A.

R.A.O. 30.09.2004

San Salvador, 28 de septiembre del 2004

0000662

Señores
PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA,
SECRETARIA NACIONAL DE LA FAMILIA.
Presente

Por este medio hacemos constar que la Sociedad: Mc Cann Erikson C.A., El Salvador, es cliente nuestro desde Agosto de 1996, habiendosele otorgado créditos durante los tres últimos años hasta por un monto de OCHO MIL DOLARES (\$ 8,000.00) los que han sido manejados en forma satisfactoria para nosotros.

Cabe mencionar que según nuestros análisis crediticios la citada Sociedad es un excelente cliente, por lo que podría disponer de una Línea de Crédito.

Y para los usos que Mc Cann Erikson C.A., El Salvador, estime convenientes se extiende la presente constancia a los veintiocho días del mes de septiembre del dosmil cuatro.

Atentos y Seguros Servidores,
EQUIPOS ELECTRÓNICOS VALDÉS, S.A. DE C.V.

Srta. Brenda Ivette Domínguez
Créditos y Cobros

EQUIPOS ELECTRONICOS VALDES, S.A. de C.V.

000036